

SURA Asset Management Presentación Corporativa

Q4 - 2020

Disclaimer

Las declaraciones a futuro contenidas en este documento se basan en las previsiones y perspectivas actuales de la Administración.

Para una mejor ilustración y toma de decisiones, las cifras de SURA Asset Management y sus subsidiarias son administrativas en lugar de contables y, por lo tanto, pueden diferir de las presentadas a las entidades oficiales. Por lo tanto, SURA Asset Management no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.

01 Visión
general

02 Desempeño
financiero

03 Estrategia
Corporativa

04 Foco en el
cliente

05 Negocio
Ahorro para el
Retiro

06 Negocio
Inversiones
SURA

07 Investment
Management

08 Directrices
estratégicas
transversales

09 Q4 – 2020
Resultados

10 Equipo directivo
y Gobierno
Corporativo

VISIÓN GENERAL

Quienes somos

#1 ADMINISTRADOR DE PENSIONES

en Latam, con un creciente negocio voluntario de ahorro e inversión

21.9%

PARTICIPACIÓN DE MERCADO PENSIONES MANDATORIAS

35 AÑOS DE EXPERIENCIA

en la región, con un conocimiento único en la industria de gestión de activos.

8,749

Colaboradores

PLATAFORMA REGIONAL

con presencia líder en 7 países

+482

SOLUCIONES Y PRODUCTOS PARA NUESTROS CLIENTES

RELEVANTE BASE DE CLIENTES

En atractivos mercados

~20.3

millones de clientes retail

y **304** clientes institucionales



ACTIVOS BAJO MANEJO

USD 153 bn

INGRESOS OPERACIONALES

USD 765 m

UTILIDAD OPERATIVA

USD 268 m

7 PAÍSES

CALIFICACIÓN CREDITICIA:

FITCH BBB

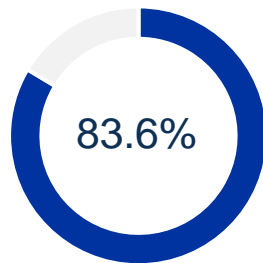
MOODYS Baa1

Respaldo de importantes accionistas

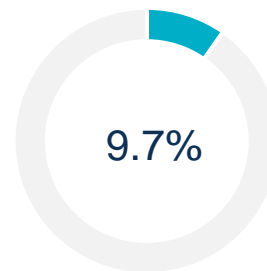
Apoyo de accionistas fuertes y sofisticados



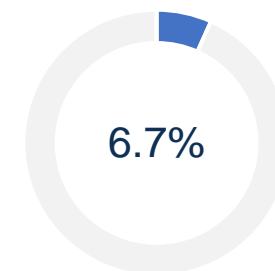
Sociedad holding latinoamericana con enfoque estratégico en el diverso sector de servicios financieros.



Grupo de inversión colombiano con gran experiencia en el sector financiero.



Segundo fondo de pensiones más grande de Canadá, CDPQ administra activos por USD \$308.3 billones invertidos en Canadá y en otros lugares.





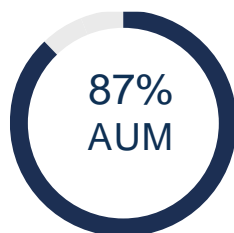
PERSONAS



INSTITUCIONES

AHORRO PARA EL RETIRO

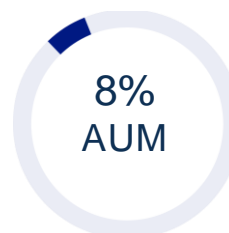
- » Pensiones Mandatorias
- » Pensiones Voluntarias



AUM
USD 133.2 bn

INVERSIONES SURA

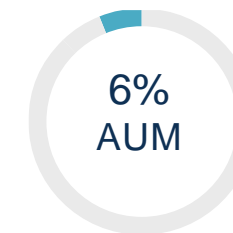
- » Pensiones Voluntarias
- » Distribución de fondos mutuos propios y arquitectura abierta.
- » Unit Linked
- » Distribución de seguros
- » Sales and Trading



AUM
USD 13.0 bn

INVESTMENT MANAGEMENT

- » Oferta de valor de productos y servicios, incluyendo distribución para el cliente institucional
- » Gestión de portafolios de inversión (Mandatos y Fondos)



AUM
USD 10.8 bn

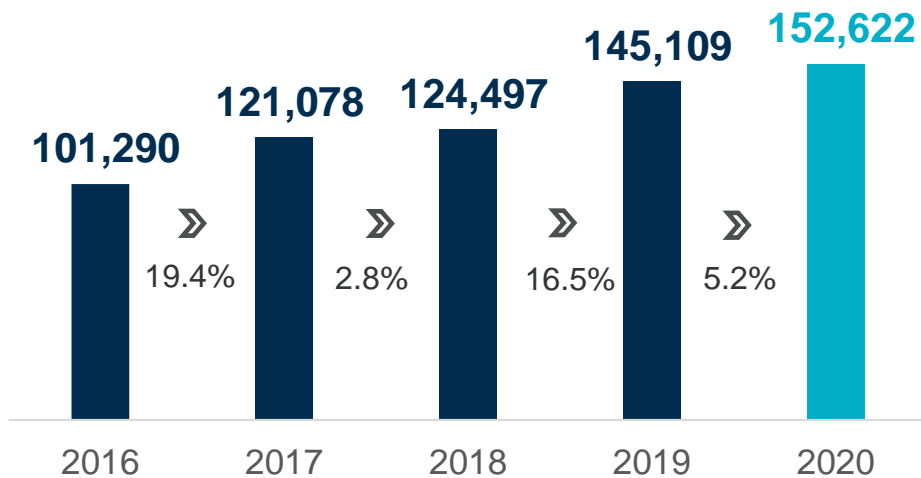
* USD 4.0 bn de WM negocio

NUEVOS NEGOCIOS

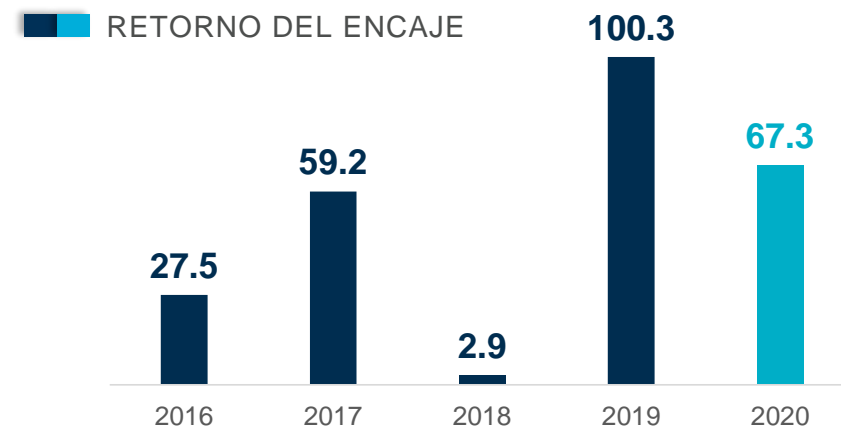
**DESEMPEÑO
FINANCIERO**

Evolución Financiera de SURA AM

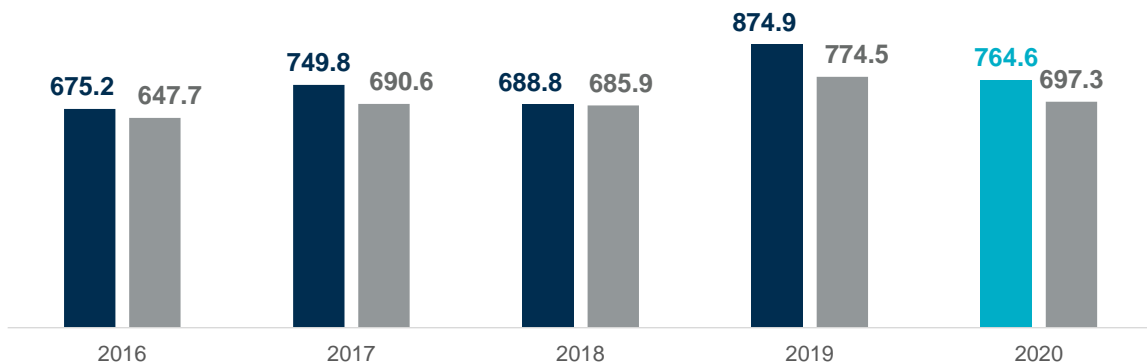
AUM



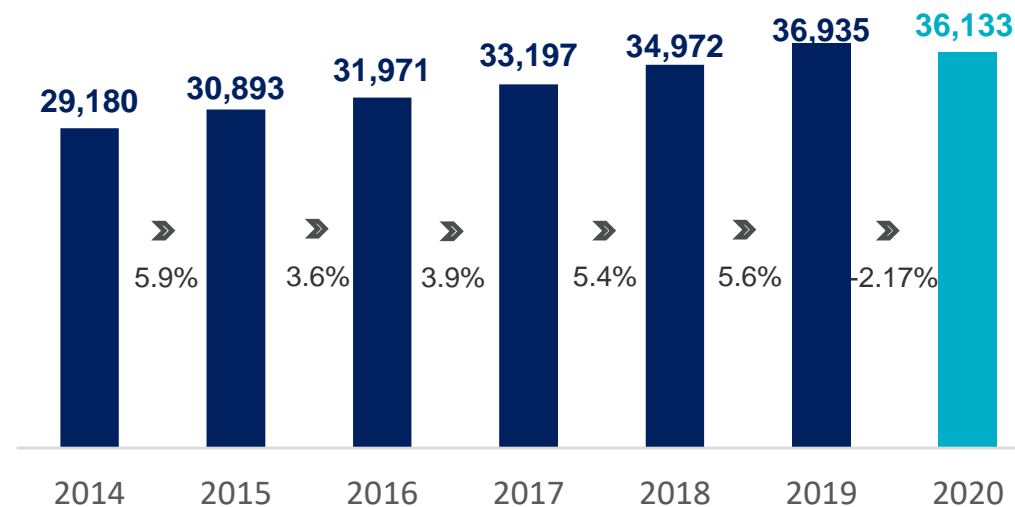
RESERVA LEGAL DEL ENCAJE



INGRESOS OPERACIONALES



CON UNA BASE SALARIAL ESTABLE

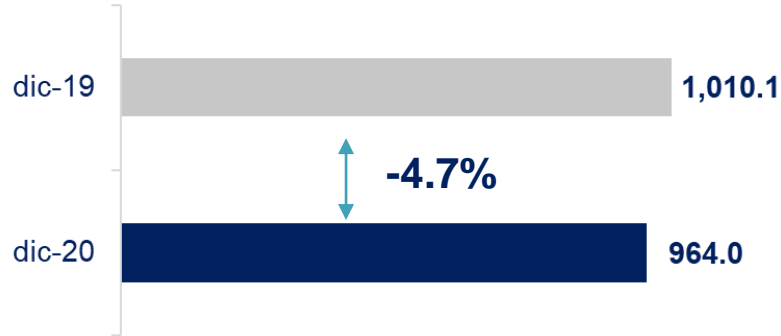


■ Ingresos operacionales
■ Ingresos operacionales exc. "encaje"

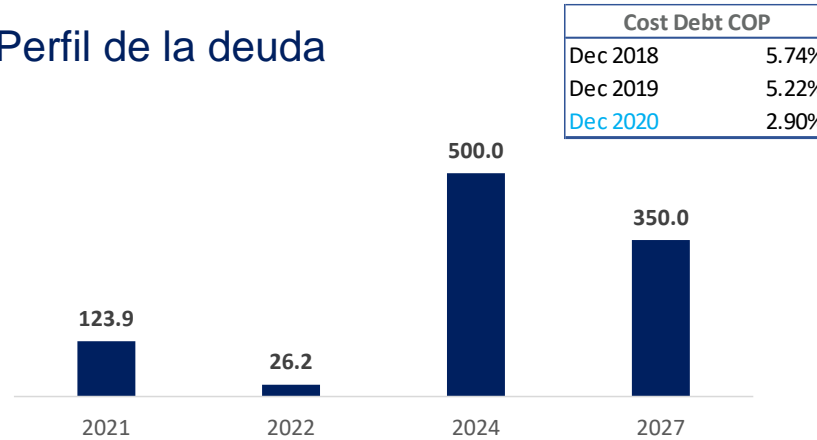
Note: Figures in USD million

Deuda Sura Asset Management

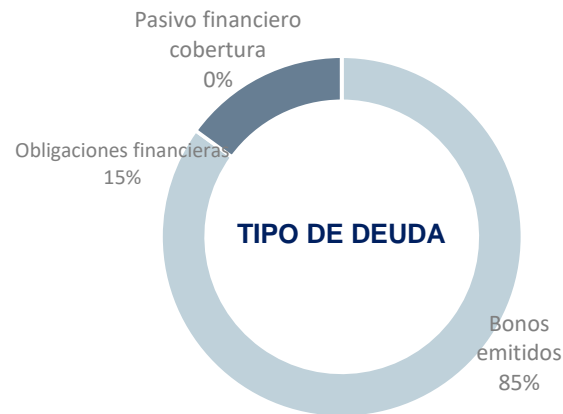
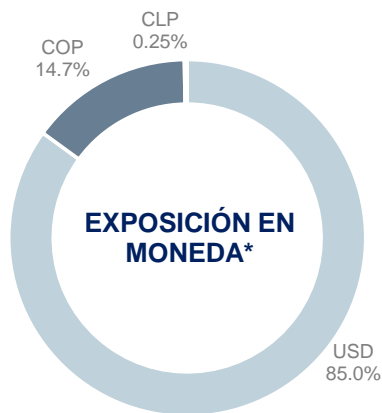
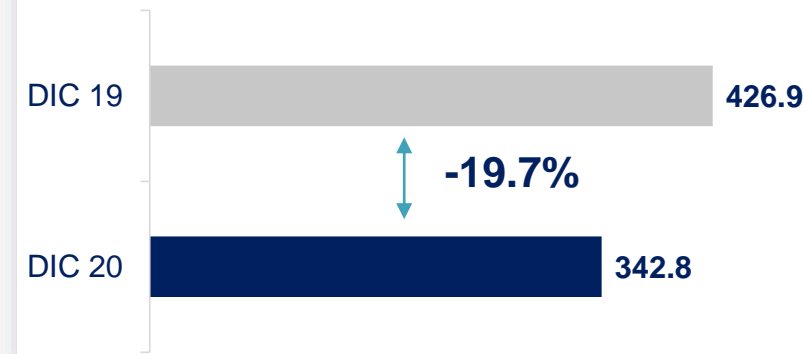
Deuda Bruta + Swap



Perfil de la deuda



EBITDA



| 2.8x | 2.1x
DEUDA / EBITDA LTM
(BRUTA | + SWAP | NETA)

5.3x
EBITDA LTM / INTERESES

6.42% | 2.90% | 5.90%
COSTO DE LA DEUDA
(USD con Cobertura | COP | Total)

**ESTRATEGIA
CORPORATIVA**

NUESTRO PROPÓSITO

Acompañar a nuestros clientes a alcanzar sus sueños y metas

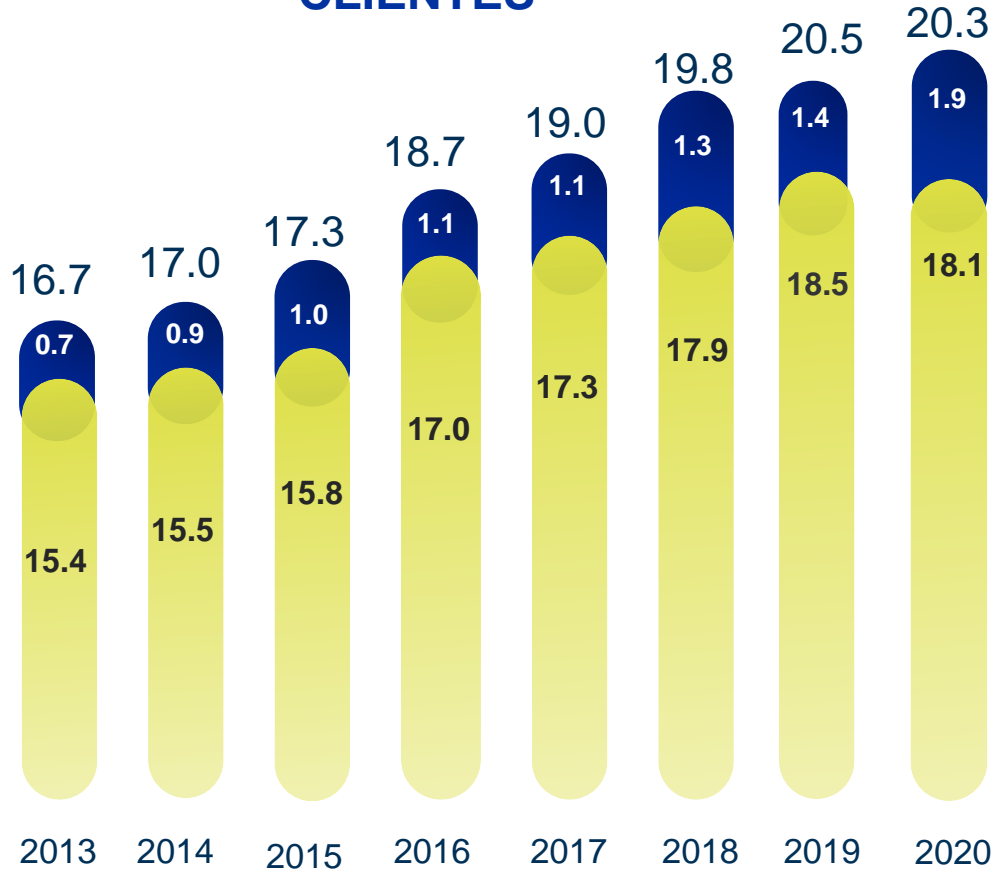
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

- » Nuestro cliente en el centro de nuestra estrategia.
 - Personas
 - Instituciones
- » Directrices para el desarrollo de nuestros negocios.
 - Transformación del Negocio Ahorro para el Retiro
 - Crecimiento Rentable del Negocio “Inversiones SURA”
 - Expansión del Negocio Investment Management
- » Desarrollo de capacidades a través de estrategias transversales
 - Excelencia en la Gestión de inversiones
 - Canales basados en Asesoría y Relacionamiento
 - Innovación y Evolución Digital
 - Talento y Cultura para la Evolución

**FOCO EN EL
CLIENTE**

Clientes en el centro de nuestra estrategia corporativa

CLIENTES

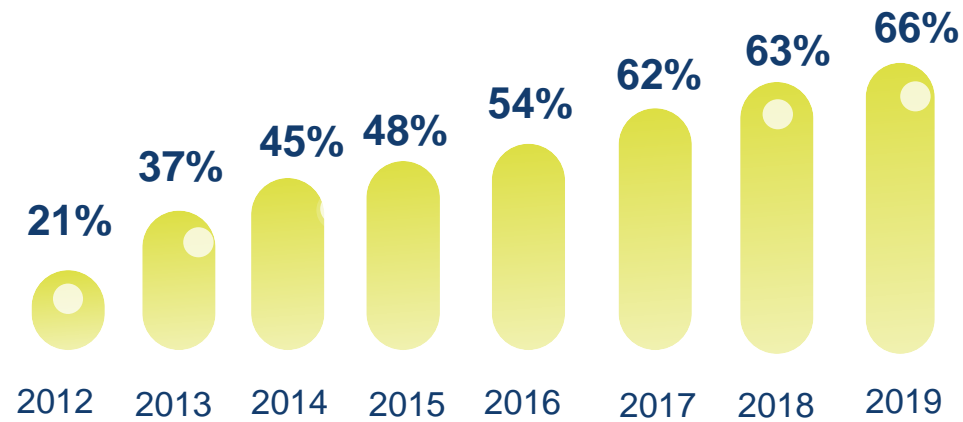


TOTAL
+4.5%
CAGR 12-19

● **MANDATORIO**
+3.7%
CAGR 12-20

● **VOLUNTARIO**
+37.4%
CAGR 12-19

CONOCIMIENTO DE LA MARCA



Excepcional
Reconocimiento
de marca



Importante
base de
clientes



Alta
recomendación
del cliente

**NEGOCIO AHORRO
PARA EL RETIRO**

Negocio Ahorro para el Retiro

Aspectos destacados de inversiones



Fuente natural
de estabilidad
de ingresos



Crecimiento
económico y
demográfico



Liderazgo
indiscutible
en la región



Excelente
desempeño de los
fondos y eficiencia
en el modelo
operativo

Negocio Ahorro para el Retiro

Aspectos destacados de inversiones



Fuente natural
de estabilidad
de ingresos



Crecimiento
económico y
demográfico



Liderazgo
indiscutible
en la región



Excelente
desempeño de los
fondos y eficiencia
en el modelo
operativo

Negocio altamente estable en comparación con otros servicios financieros

El sistema obligatorio de fondos de pensiones es una fuente natural de estabilidad de ingresos



Flujos de efectivo estables ya que las tarifas se basan principalmente en contribuciones mensuales

Larga relación con el cliente con contribuciones recurrentes y "fijas"

El rendimiento de los fondos regulados es similar entre los administradores de fondos, lo que lleva a una menor rotación de clientes

Potencial al alza debido a tendencias demográficas atractivas

ADMINISTRADORES DE ACTIVOS TRADICIONALES

Vulnerable cash generation as fees are more volatile, generally based on AuM and performance

Not captive client base, can flee easily

Investor's asset allocation and performance lead to higher client churn

More mature and developed markets

Negocio Ahorro para el Retiro

Aspectos destacados de inversiones



Fuente natural
de estabilidad
de ingresos



Crecimiento
económico y
demográfico



Liderazgo
indiscutible
en la región

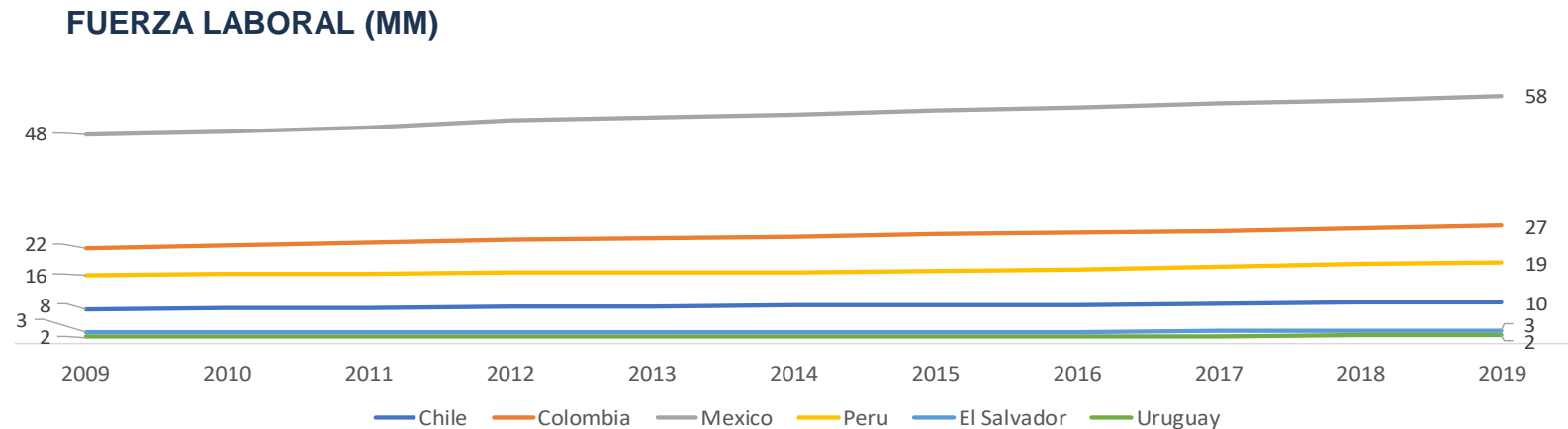
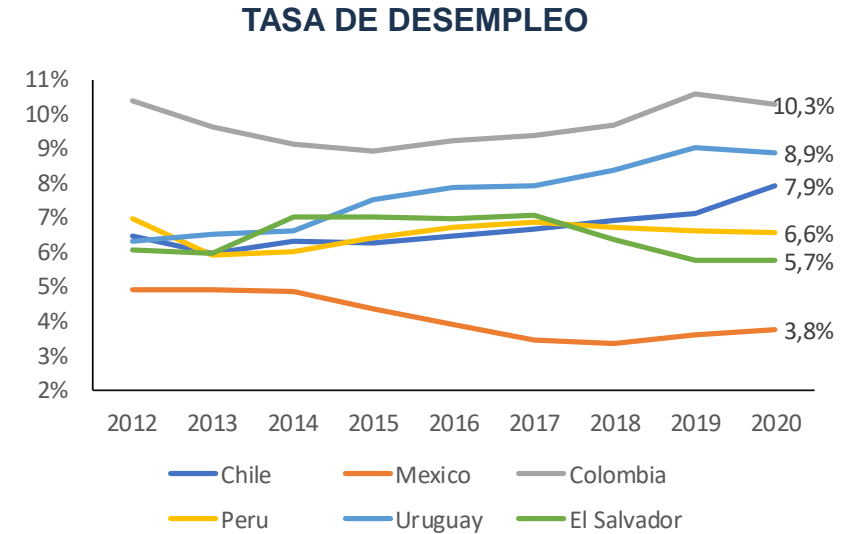
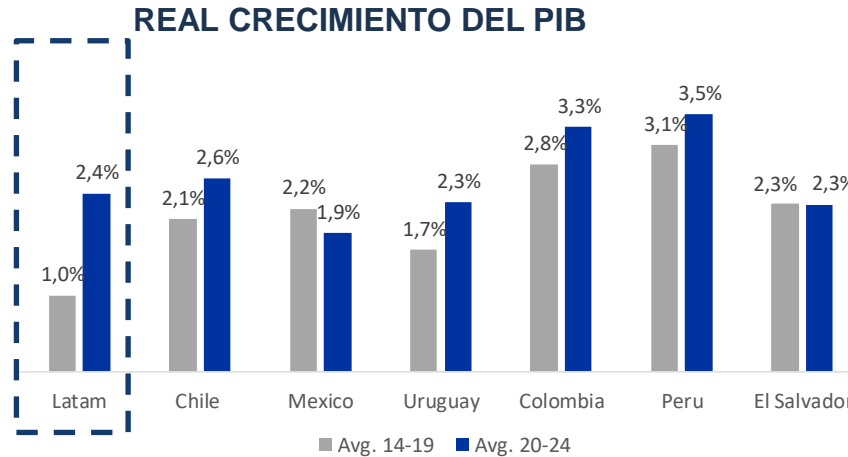


Excelente
desempeño de los
fondos y eficiencia
en el modelo
operativo

Fuerte rendimiento macro a pesar de la volatilidad global...

Los mercados de SURA-AM continúan presentando fundamentos convincentes que respaldan el crecimiento a largo plazo:

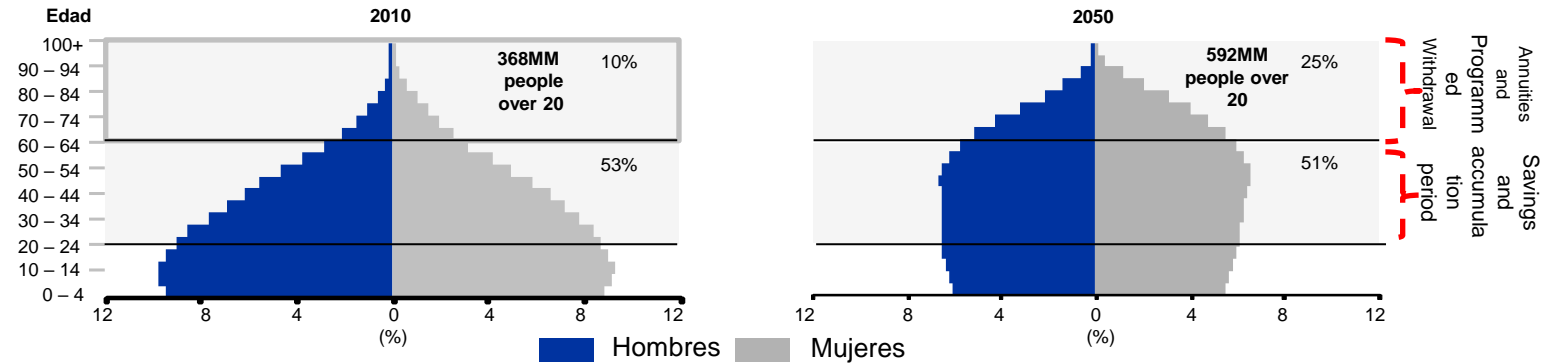
- i** Crecimiento económico resistente y mercados laborales en crecimiento
- ii** Poblaciones jóvenes y creciente formalización del empleo.



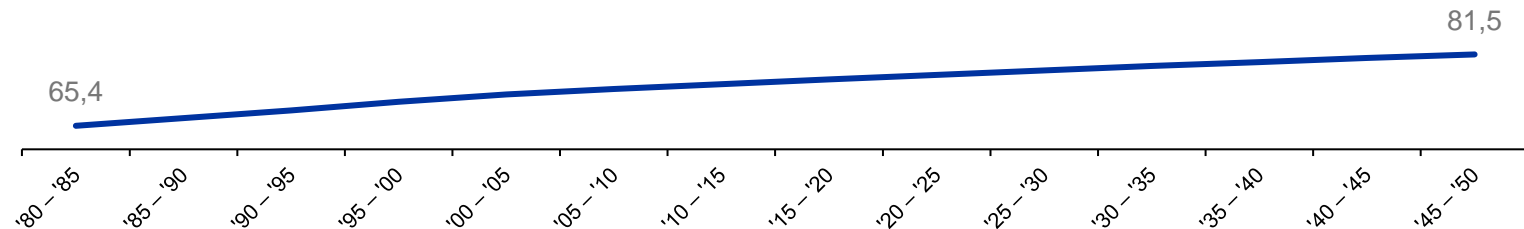
... Junto con un fuerte potencial de crecimiento dada la demografía favorable ...

Fuerte participación de la población en ahorros y acumulaciones Edad preparada para reforzar AUM

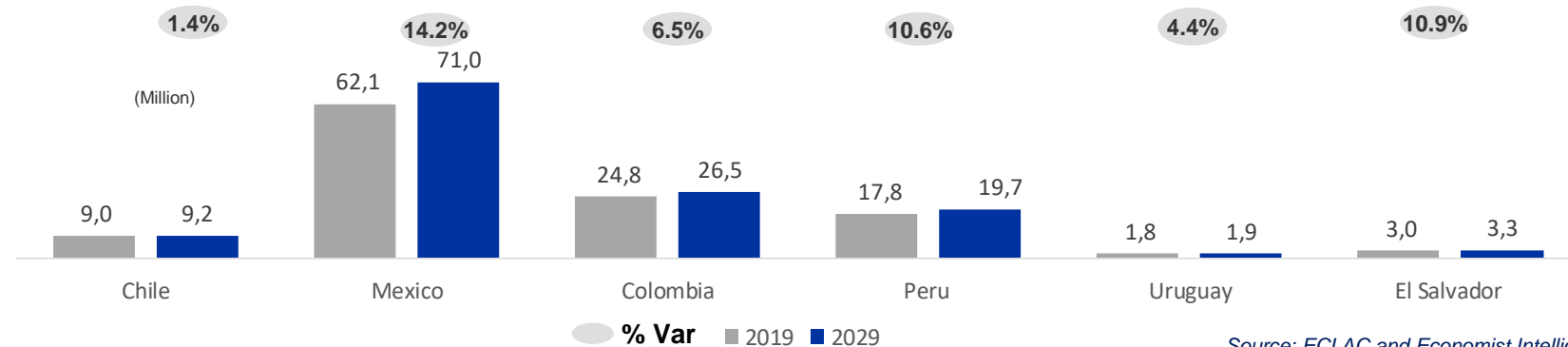
Datos demográficos atractivos en un mercado de rápido crecimiento (1)



Creciente esperanza de vida en LatAm (1)



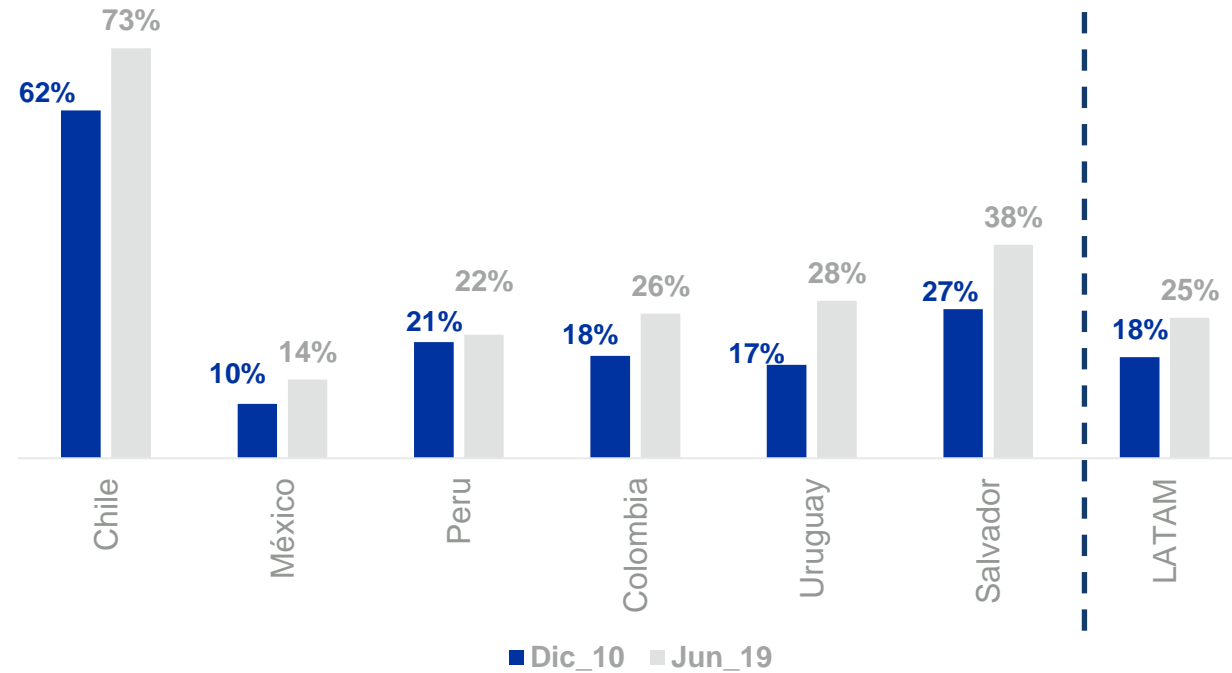
Creciente población económicamente activa



... Industria de pensiones

La baja penetración de los servicios financieros en América Latina da como resultado una creciente oportunidad en la pensión obligatoria

June 2019 % PIB – PENSIONES



Source: LatinoAFP *2019
Market penetration = AUM / GDP.

Negocio Ahorro para el Retiro

Aspectos destacados de inversiones



Fuente natural
de estabilidad
de ingresos



Crecimiento
económico y
demográfico



Liderazgo
indiscutible
en la región



Excelente
desempeño de los
fondos y eficiencia
en el modelo
operativo

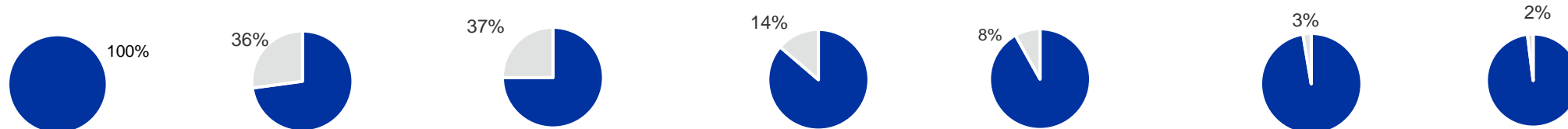
Liderazgo en el negocio de pensiones



	CHILE	MÉXICO	COLOMBIA	PERÚ	URUGUAY	EL SALVADOR
--	-------	--------	----------	------	---------	-------------

	21.9% Ranking 1 st	19.6% Ranking 3 th	14.7% Ranking 4 rd	35.9% Ranking 2 nd	36.7% Ranking 1 st	18.1% Ranking 2 nd	47.6% Ranking 2 nd
Habitat (ILC + Prudential)	10.5%	28.9%			8.4%		
Metlife	8.1%	23.7%					
Principal	8.9%	19.0%	6.2%				
Banorte	8.3%		21.4%				
Grupo AVAL	6.5%			44.2%			
Citibank	7.7%		17.1%				52.3%
Scotiabank	3.9%			13.7%	24.7%		
Grupo BAL	6.1%		15.7%				
Total AUM (USDBN)	603.6	206.3	234.5	89.0	45.2	16.1	12.5
Número de jugadores		6	11	4	4	4	2

\$603.6 Bn AUM de la industria por país



Negocio Ahorro para el Retiro

Aspectos destacados de inversiones



Fuente natural
de estabilidad
de ingresos



Crecimiento
económico y
demográfico



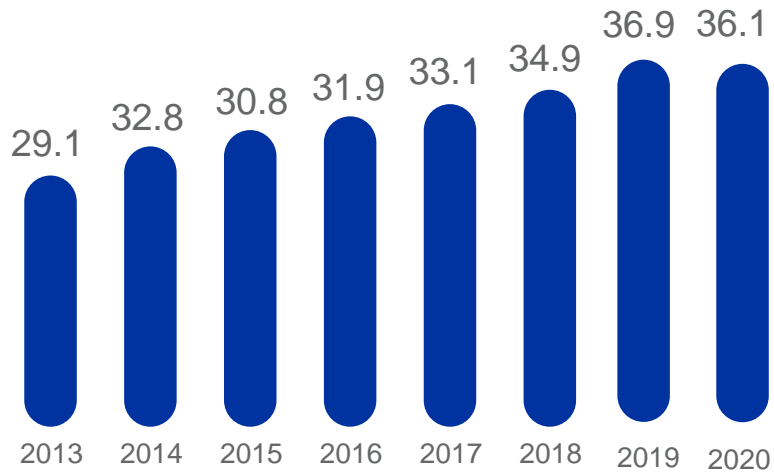
Liderazgo
indiscutible
en la región



Excelente
desempeño de los
fondos y eficiencia
en el modelo
operativo

Negocio Ahorro para el Retiro

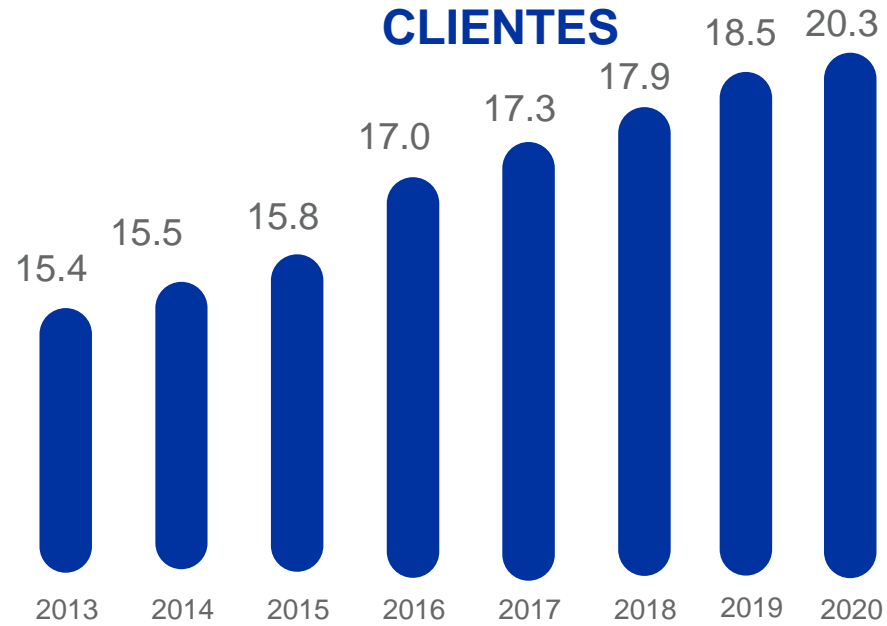
BASE SALARIAL



Cifras a diciembre 2020 en USD Billones
*12 months % AUM Alpha Positive

54%*
**%AUM ALPHA
POSITIVO**

CLIENTES



Cifras a diciembre 2020 en millones
*12 months % AUM Alpha Positive



Fuente natural
de estabilidad
de ingresos



Crecimiento
económico y
demográfico



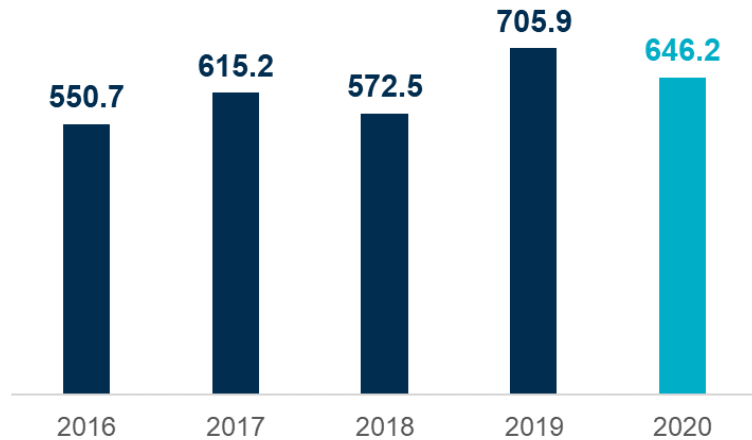
Liderazgo
indiscutible en la
región



Excelente
desempeño de los
fondos y eficiencia
en el modelo
operativo

Negocio Ahorro para el Retiro

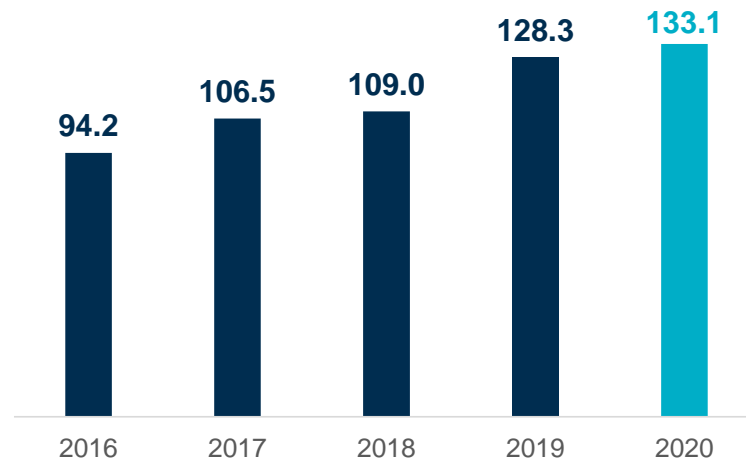
INGRESOS OPERACIONALES



UTILIDAD OPERACIONAL



AUM



Cifras a diciembre 2020 en millones de USD.
AUM en billones de USD.



Fuente natural
de estabilidad
de ingresos



Crecimiento
económico y
demográfico



Liderazgo
indiscutible en la
región



Excelente
desempeño de los
fondos y eficiencia
en el modelo
operativo

INVERSIONES SURA

Negocio de Inversiones SURA

Aspectos destacados de inversiones



Industria con un
mercado
potencial
importante



Construyendo un
ecosistema de
asesoramiento



Etapa de
crecimiento, con
la necesidad de
una mayor
escala y una
mayor inversión



Atracción de
clientes

Negocio de Inversiones SURA

Aspectos destacados de inversiones



Industria con un
mercado
potencial
importante



Construyendo un
ecosistema de
asesoramiento



Etapa de
crecimiento, con
la necesidad de
una mayor
escala y una
mayor inversión

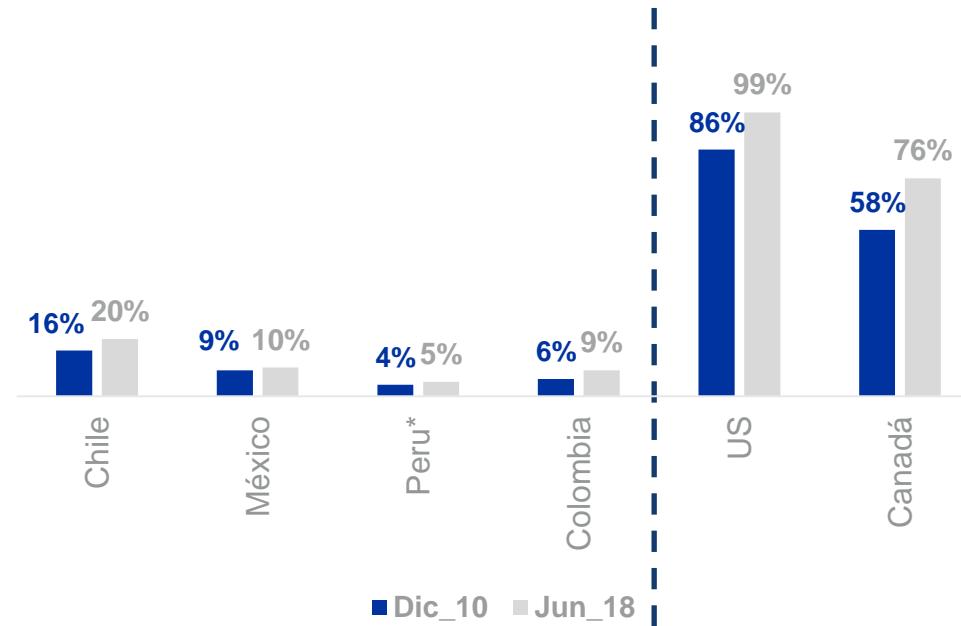


Atracción de
clientes

... industria de Inversiones SURA

La baja penetración de los servicios financieros en América Latina da como resultado una oportunidad creciente en las industrias de ahorro

Jun 2018 % PIB – Fondos Mutuos



Negocio de Inversiones SURA

Aspectos destacados de inversiones



Industria con un
mercado
potencial
importante



Construyendo un
ecosistema de
asesoramiento



Etapa de
crecimiento, con
la necesidad de
una mayor
escala y una
mayor inversión



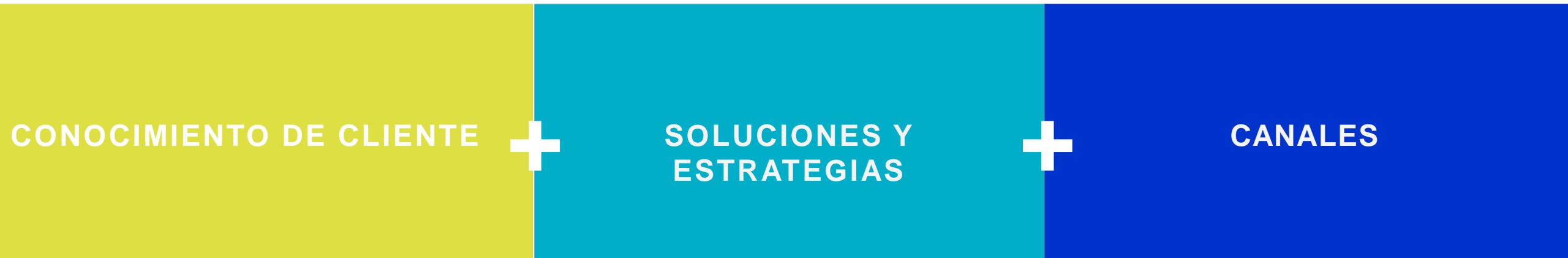
Atracción de
clientes

Transformando nuestro negocio de Inversiones SURA



ESTAMOS TRANSFORMANDO NUESTRO ECOSISTEMA DE ASESORÍA

EXPERIENCIA DE MARCA Y CLIENTE



ARQUITECTURA TECNOLÓGICA

Negocio de Inversiones SURA

Aspectos destacados de inversiones



Industria con un
mercado
potencial
importante



Construyendo un
ecosistema de
asesoramiento



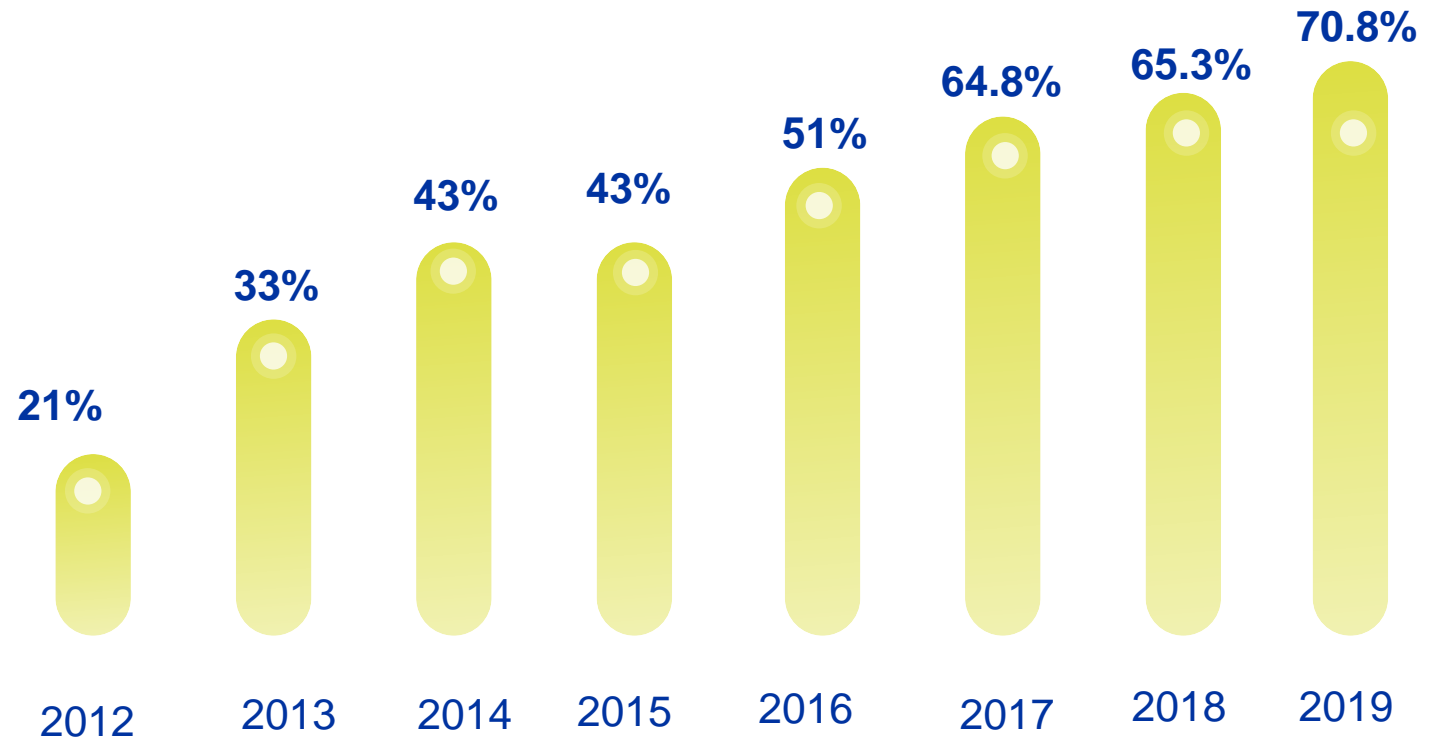
Etapa de
crecimiento, con
la necesidad de
una mayor
escala y una
mayor inversión



Atracción de
clientes

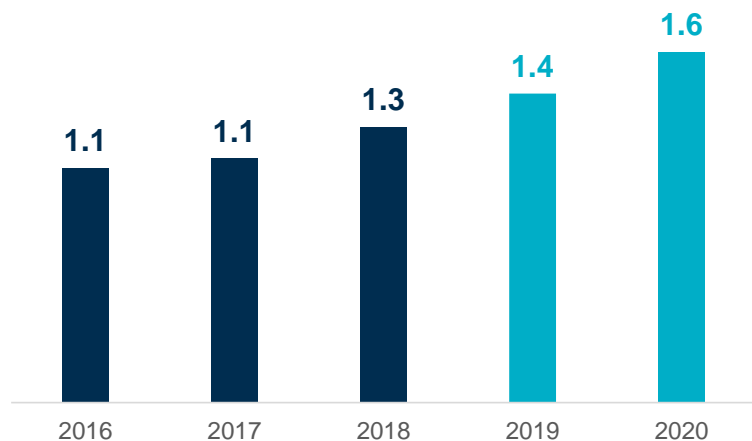
Inversiones SURA conocimiento de marca

Posicionar una marca que
va en línea con la
estrategia comercial y
transmita confianza

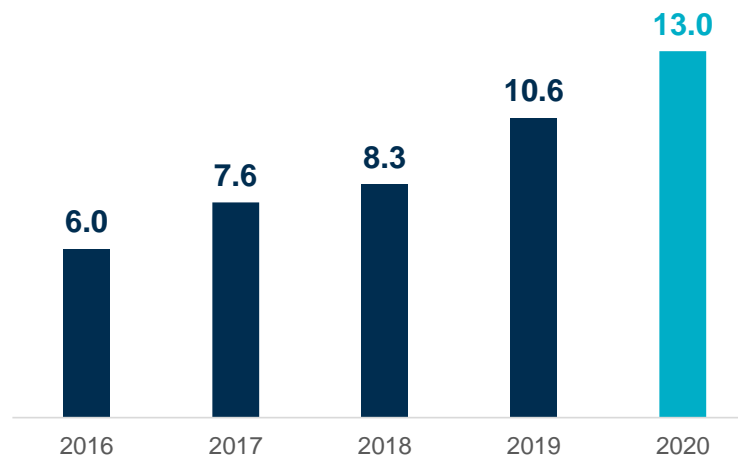


Negocio Inversiones SURA

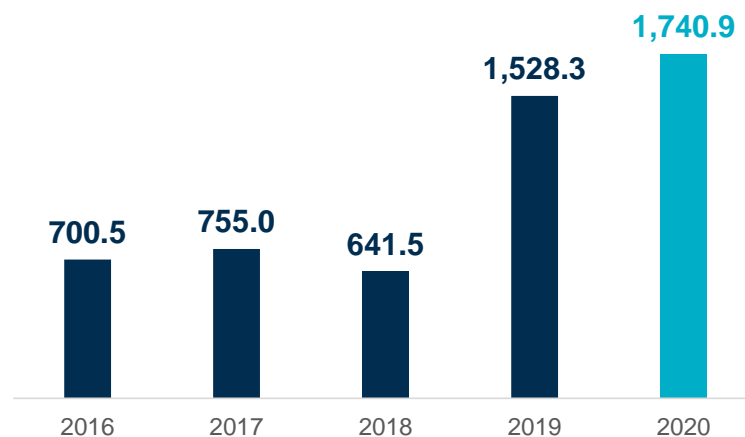
CLIENTES (NEGOCIO VOLUNTARIO)



AUM



FLUJO NETO



Cifras a diciembre 2020 del Reporte de Gestión con AFP Protección y AFP Crecer a 100%
AUMs en billones de USD.



Industria con potencial de crecimiento de mercado relevante



Etapa de crecimiento con necesidad de mayor inversión



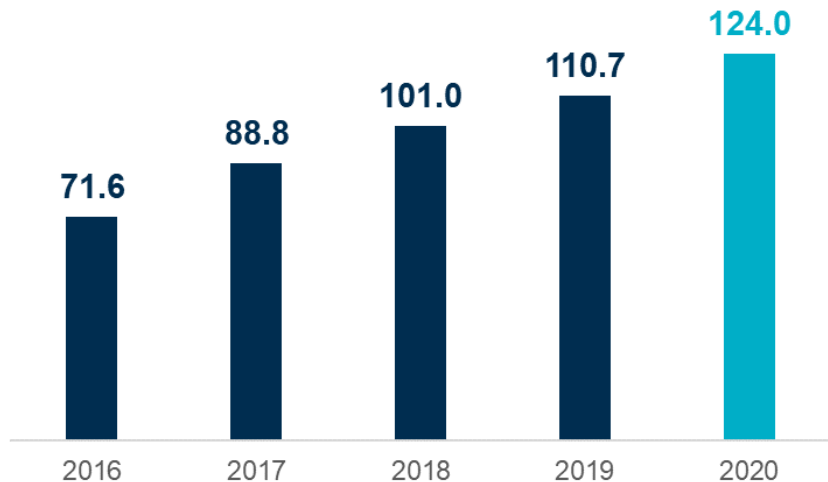
Ecosistema de asesoría en construcción



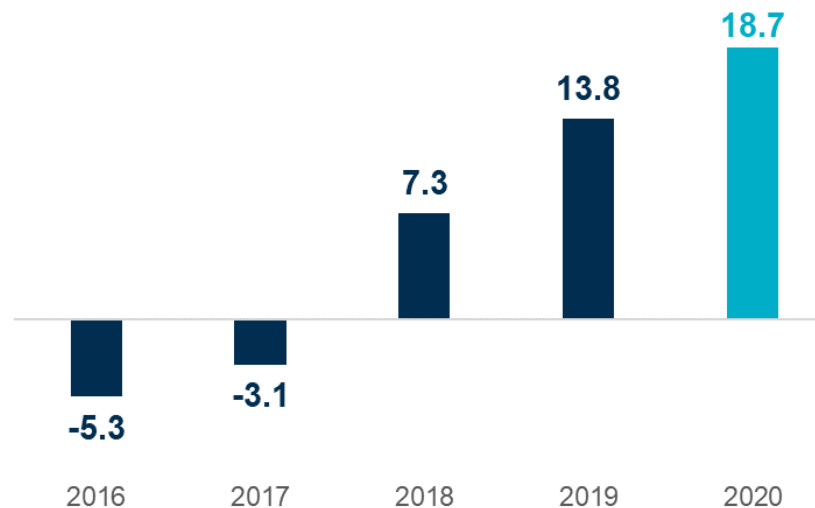
Atracción y penetración de clientes

Negocio de Inversiones SURA

INGRESOS OPERACIONALES



RESULTADO OPERATIVO



*Cifras a Diciembre 2020 en millones de USD del
Reporte de Gestión con AFP Protección y AFP
Crecer a 100%.*



Industria con potencial de crecimiento de mercado relevante



Etapa de crecimiento con necesidad de mayor inversión



Ecosistema de asesoría en construcción



Atracción y penetración de clientes

**NEGOCIO
INVESTMENT
MANAGEMENT**

Negocio Investment Management

Aspectos destacados de inversiones



Plataforma regional conectando a Latam con el mundo



Jugador puro de Latam con alcance local



Fortaleza de ser un actor regional multiactivo



Destacado Track-Record

Negocio Investment Management

Aspectos destacados de inversiones



Plataforma regional conectando a Latam con el mundo



Jugador puro de Latam con alcance local



Fortaleza de ser un actor regional multiactivo



Destacado Track-Record

Posicionarnos como el gestor de inversiones no bancarias más relevante de América Latina.

Plataforma IM

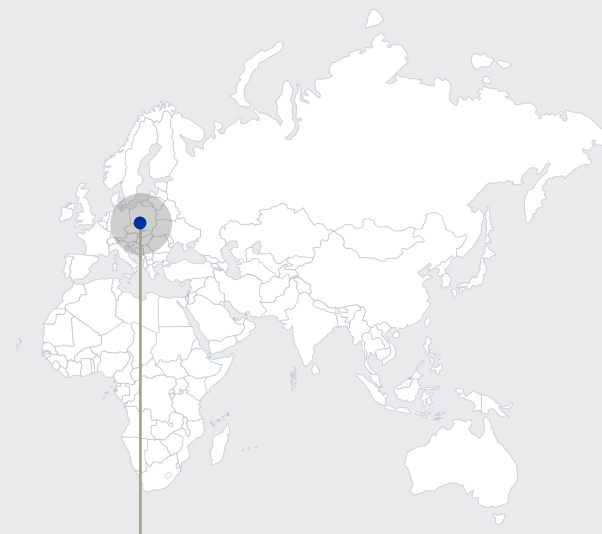
SURA Investment Management (SURA IM) es el brazo de gestión de inversiones de SURA Asset Management

Expertos en

LATAM



Off shore



LUXEMBOURG



Negocio Investment Management

Aspectos destacados de inversiones



Plataforma regional conectando a Latam con el mundo



Jugador puro de Latam con alcance local



Fortaleza de ser un actor regional multiactivo



Destacado Track-Record

Plataforma regional que conecta a Latam con el mundo

FONDOS Y MANDATOS

ACTIVOS TRADICIONALES

Renta Fija 73%	Renta Variable 2.6%	Multi activo 13.1%
-------------------	------------------------	-----------------------

ACTIVOS ALTERNATIVOS

Real Estate 5.5%	Infraestructura 5.1%	Deuda Privada 0,3%
---------------------	-------------------------	-----------------------

CLIENTS

Wealth Manager SURA and others Wealth Managers

Institutionals

- Insurance Companies
- Pension funds plans

- Sovereign funds
- Family Offices

- Corporates

Negocio Investment Management

Aspectos destacados de inversiones



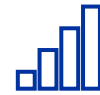
Plataforma regional conectando a Latam con el mundo



Jugador puro de Latam con alcance local



Fortaleza de ser un actor regional multiactivo



Destacado Track-Record

Premios y reconocimientos

El riguroso proceso de inversión ha permitido que SURA Investment Management supere al mercado en los países donde se encuentra.

MORNINGSTAR®

- Best Global Manager
- Best Equity Manager
- Best Fixed Income Manager
- Best International Equity Fund

PERÚ GOLDEN AWARDS 2018

- Best mutual fund in Peruvian Soles
- Best equity mutual fund denominated in Peruvian soles.

GLOBAL BANKING &
Finance
review

- Best Asset Management Company in Mexico

PREMIO SALMÓN 2019

- Best Debt Fund with maturity of less than 90 days
- Best Debt Fund with maturity of more than 365 days
- Second Equity Fund
- Second Debt Fund category with maturities of less than 365 days

CITYWIRE

Turnaround stars: the three most improved PMs in LatAm equity

By Atholl Simpson / 16 Nov, 2017



- Funds: [Sura Acciones FMIV/Sura Mercados Integrados FMIV](#)
- Places gained: +56
- 1-year ranking (Oct. 17): 4/69
- 1-year returns: 18.65%

Coming top of our most improved ranking in Latin America is José Block of Sura Asset Management in Peru. He runs two Peru-domiciled funds, the largest of which, Sura Acciones, invests in the Peruvian equity market.

His other fund, Mercados Emergentes, invests in the Peruvian, Chilean and Colombian market. Little information on their portfolios' composition was available but Block has been running both funds since September 2015.

¡Adelante! The three best Mexican equity managers revealed

By Atholl Simpson / 01 Sep, 2017



- Funds: SURA Patrimonial SA de CV SIRV A/SURA Indizado SA de CV SIRV BOE2
- 1-year return: 17.86%

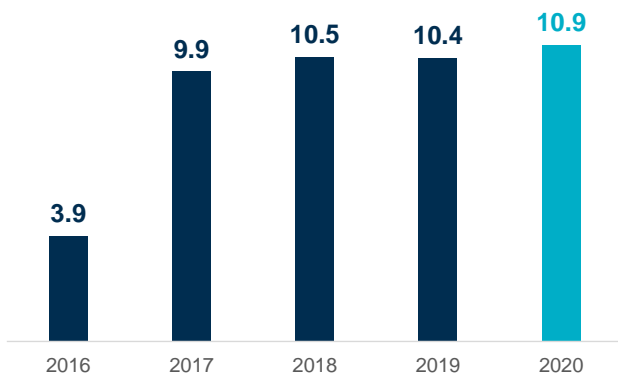
At the top of our ranking is Sura Asset Management's Arturo Hernandez who has been running both his funds since August 2014.

His Patrimonial fund was initially launched at the end of 2013 while the Indizado fund was launched in 2010. Both funds have very similar portfolios, with only 1 or 2 percentage point differences in the amount they allocate to each of their top sector, namely consumer defensive, industrials, financials and cyclical consumer.

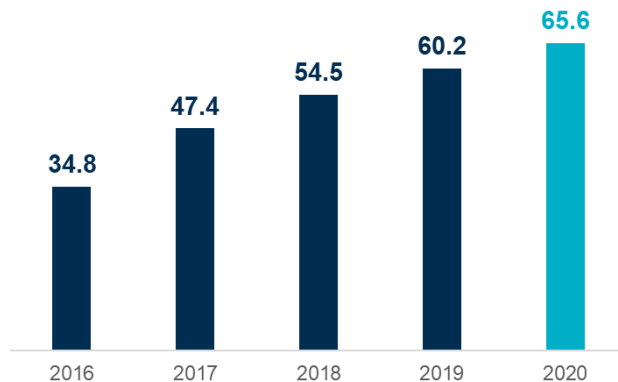
The largest of the two is Sura Patrimonial with 2.7 billion pesos (\$151 million) in assets. In it Hernandez allocated over a quarter (27.6%) toward consumer defensive stocks, with industrials coming next with 23%.

Negocio de Investment Management

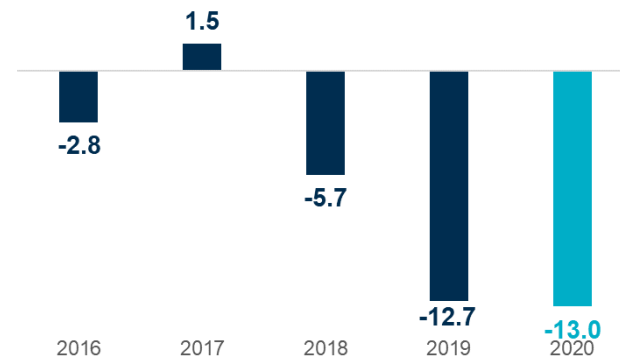
AUM



INGRESOS OPERACIONALES



UTILIDAD OPERATIVA



59.5%
AUM ALPHA
POSITIVO

2.8%
FONDOS MS



Plataforma regional conectando a Latam con el mundo



Jugador puro de Latam con alcance local



Fortaleza de ser un actor regional multiactivo



Destacado Track-Record

**DIRECTRICES
ESTRATÉGICAS
TRANSVERSALES**

INNOVACIÓN Y EVOLUCIÓN DIGITAL

TECNOLOGÍAS EXPONENCIALES



INVESTMENT MANAGEMENT



Plataforma de
inversión/
Aladdin



Portafolio
decarbonización



Centro de
excelencia de
inversión

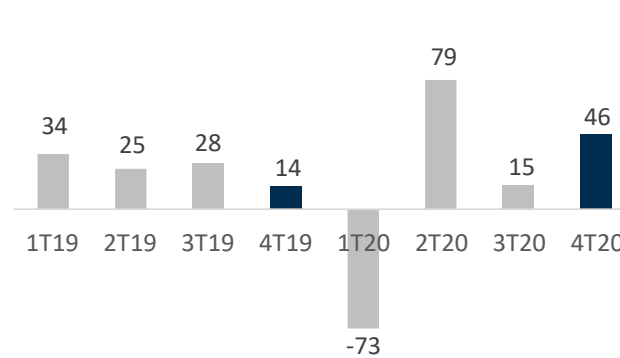
RESULTADOS Q4-2020

CRECIMIENTO DE INGRESOS POR COMISIONES

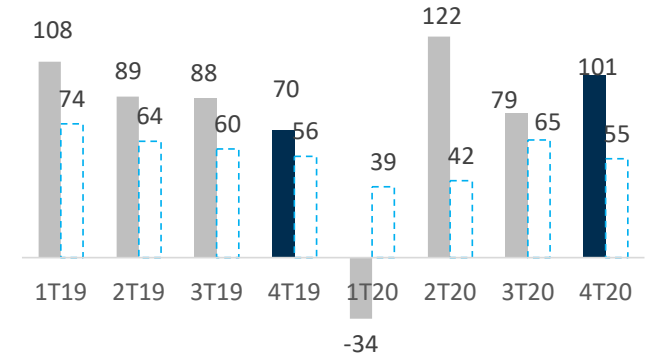
Recuperación del encaje en un año retador para el mercado laboral y de capitales

	dic-20	dic-19	%Var Ex - Fx
Ingresos por comisiones	633	699	0.4%
Ingresos por encaje	67	113	-33.7%
Método de participación	40	69	-35.6%
Otros	1	23	-94.7%
Ingresos Operacionales	741	904	-9.0%
Margen total de seguros	23	30	-12.9%
Gastos Operacionales	-496	-540	2.1%
UTILIDAD OPERATIVA	268	394	-24.5%
Gasto (Ingreso) Financiero	-54	-55	9.2%
Ingreso por Derivados y Diferencia en FX	-5	34	-115.7%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	210	372	-37.6%
Impuesto de renta	-91	-186	-45.3%
Operaciones discontinuas	-2	5	-138.3%
GANACIA NETA	116.8	192	-32.9%

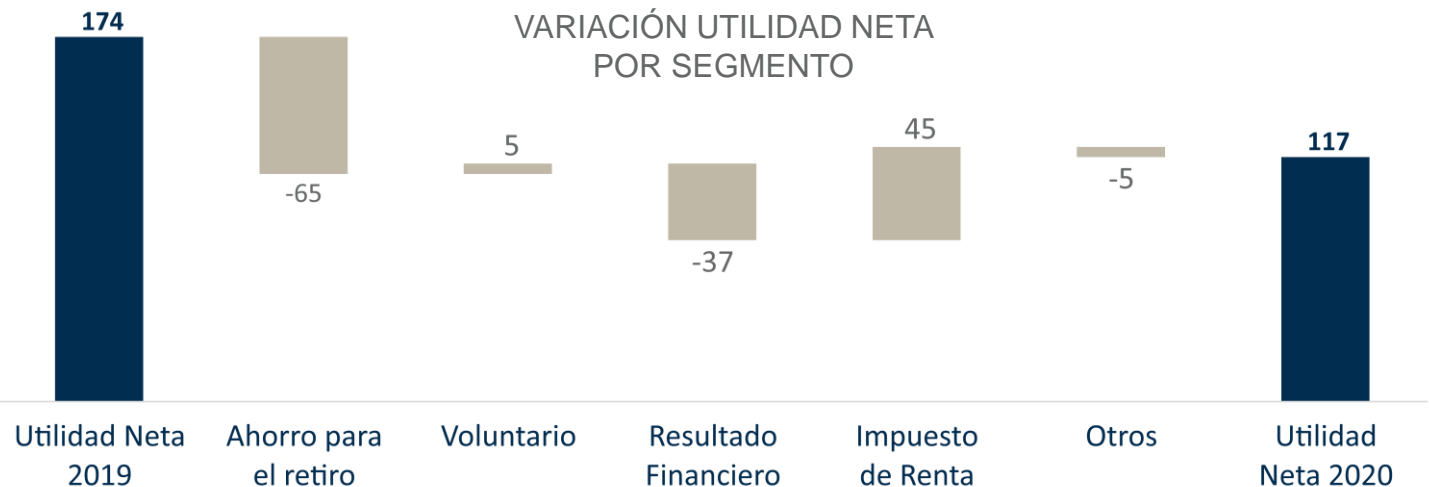
INGRESOS POR ENCAJE



UTILIDAD OPERATIVA
UTILIDAD OPERATIVA SIN ENCAJE*



VARIACIÓN UTILIDAD NETA
POR SEGMENTO

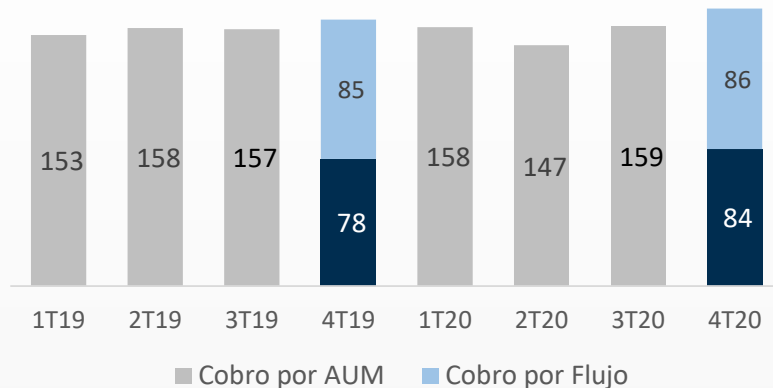


* Ingresos operacionales netos = Ingresos por comisiones + Margen total de seguros
 **Excluye el encaje de Protección que está incluido dentro del método de participación
 Cifras en USD millones
 ***Excluye el efecto de tasas de cambio

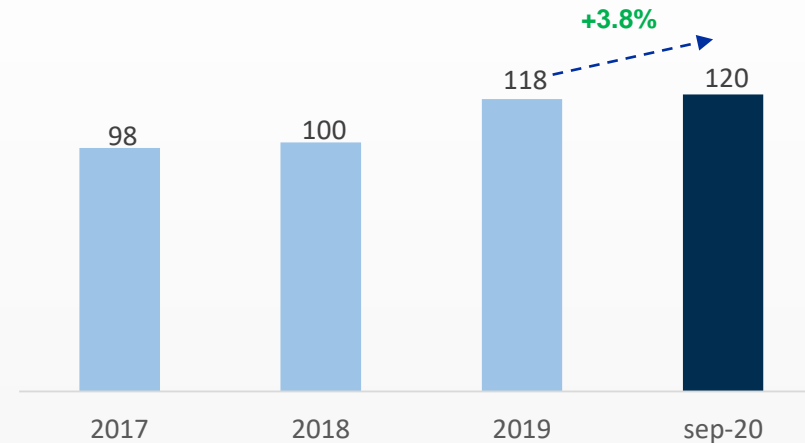
AHORRO PARA EL RETIRO MANTIENE NIVEL DE INGRESOS

Compensando mayores tasas de desempleo y reducción de tarifas en algunos países

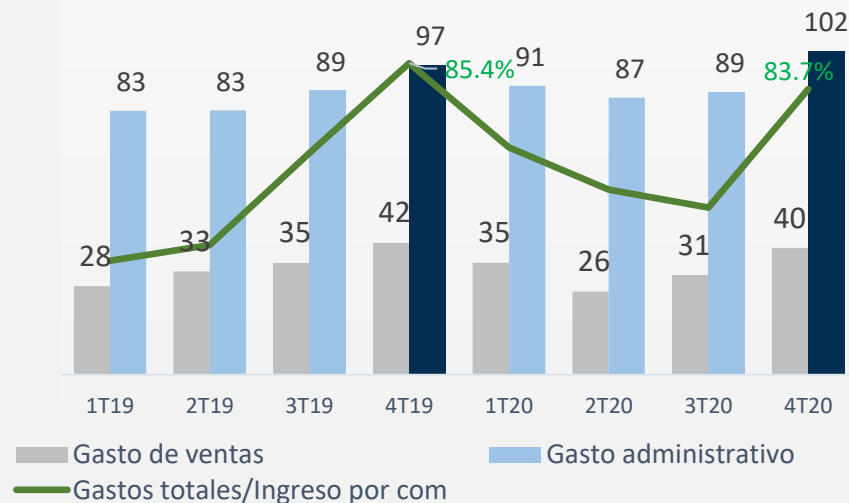
INGRESOS POR COMISIONES



AUM Totales (USD Bn)



GASTOS OPERACIONALES

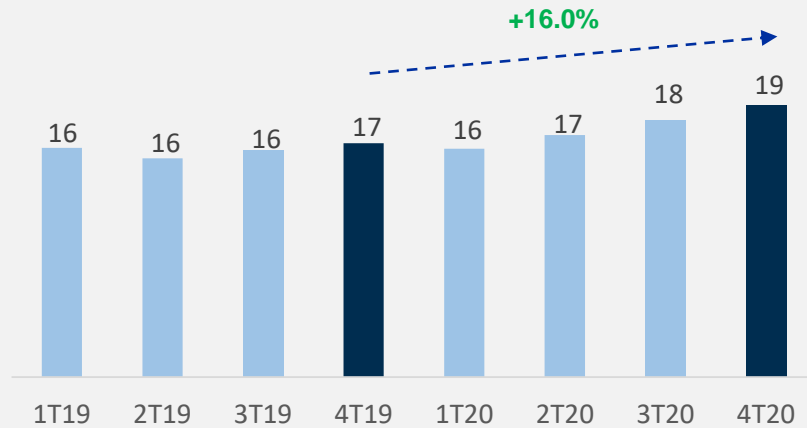


- Ingresos por comisiones: +4.1% en el trimestre.
 - **Ingresos por comisiones México +7.9%** por crecimiento los AUM.
 - **Ingresos por comisiones Chile +7.6%** por flujo neto positivo de la base salarial.
- Método de participación se recupera en el 4T por mejor rendimiento del encaje de Protección.
- Gastos operacionales +2.0%, incluyen gastos asociados a la pandemia.

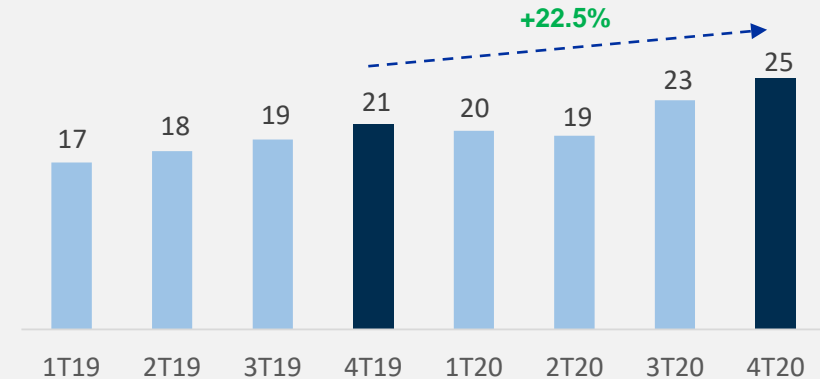
INVERSIONES SURA + INVESTMENT MANAGEMENT

Con utilidad neta positiva en el 4T empieza a mostrar palanca operativa sin frenar el crecimiento

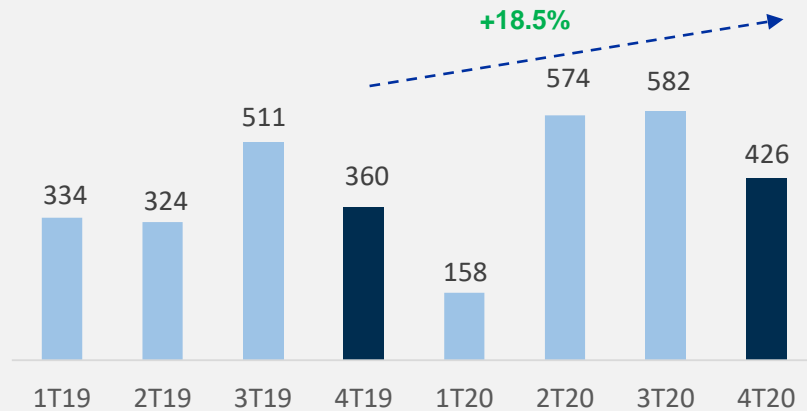
AUM Totales (USD Bn)



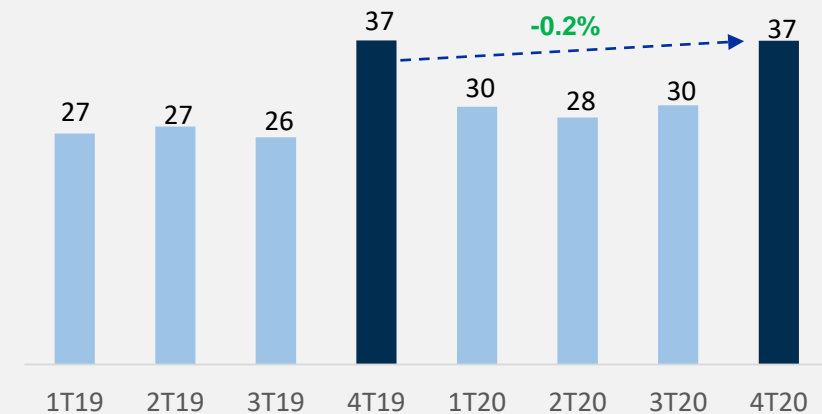
Ingresos por comisiones (USD M)



Flujo Neto Inversiones SURA (USD M)



Gastos Operacionales (USD M)

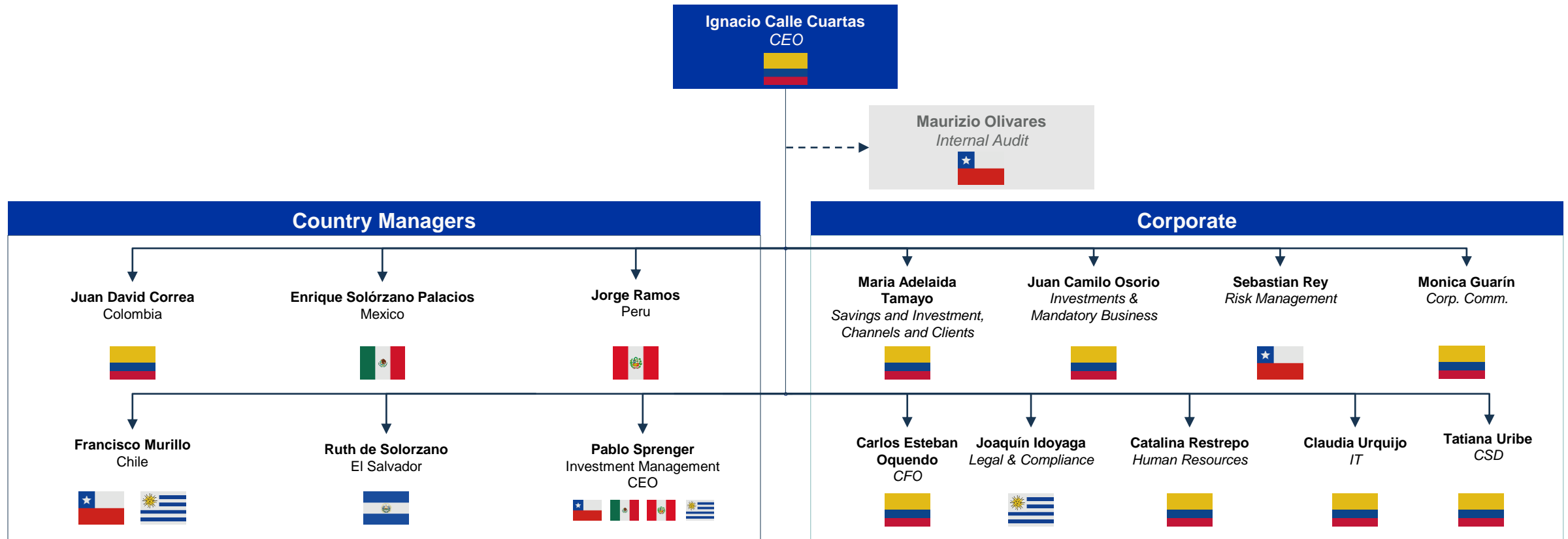


**EQUIPO DIRECTIVO
Y GOBIERNO
CORPORATIVO**

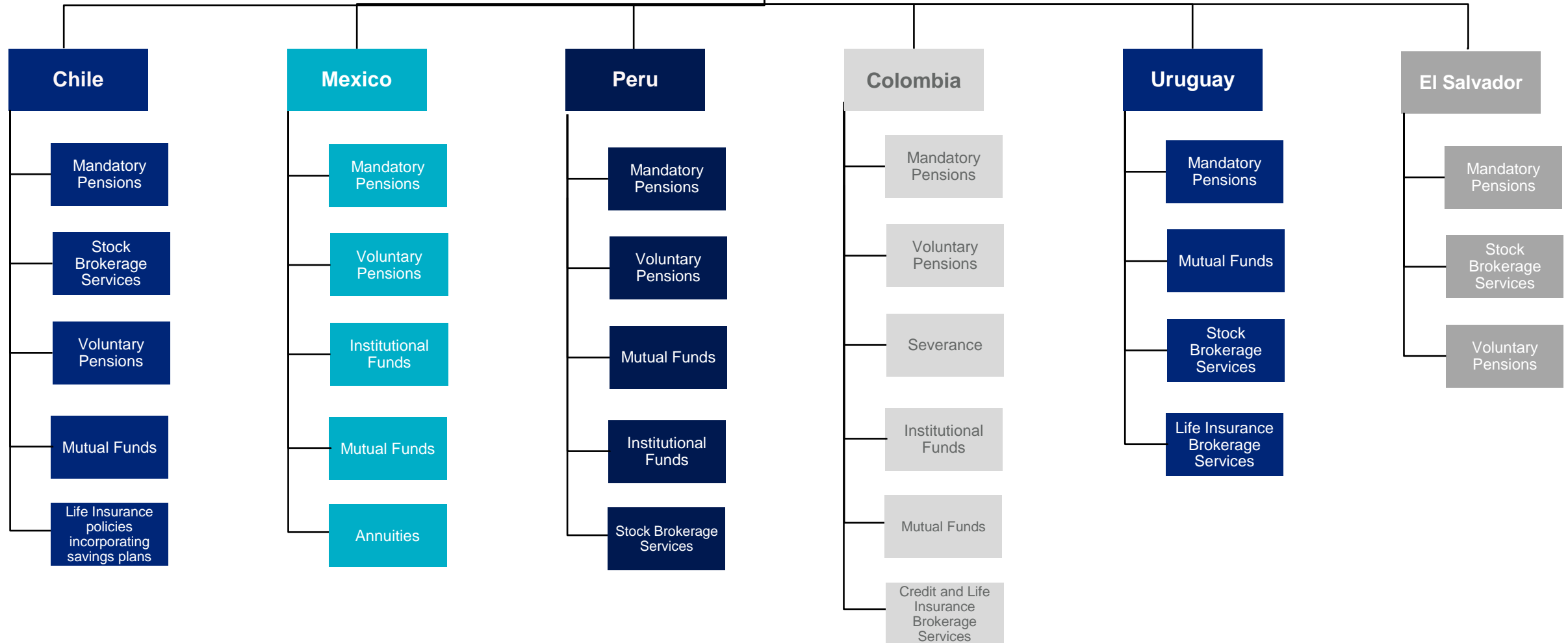
Equipo directivo experimentado

Equipo de gestión diverso, experimentado y altamente coordinado

- » La alta gerencia ha ocupado sus cargos durante un promedio de 20 años.
- » Estrategia única.
- » Experiencia local en la industria.



SURA Asset Management



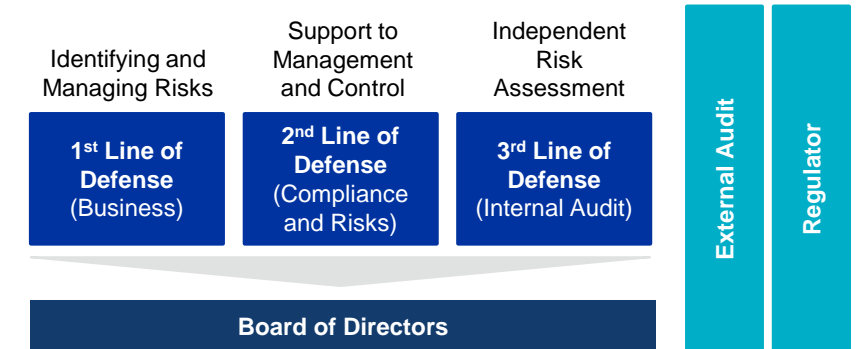
Strong financial performance enhanced by prudent risk management (cont'd)

Prudent and World Class Risk Management Framework

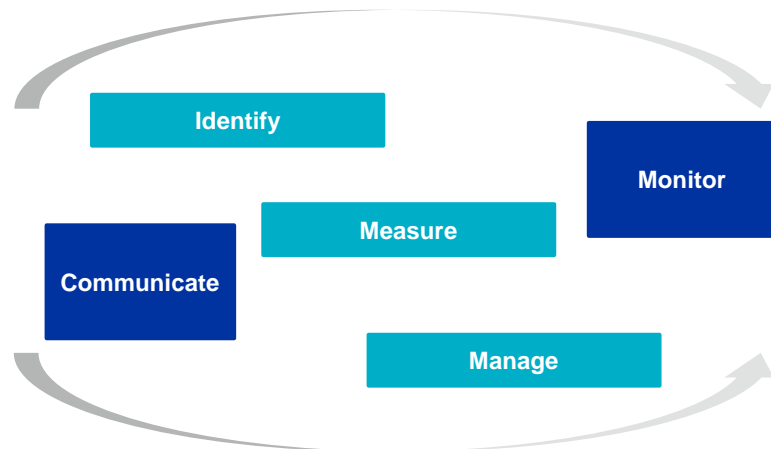
SUAM's Risk Classification



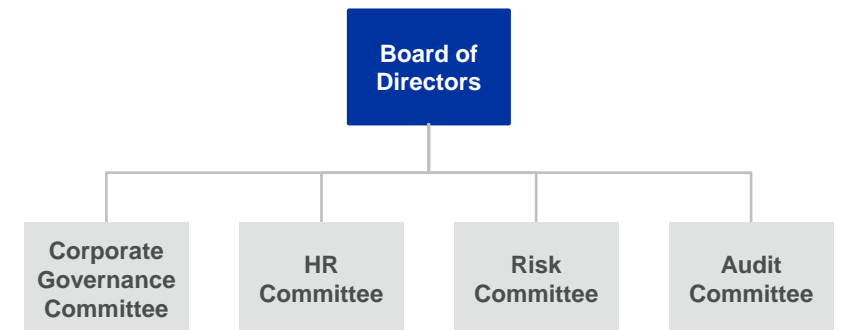
The Risk Management Framework is Based on Three Lines of Defense:



Risk Management Process Based on a Continued Management of Risks



SUAM Corporate Governance Structure



1. Developing risk category