

# **SURA ASSET MANAGEMENT**

Presentación Corporativa  
2Q18

---

**01** SURA Asset  
Management

---

**02** Desempeño  
Financiero y cifras de  
mercado

---

**03** Anexos

# SURA ASSET MANAGEMENT EN GRANDES NÚMEROS



**19.6**

MILLONES DE CLIENTES

USD **135.5** BILLONES

DE ACTIVOS ADMINISTRADOS

USD **11.2** BILLONES

Unidad Investment Management

Participación de mercado (AFP):

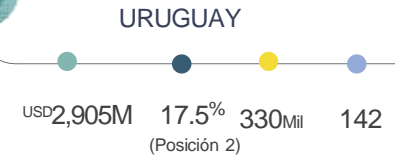
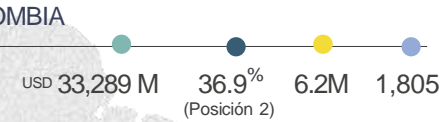
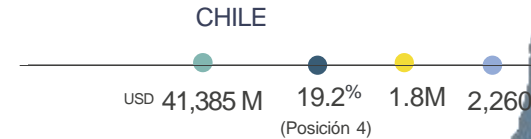
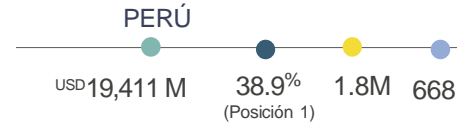
**23.1%**  
(Posición 1)

**8,419** EMPLEADOS

Grado de inversión internacional:  
Fitch **BBB+**  
Moody's **Baa1**

**6** PAÍSES

USD **208.2** MILLONES  
EBITDA



# UNA EMPRESA CON RESPALDO DE SUS ACCIONISTAS

Si bien el mayor accionista es Grupo SURA, contamos con otros tres que poseen una participación minoritaria: Grupo Bolívar, Grupo Bancolombia, y Grupo Wiese.



- 83.58% Grupo SURA
- 9.74% Grupo Bolívar
- 3.65% Grupo Bancolombia
- 3.03% Grupo Wiese

# GRUPO SURA

## NUESTRO ACCIONISTA PRINCIPAL



### INVERSIONES ESTRÁTEGICAS

### INVERSIONES INDUSTRIALES

81.1%

83.6%

46.4%\*

35.2%

35.7%



#### SURAMERICANA S.A. SEGUROS, TENDENCIAS Y RIESGOS

- Presencia en 9 países
- Compañía especializada en aseguramiento y gestión del riesgo.
- Líder del mercado asegurador en Colombia
- 70 años de experiencia
- Aseguradora número 1 en LATAM ex-Brasil

#### PENSIONES, AHORRO E INVERSIÓN

- Presencia en 6 países
- Número 1 en Pensiones en Latinoamérica
- Oferta de producto integral en pensiones, ahorro, protección e inversión.
- 35 años en la industria previsional

#### BANCA UNIVERSAL

- Presencia en 6 países
- Franquicia líder en Colombia y Centro América,
- ADR Nivel 3
- Mas de 140 años de experiencia
- Banco # 1 en Colombia (por activos)
- Decimo Grupo más importante de Latinoamérica (por activos)
- Banagrícola: Banco número uno en El Salvador (por activos)
- Banistmo: segundo Banco más importante en Panamá (por activos)

#### ALIMENTOS PROCESADOS

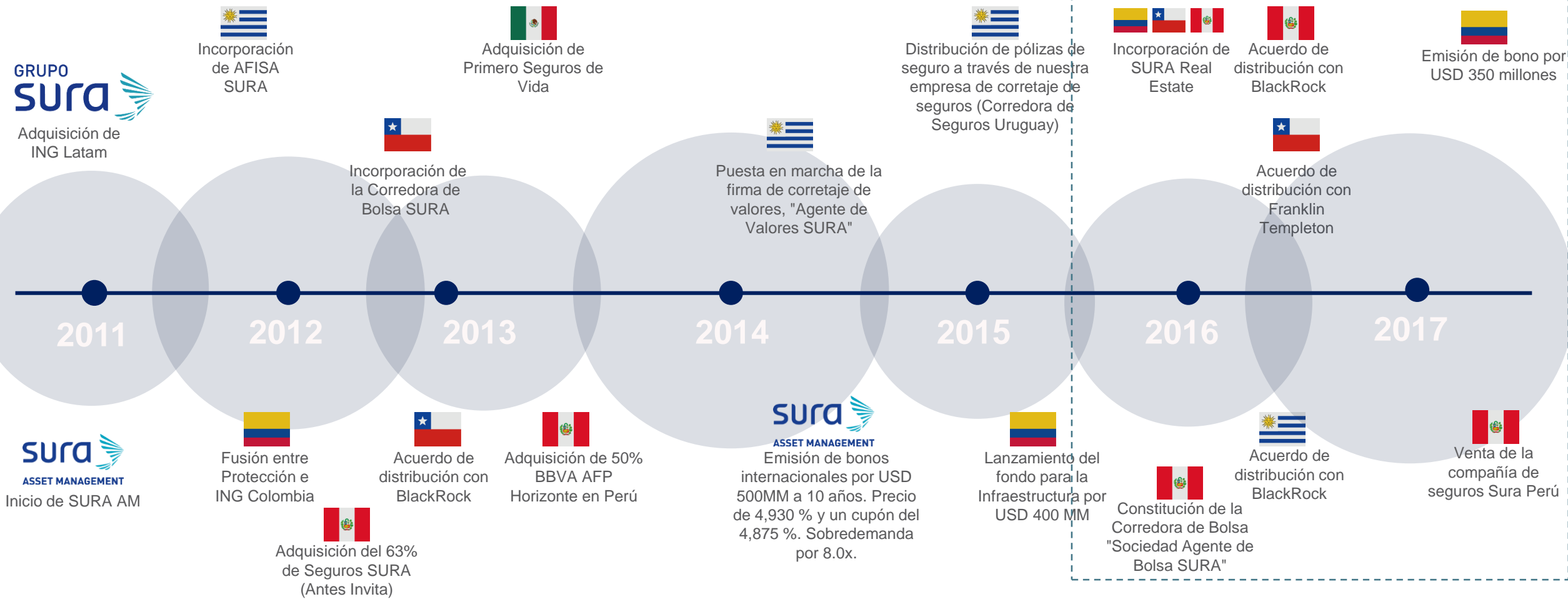
- Presencia en 15 países con plantas de producción en 12 de ellos.
- Líder en la industria de alimentos procesados en Colombia
- Cuarto mas grande de América Latina.
- Productos vendidos en 72 países, en 5 continentes

- Presencia en 17 países de Latinoamérica
- Cementos Argos:
  - Quinto productor de cemento en LATAM
  - Cuarto Productor de concreto en USA
  - Exporta a 40 países
- Celsia:
  - Cuarto generador de energía en Colombia, Manejo de concesiones en Chile, Republica Dominicana, Panamá y Colombia
- Odinsa: Concesiones viales y aeroportuarias
  - Concesión Aeropuerto Mariscal Sucre, Ecuador (Quito) y El Dorado (Bogotá)
  - Operación y mantenimiento de activos de infraestructura, incluyendo proyectos viales.

\*Participaciones accionarias con derecho a voto  
Portafolio a diciembre de 2017

# CRECIMIENTO DE LOS NEGOCIOS

Una experiencia de varias décadas ofrece SURA AM.  
Con un conocimiento único en la industria de gestión de activos



# MODELO DE NEGOCIO CENTRADO EN EL CLIENTE















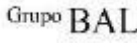
*Acompañamos a nuestros clientes a alcanzar sus sueños y metas; mediante **asesoría integral** y **productos de ahorro, protección, e inversiones a lo largo del ciclo de vida***



Oferta de productos completa diseñada para cubrir las necesidades del Ciclo de Vida

# LIDER INDISCUTIBLE EN LA ADMINISTRACIÓN DE FONDOS DE PENSIONES











Doble participación que nuestro competidor mas cercano

Grupo Económico	Region						
	23.1% Ranking 1 <sup>st</sup>	19.2% Ranking 4 <sup>th</sup>	14.9% Ranking 3 <sup>rd</sup>	38.9% Ranking 1 <sup>st</sup>	36.9% Ranking 2 <sup>nd</sup>	17.5% Ranking 2 <sup>nd</sup>	47.4% Ranking 2 <sup>nd</sup>
	9.4%	25.0%	0.0%				
	10.8%	27.7%		4.3%			
	9.5%	19.3%	6.9 %				
	7.2%		22.7%				
	7.2%				42.8%		
	5.8%		18.2%				
	4.4%			25.6%	12.8%		
	4.5%		14.3%				
<b>Total AUM (USDBN)</b>	<b>534</b>	<b>201.5</b>	<b>169.1</b>	<b>47.5</b>	<b>90.1</b>	<b>15.4</b>	<b>10.5</b>
<b>Competidores</b>		<b>6</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

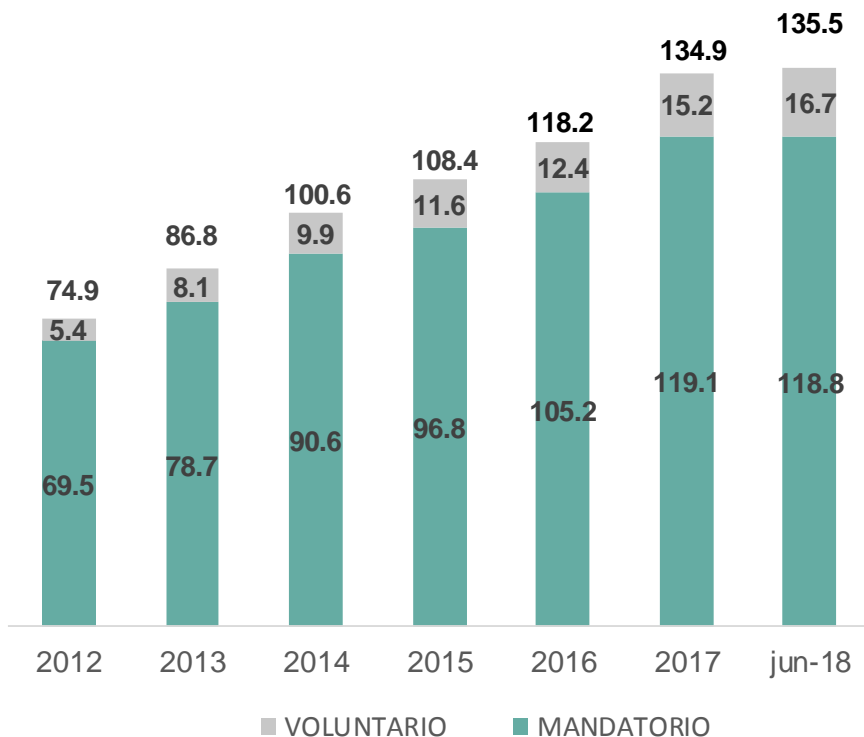


# TENEMOS EL GRAN RETO DE CONVERTIRNOS EN LA EMPRESA LIDER DE AHORRO EN LATINOAMERICA

## Crecimiento de 27% en Voluntario ahorro en los ultimo 24 meses

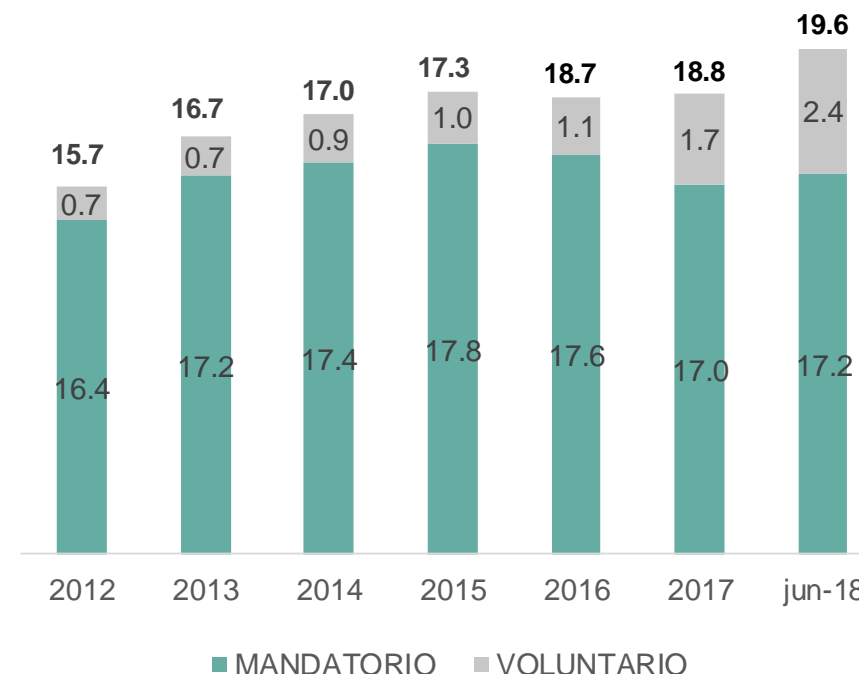
	Total MS (%)	Pensiones Voluntarias <sup>1)</sup>	Fondos Mutuos	Seguros de Vida	Rentas Vitalicias	Crecimiento 12 meses	Crecimiento 24 meses
	9.9%	-	12.7%	7.3%	6.2%	10%	20%
	9.9%	1.8%	13.7%	13.5%	0.6%	12%	17%
	6.1%	-	9.9%	0.1%	-	3%	9%
	4.8%	18.3%	3.9%	0.4%	5.4%	17%	29%
	4.2%	4.3%	-	18.6%	9.4%	8%	18%
	4.0%	19.7%	2.4%	3.7%	4.4%	13%	37%
	3.5%	14.4%	-	1.2%	10.7%	9%	20%
	3.2%	12.5%	1.5%	1.8%	5.8%	8%	16%
	3.3%	-	5.3%	0.003%	-	5%	14%
	3.5%	1.9%	5.5%	0.1%	0.1%	33%	48%
<b>Total AUM (USD BN)</b>	<b>347</b>	<b>21</b>	<b>212</b>	<b>34</b>	<b>79</b>	<b>15%</b>	<b>27%</b>

## ACTIVOS ADMINISTRADOS



**CAGR 2012 – Jun 2018: 9.5%**  
 MANDATORIO 8.6% | WM-SEGUROS Y RENTAS VITALICIAS 17.2%  
 Cifras en billones de dólares

## CLIENTES



**CAGR 2012 – Jun 2018: 3.5%**  
 MANDATORIO 0.8% | WM-SEGUROS Y RENTAS VITALICIAS 21.8%  
 Cifras en millones

(\* AFP Protección y AFP Crecer son incluidas, aunque no son entidades consolidadas por SURA Asset Management. Clientes duplicados entre el segmento Mandatorio, Voluntario y cesantías.

## LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



## NUESTRO PROPÓSITO

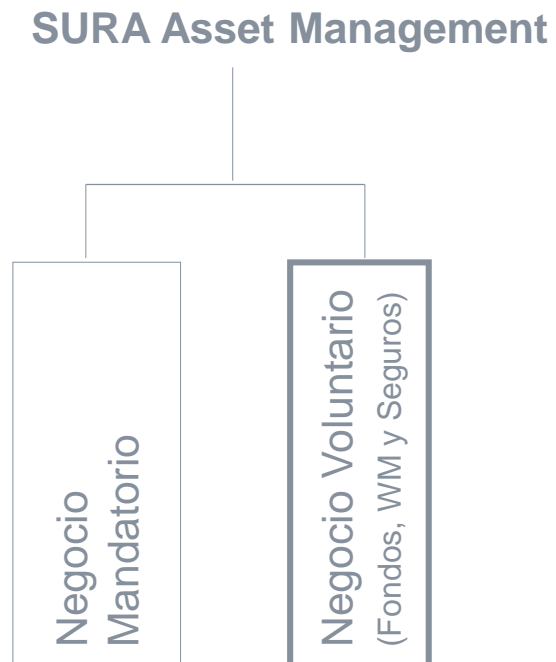
Acompañamos a nuestros clientes a alcanzar sus sueños y metas; mediante **asesoría integral** y **productos de ahorro, protección, e inversiones** a lo largo del ciclo de vida; asegurando la generación de valor y el crecimiento sostenible.

# EVOLUCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO

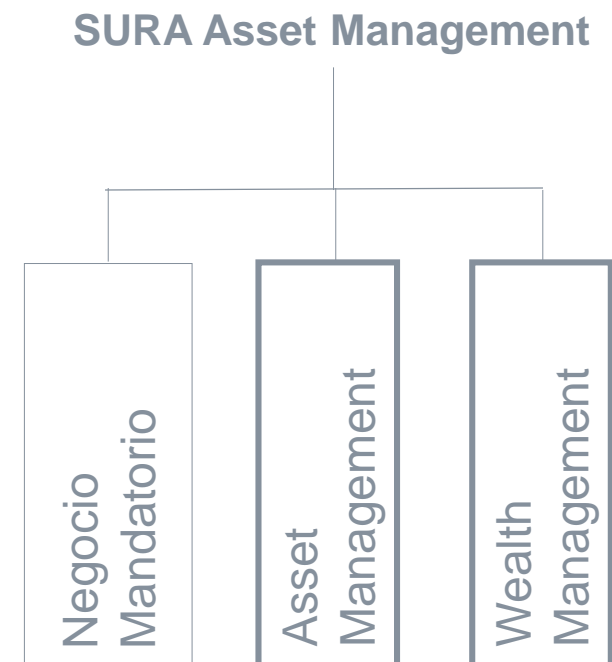
## 2011 - 2012



## 2013 - 2016



## 2017 al futuro



# EVOLUCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO



INDIVIDUAL CLIENT



CLIENTE INSTITUCIONAL

MANDATORIO	AHORRO E INVERSIÓN	ASSET MANAGEMENT
<ul style="list-style-type: none"><li>» Pensiones obligatorias</li><li>» Cesantías</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>» Pensiones Voluntarias</li><li>» Distribución de Fondos Mutuos propios y arquitectura abierta</li><li>» Unit linked</li><li>» Distribución de seguros</li><li>» Compra venta de activos de inversión</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>» Gestión de portafolios de inversión (Mandatos y Fondos)</li><li>» Creación de productos y servicios</li></ul>

ASESORÍA

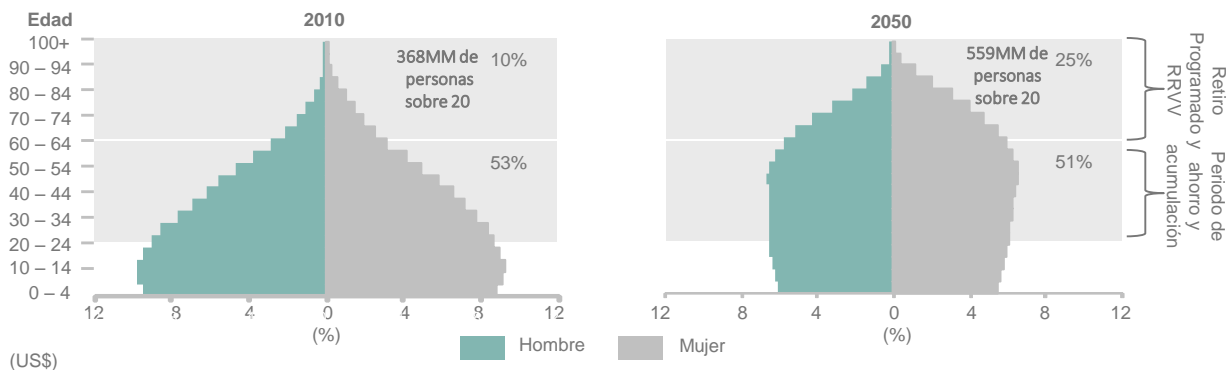
FACILIDAD/ACCESIBILIDAD

RELACIONAMIENTO/SERVICIO

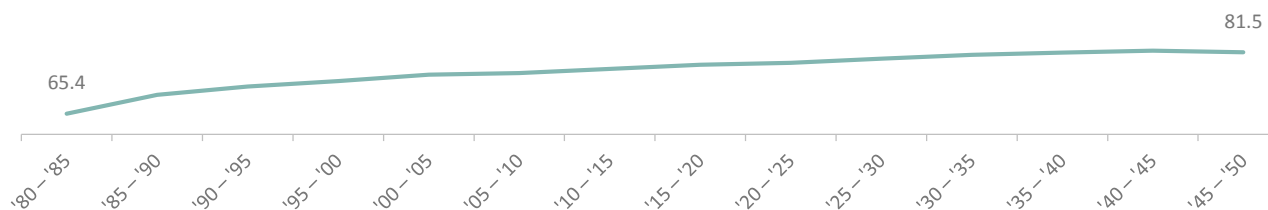
# FUNDAMENTOS DEMOGRÁFICOS

## POBLACIÓN JOVEN Y EN CRECIMIENTO

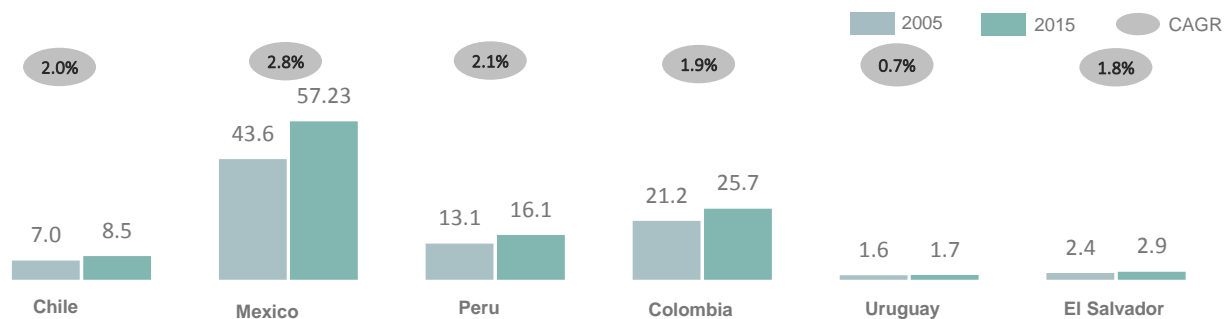
Atractiva evolución demográfica (1)



Crecimiento en la expectativa de vida



Crecimiento de la población económicamente activa

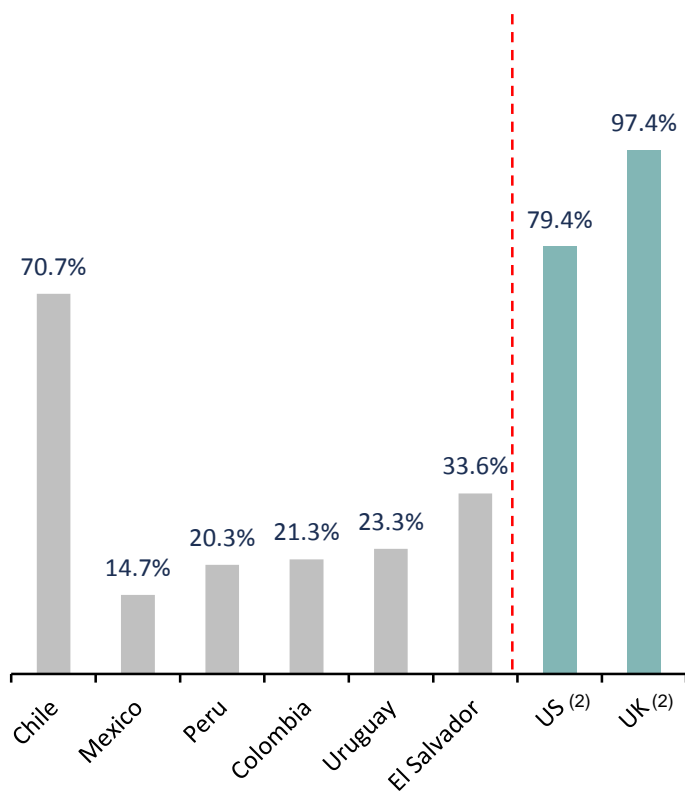


1) Distribución de la Población para Latin America, reportada por ECLAC  
Fuente: ECLAC y la unidad de Inteligencia económica

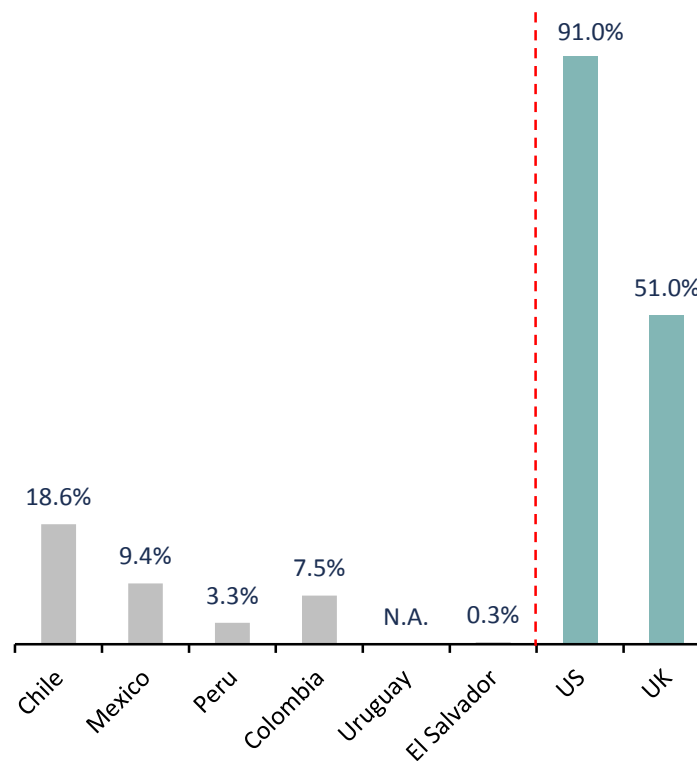
# PENETRACIÓN EN SERVICIO FINANCIEROS

Baja penetración de la industria, con oportunidad de crecimiento en la industria de Pensiones y Ahorro Voluntario

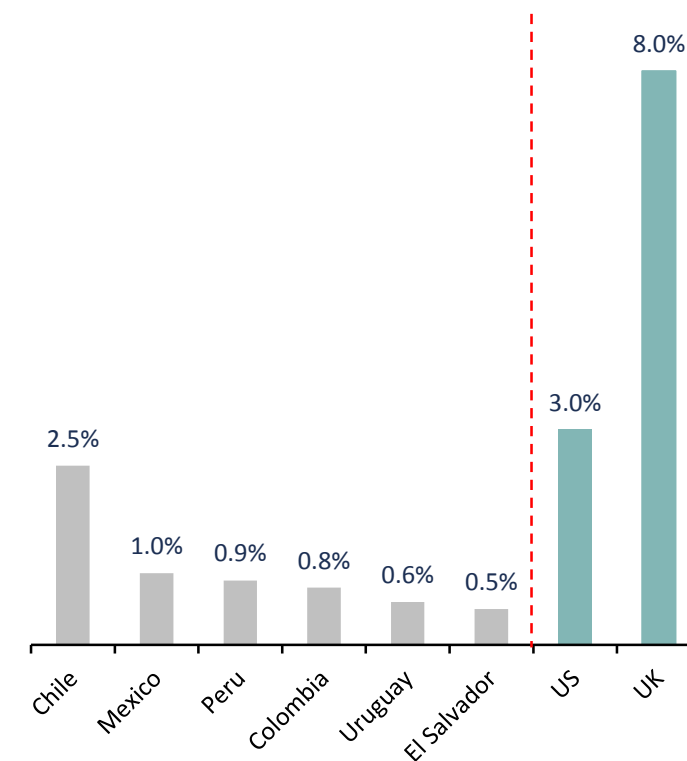
2Q16 % PIB – PENSIONES



% PIB – FUNDOS MUTUOS (1)



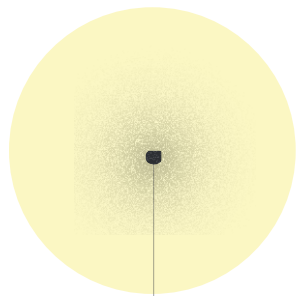
2015 % PIB – SEGUROS



Fuentes: AIOS, EIU, OECD, Oxford Economics, FIAFIN, World Bank  
Penetración del mercado = AUM / PIB.

Fuente: Swiss Re Sigma Report, Local Regulators.  
Penetración del mercado = Primas netas / PIB.

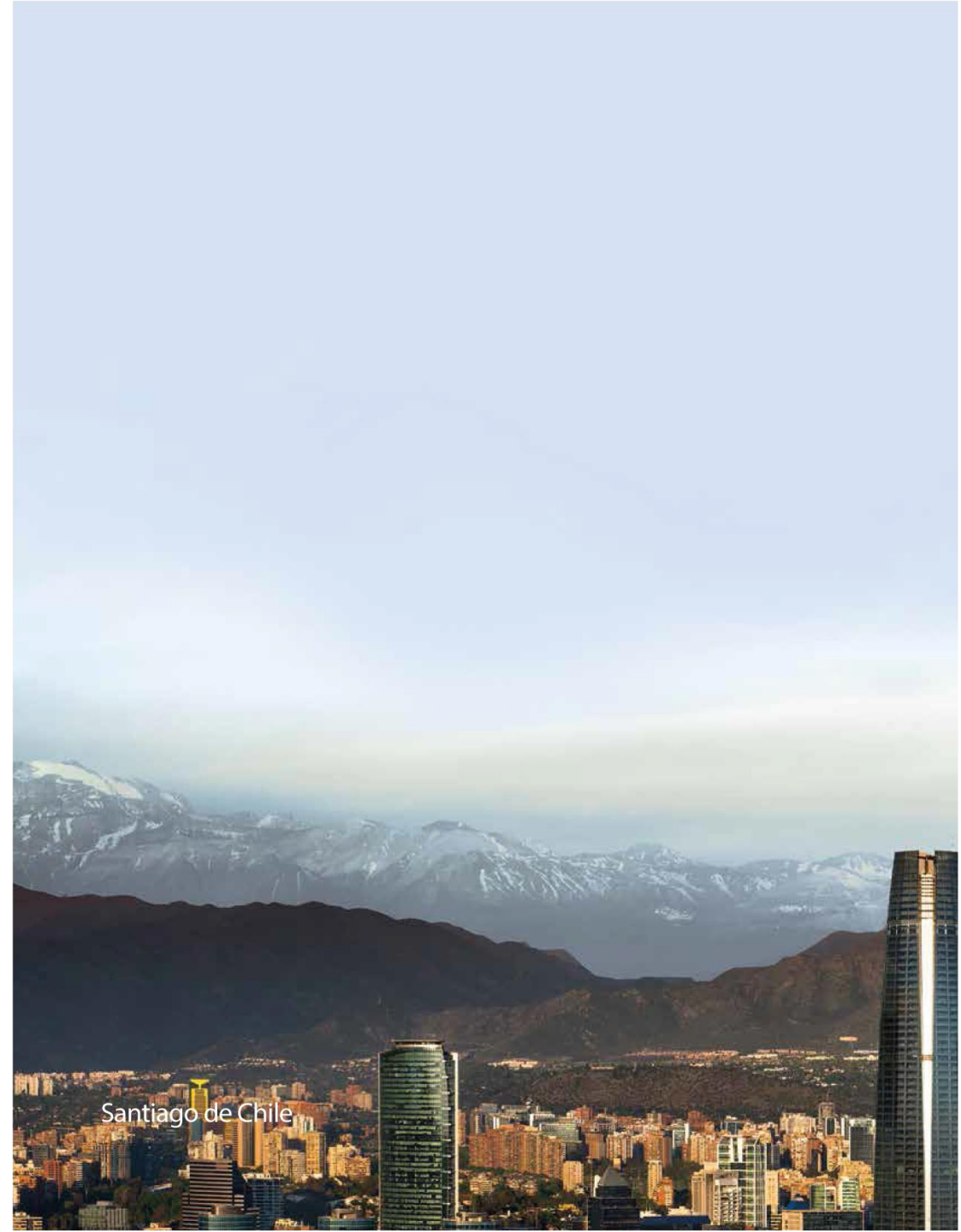
(1) Cifras a 2016 para Chile, Colombia and Mexico. Cifras de 2015 para US, UK and Peru. Cifras al 2013 para El Salvador  
(2) Cifras a 2015.



## DESEMPEÑO FINANCIERO Y CIFRAS DE MERCADO

---

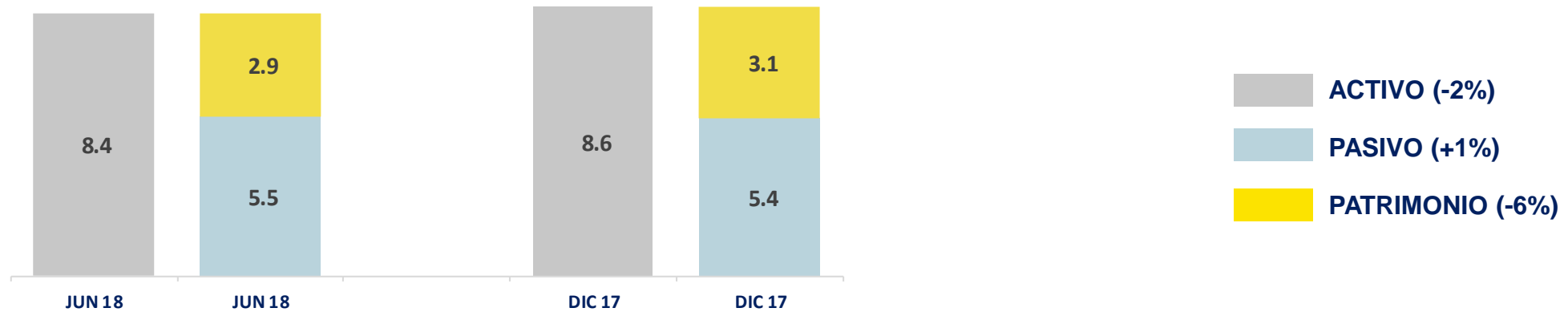
Santiago de Chile



Santiago de Chile



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO



Cifras en billones de dólares

## ACTIVOS

	jun-18	dic-17	%Var
Activos financieros	4,836.1	5,073.7	-5%
Goodwill y activos intangibles	2,159.4	2,271.8	-5%
Inversiones en entidades vinculadas	378.9	387.3	-2%
Propiedades de inversión	309.5	328.8	-6%
Efectivo y Equivalentes	219.6	98.0	124%
Costos de adquisición diferidos (DAC)	177.2	187.5	-6%
Impuesto diferido y corriente	124.6	49.6	151%
Activos no corrientes disponibles para la venta	123.7	90.4	37%
Otros activos	73.3	75.3	-3%
<b>Activos totales</b>	<b>8,402.2</b>	<b>8,562.4</b>	<b>-2%</b>

## PASIVO Y PATRIMONIO

	jun-18	dic-17	%Var
Reservas técnicas	3,486.1	3,606.5	-3%
Obligaciones financieras y bonos emitidos	1,004.3	1,036.6	-3%
Pasivo financiero por operaciones de cobertura	10.7	17.0	-37%
Impuestos diferido y corriente	524.1	485.9	8%
Cuentas por pagar	285.1	146.1	95%
Pasivos no corrientes disponibles para la venta	105.2	77.0	37%
Otros pasivos	61.2	78.6	-22%
<b>Pasivos totales</b>	<b>5,476.8</b>	<b>5,447.7</b>	<b>1%</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>2,925.5</b>	<b>3,114.7</b>	<b>-6%</b>

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## DEUDA

### DEUDA BRUTA

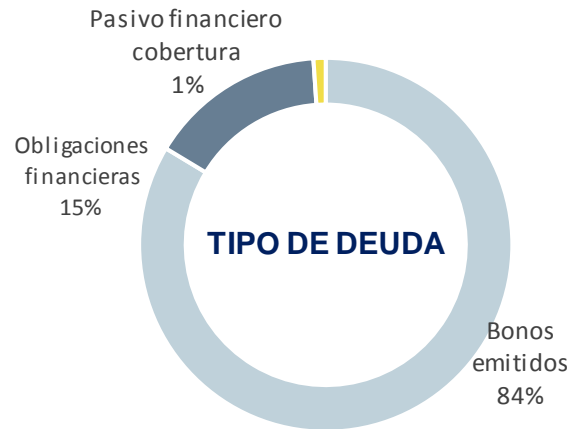


**-3.7%**

### EBITDA - YTD



**-12.4%**



**2.1x | 1.7x**

DEUDA / EBITDA LTM  
(BRUTA | NETA)

**7.9x**

EBITDA YTD / INTERESES

**5.7% | 6.6% | 5.8%**

COSTO DE LA DEUDA  
(USD con Cobertura | COP | Total)

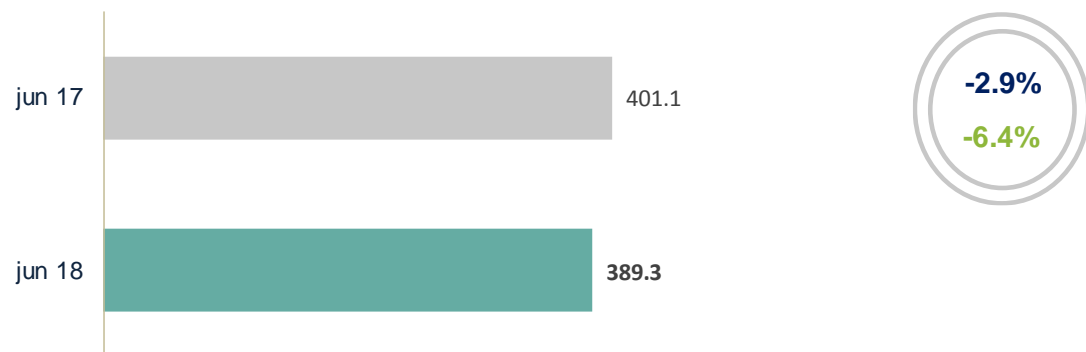
# SURA ASSET MANAGEMENT

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

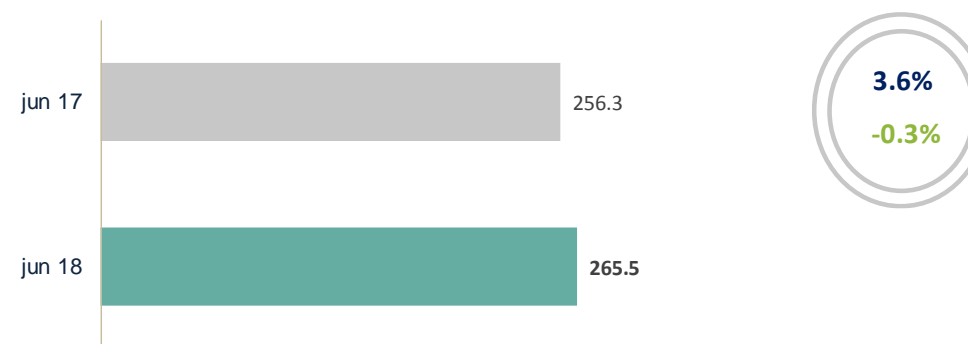


	JUN 18	JUN 17	% Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	358.3	320.5	11.8%	7.9%
Otros ingresos por inversiones	0.8	1.6	-45.9%	-49.4%
Otras ganancias y pérdidas a valor razonable	0.8	2.4	-68.3%	-70.5%
Ingresos por encaje	6.5	43.9	-85.1%	-85.8%
Ingreso (gasto) por método de participación	21.3	31.3	-31.9%	-34.0%
Otros ingresos operacionales	1.6	1.4	10.1%	9.7%
<b>Ingresos Operacionales por administración de Fondos y Pensiones</b>	<b>389.3</b>	<b>401.1</b>	<b>-2.9%</b>	<b>-6.4%</b>
Primas brutas	236.7	369.1	-35.9%	-40.1%
Primas cedidas a reaseguradoras	(7.8)	(4.8)	64.7%	52.7%
<b>Primas netas</b>	<b>228.9</b>	<b>364.3</b>	<b>-37.2%</b>	<b>-41.4%</b>
Ingresos por inversiones que respaldan reservas de seguros	115.9	100.1	15.7%	9.2%
Ganancias y pérdidas a valor razonable de inversiones que respalda reservas de seguros	0.4	26.9	-98.5%	-98.6%
Reclamaciones	(204.1)	(152.9)	33.5%	24.6%
Movimiento de reservas primas	(97.3)	(304.1)	-68.0%	-70.1%
<b>Margen total de seguros</b>	<b>43.8</b>	<b>34.4</b>	<b>27.4%</b>	<b>19.4%</b>
Gastos operacionales de ventas	(73.7)	(64.2)	14.7%	9.2%
Costos de Adquisición Diferidos -DAC	(3.6)	(4.5)	-19.9%	-17.8%
Gastos operacionales y administrativos	(188.1)	(180.0)	4.5%	0.8%
Impuesto al patrimonio	(0.1)	(7.6)	-98.7%	-98.8%
<b>Total gastos operacionales</b>	<b>(265.5)</b>	<b>(256.3)</b>	<b>3.6%</b>	<b>-0.3%</b>
<b>Utilidad operativa</b>	<b>167.6</b>	<b>179.2</b>	<b>-6.5%</b>	<b>-10.1%</b>
Ingresos financieros	7.1	5.1	38.3%	32.3%
Gastos financieros	(27.0)	(33.3)	-19.0%	-20.3%
(Gasto) ingreso por derivados financieros	(7.8)	10.4	-174.4%	-171.7%
(Gasto) ingreso por diferencia en cambio	10.4	(21.8)	-147.8%	-146.6%
<b>Útilidad (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>150.4</b>	<b>139.6</b>	<b>7.8%</b>	<b>2.8%</b>
Impuesto de renta	(49.2)	(60.6)	-18.9%	-21.5%
<b>Utilidad neta del ejercicio operaciones continuadas</b>	<b>101.2</b>	<b>79.0</b>	<b>28.2%</b>	<b>20.9%</b>
Utilidad neta del ejercicio operaciones discontinuas	0.9	7.1	-87.1%	-87.3%
<b>Utilidad (pérdida) neta del ejercicio</b>	<b>102.1</b>	<b>86.1</b>	<b>18.7%</b>	<b>12.4%</b>

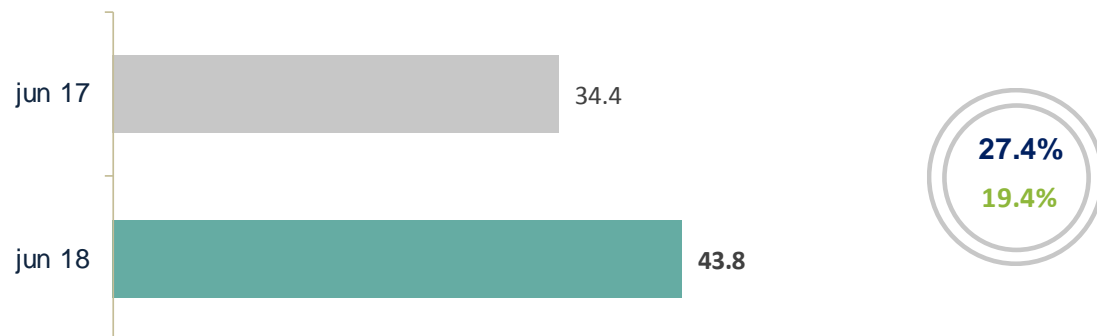
### INGRESOS OPERACIONALES POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y PENSIONES



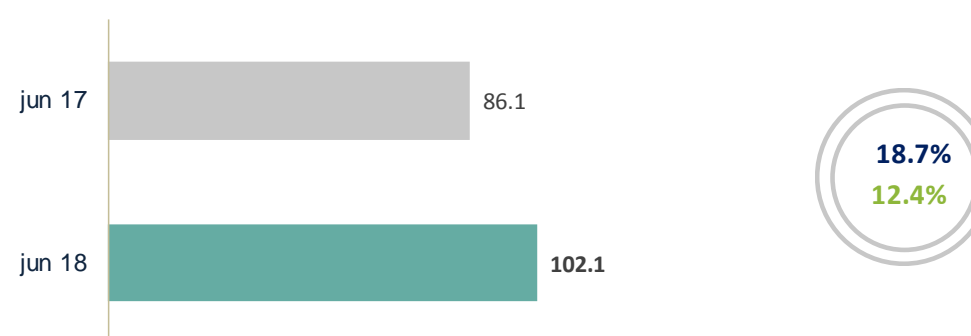
### GASTOS OPERACIONALES



### MARGEN TOTAL DE SEGUROS



### UTILIDAD NETA



# SEGMENTOS PRINCIPALES CIFRAS

## MANDATORIO

	jun 18	jun 17	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	<b>318</b>	288	10.5%	6.8%
Ingresos por encaje	<b>6</b>	43	-85.1%	-85.7%
Ingreso (gasto) por método de participación	<b>18</b>	30	-37.6%	-39.5%
Ingresos operacionales	<b>344</b>	362	-5.0%	-8.2%
Total gastos operacionales	<b>(151)</b>	(147)	2.9%	-0.4%
Utilidad operativa	<b>193</b>	215	-10.3%	-13.6%
Impuesto de renta	<b>(48)</b>	(53)	-8.1%	-11.2%
<b>Utilidad (pérdida) neta del ejercicio</b>	<b>149</b>	<b>162</b>	<b>-8.4%</b>	<b>-11.8%</b>

## VOLUNTARIO

	jun 18	jun 17	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	<b>39.6</b>	32.2	22.7%	17.1%
Ingreso (gasto) por método de participación	<b>2.7</b>	1.8	50.6%	46.9%
Margen total de seguros	<b>10.4</b>	9.9	6.0%	-1.7%
Total gastos operacionales	<b>(56)</b>	(50)	0	0
Utilidad operativa	<b>(2.7)</b>	(5.6)	-50.7%	-51.9%
Impuesto de renta	<b>(2.3)</b>	0.4	-692.5%	-700.2%
<b>Utilidad (pérdida) neta del ejercicio</b>	<b>(4.9)</b>	<b>(4.7)</b>	<b>3.6%</b>	<b>0.7%</b>

## SEGUROS

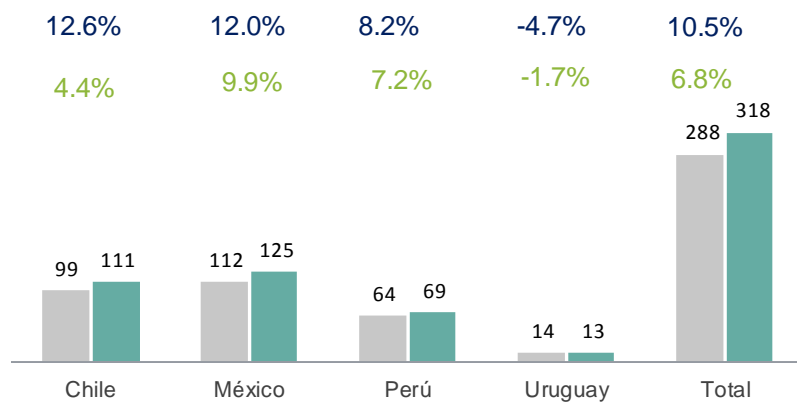
	jun 18	jun 17	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Primas netas	<b>122</b>	192	-36.6%	-40.5%
Ingresos por inversiones que respaldan reservas de seguros	<b>91</b>	79	15.3%	9.3%
Reclamaciones	<b>(76)</b>	(61)	23.3%	16.1%
Movimiento de reservas primas	<b>(104)</b>	(185)	-44.1%	-47.4%
Margen total de seguros	<b>33</b>	25	36.1%	27.9%
Total gastos operacionales	<b>(20)</b>	(16)	0	12.0%
Utilidad operativa	<b>14</b>	8	66.5%	58.8%
<b>Utilidad (pérdida) neta del ejercicio</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>-41.8%</b>	<b>-43.8%</b>

## CORPORATIVO

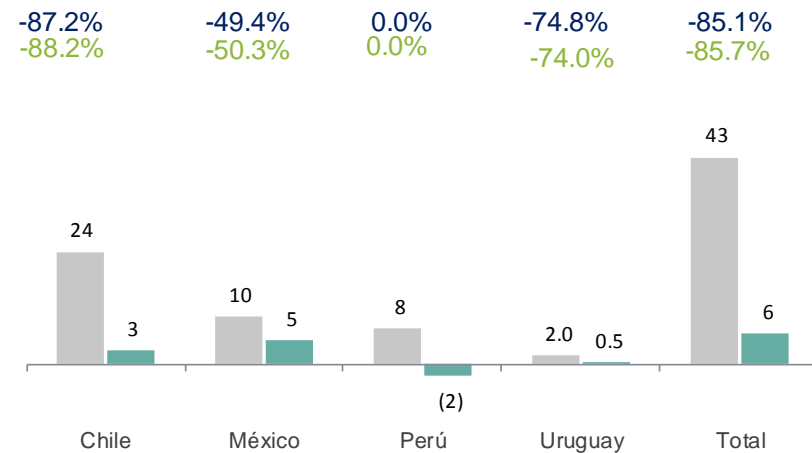
	jun 18	jun 17	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Total gastos operacionales	<b>(38)</b>	(43)	-10.2%	-13.0%
Gastos financieros	<b>(26)</b>	(32)	-19.5%	-20.7%
(Gasto) ingreso por derivados financieros	<b>(2)</b>	8	-122.7%	-122.1%
(Gasto) ingreso por diferencia en cambio	<b>8</b>	(20)	-143.2%	-142.1%
Impuesto de renta	<b>1</b>	(6)	-124.6%	-124.3%
<b>Utilidad (pérdida) neta del ejercicio</b>	<b>(51)</b>	<b>(87)</b>	<b>-41.8%</b>	<b>-43.0%</b>

# MANDATORIO PRINCIPALES CIFRAS

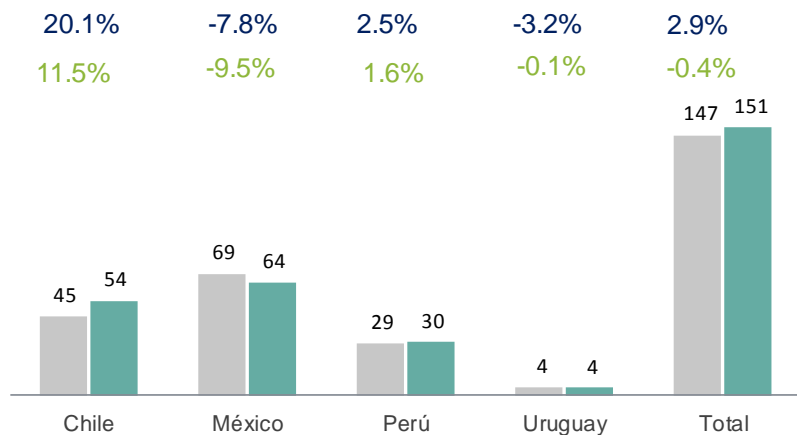
## INGRESOS POR COMISIONES



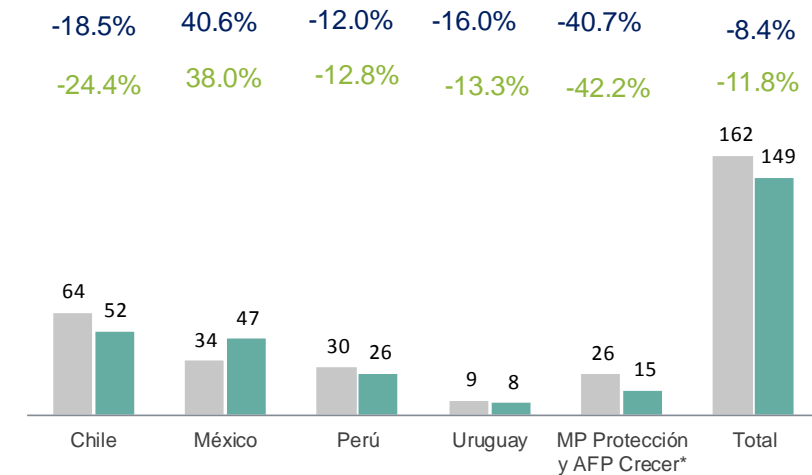
## ENCAJE



## GASTOS OPERATIVOS

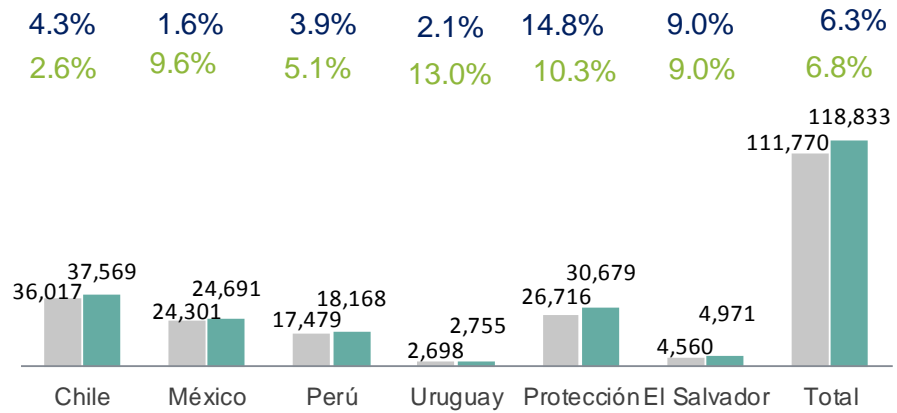


## UTILIDAD NETA

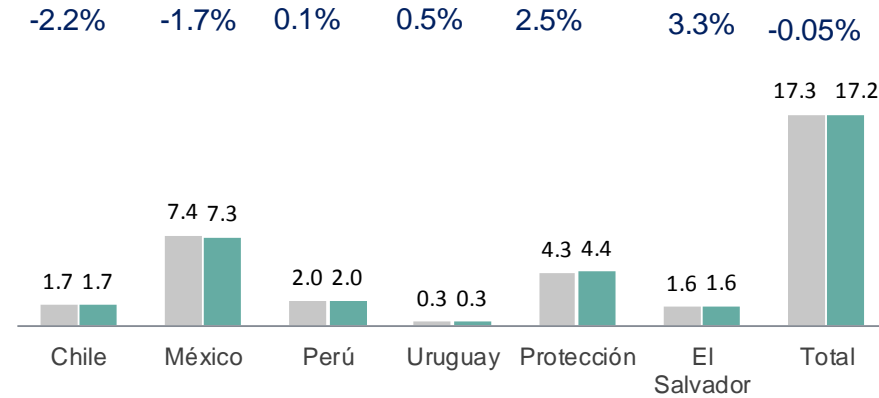


# MANDATORIO CIFRAS DE MERCADO

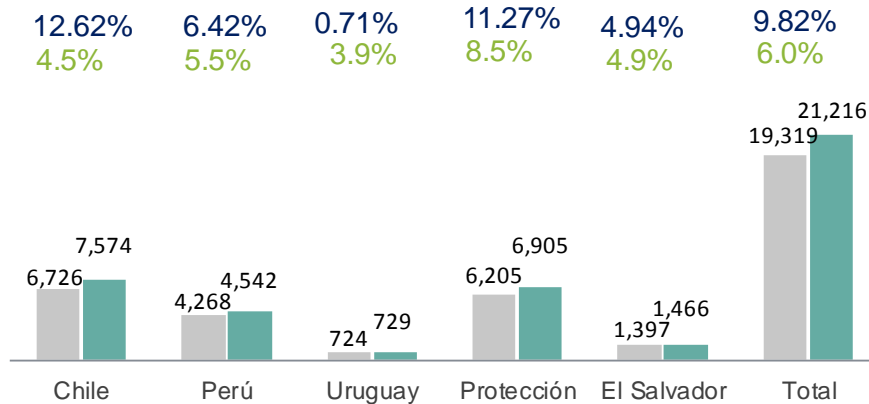
## ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN



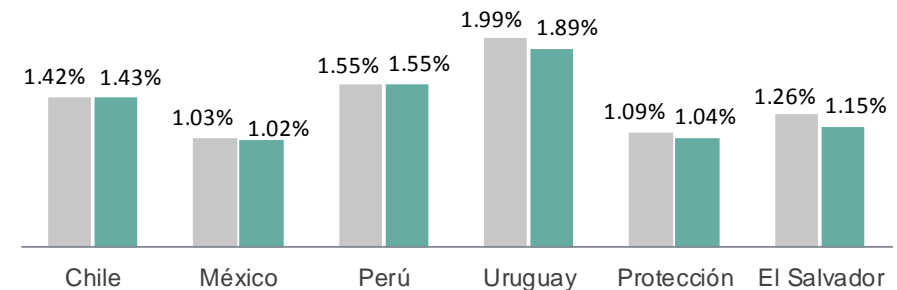
## AFILIADOS (Millones)



## SALARIO BASE



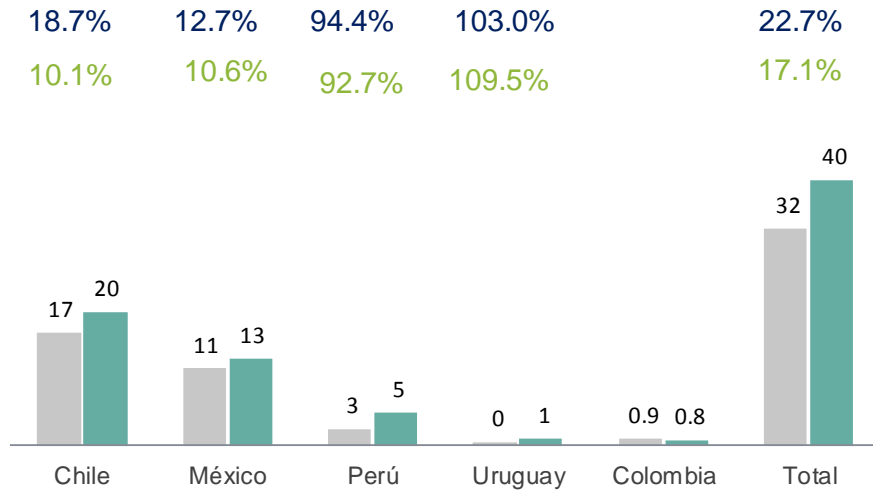
## COMISIÓN



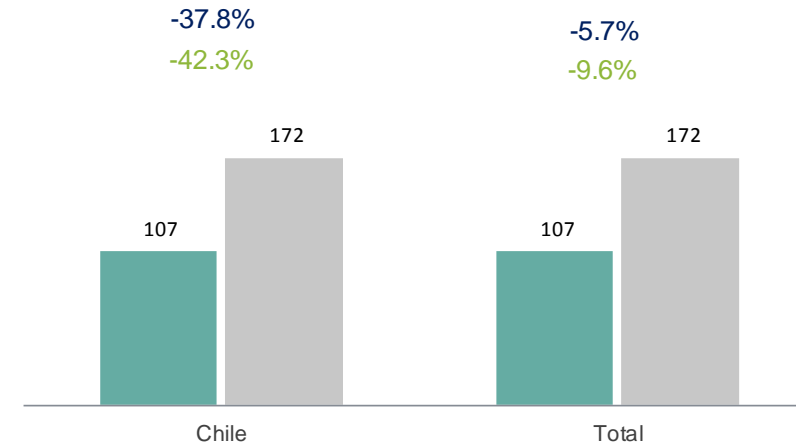
# VOLUNTARIO

## PRINCIPALES CIFRAS

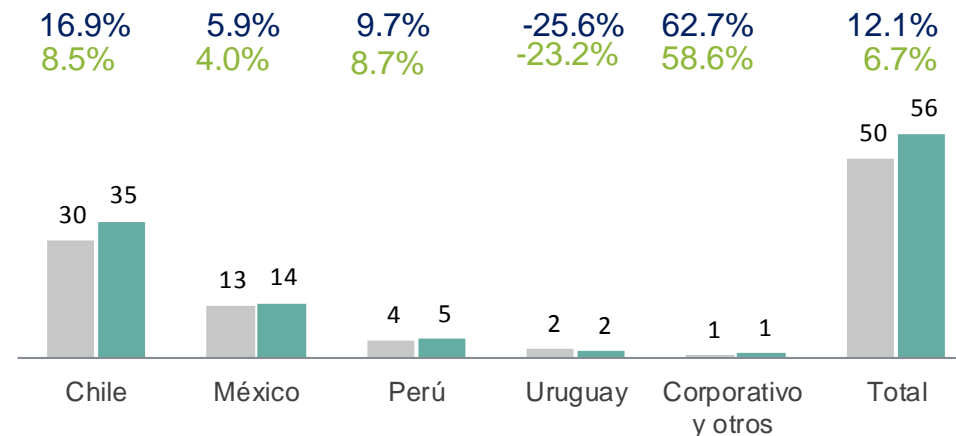
### INGRESOS POR COMISIONES



### PRIMAS NETAS CON AHORRO



### GASTOS OPERACIONALES

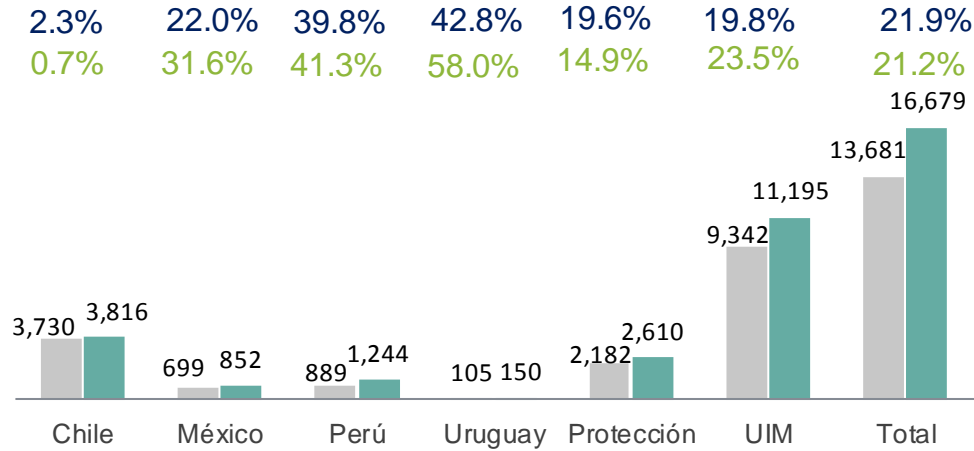


■ jun -17 ■ jun -18 %var %variación Monedas Locales

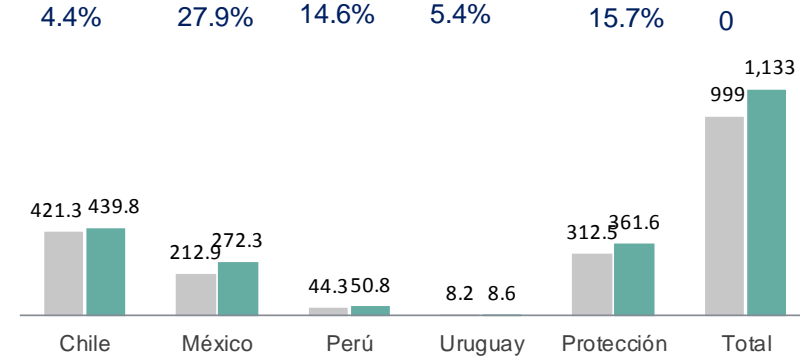


# VOLUNTARIO CIFRAS DE MERCADO

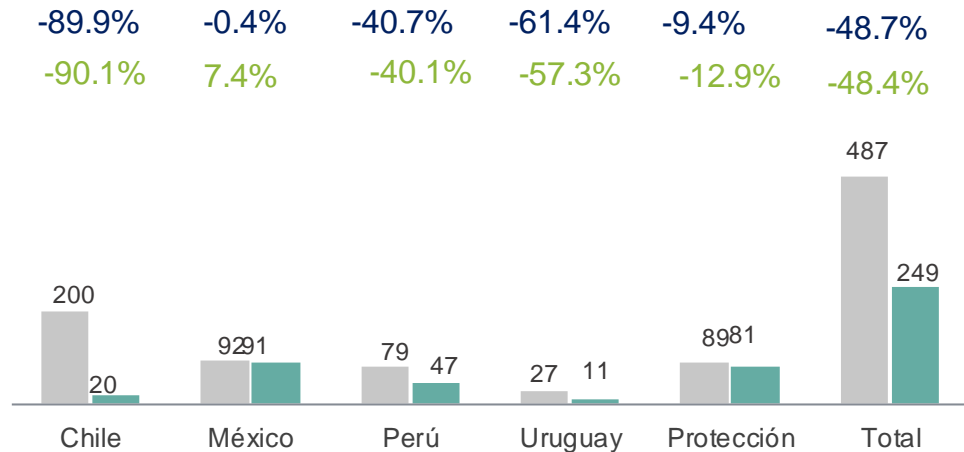
## ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN



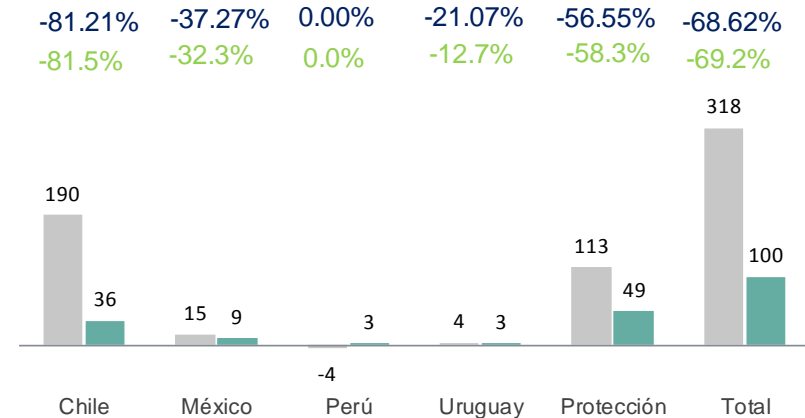
## CLIENTES (Miles)

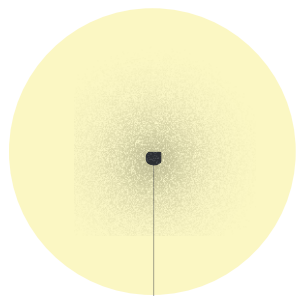


## FLUJO NETO



## RENDIMIENTOS





**ANEXOS**

Santiago de Chile



# SURA ASSET MANAGEMENT

## UTILIDAD RECURRENTE Y EBITDA



UTILIDAD RECURRENTE	JUN 18	JUN 17	% Var	% Var Ex.-Efectos Cambiarios
Resultado neto IFRS recurrente	102.0	90.1	13.2%	60.3%
<b>Utilidad discontinua</b>	<b>0.9</b>	<b>7.2</b>		
<b>Ajustes no-recurrentes</b>				<b>0.0%</b>
Impuesto a la riqueza SUAM Colombia	(0.1)	(7.7)	-99%	-98.7%
Impacto del Impuesto a la riqueza en el metodo de Protección		(1.7)	-100%	-100.0%
Menor impuesto AFP Capital				
<b>Resultado neto IFRS recurrente</b>	<b>102.8</b>	<b>99.6</b>	<b>3.3%</b>	<b>40.7%</b>
<b>Partidas no caja</b>				
Amortización Intangible (ING e Invita)	(18.1)	(19.7)	-8.0%	-8.0%
Impuesto diferido intangibles (ING e Invita)	5.0	5.5	-8.6%	-8.6%
Amortización de Intangibles (Horizonte)	(3.5)	(3.5)	0.9%	0.9%
Impuestos diferidos Intangibles (Horizonte)	1.0	1.0	0.9%	0.9%
Ingreso (gasto) diferencia en cambio	10.4	(22.4)	-146.6%	-146.6%
Ingreso (gasto) derivados financieros	(7.8)	10.8	-171.7%	-171.7%
<b>Utilidad neta después de partidas no recurrentes y no caja</b>	<b>115.8</b>	<b>127.9</b>	<b>-9.5%</b>	<b>14.2%</b>
Rendimiento encaje	6.5	45.9	-85.8%	-85.8%
<b>Utilidad neta después de partidas no recurrentes y no caja - SIN ENCAJE</b>	<b>109.3</b>	<b>82.0</b>	<b>33.2%</b>	<b>96.9%</b>

EBITDA	JUN 18	JUN 17	% Var	% Var Ex.-Efectos Cambiarios
<b>Resultado antes de Interés minoritario</b>	<b>102.1</b>	<b>86.1</b>	<b>18.7%</b>	<b>58.3%</b>
+Depreciaciones, Amortización	33.2	31.0	7.2%	110.4%
+ Gastos financieros	26.2	32.1	-18.4%	69.3%
+/- Ingreso (gasto)Diferencia en cambio ingreso	(10.4)	21.8	-147.8%	373.7%
+/- Ingreso (gasto) derivados financieros	7.8	(10.4)	-174.4%	-252.1%
+ Impuestos de renta	49.2	60.6	-18.9%	41.3%
=+Impuesto a la riqueza	0.1	7.6	-98.7%	-98.7%
<b>EBITDA consolidado</b>	<b>208.2</b>	<b>228.8</b>	<b>-9.0%</b>	<b>58.9%</b>
<b>EBITDA sin encaje</b>	<b>6.5</b>	<b>45.9</b>	<b>-85.8%</b>	<b>137.1%</b>
<b>Margen Ebitda sin encaje</b>	<b>3.2%</b>	<b>22.7%</b>	<b>-85.7%</b>	

# SURA ASSET MANAGEMENT

## BALANCE



	JUN 18	DIC 17	Var%
<b>ACTIVO</b>			
Activos financieros	<b>4,655.2</b>	4,909.9	-5.2%
Goodwill	<b>1,337.7</b>	1,398.9	-4.4%
Otros activos intangibles	<b>821.7</b>	872.9	-5.9%
Inversiones en entidades vinculadas	<b>378.9</b>	387.3	-2.2%
Propiedades de inversión	<b>309.5</b>	328.8	-5.9%
Cuentas por cobrar	<b>159.1</b>	142.5	11.6%
Costos de adquisición diferidos (DAC)	<b>177.2</b>	187.5	-5.5%
Efectivo y equivalentes de efectivo	<b>219.6</b>	98.0	124.1%
Activo por impuesto diferido	<b>62.5</b>	20.4	206.2%
Impuesto corriente	<b>62.1</b>	29.2	112.5%
Activos fijos	<b>47.6</b>	51.9	-8.4%
Activo financiero por operaciones de cobertura	<b>21.8</b>	21.3	2.5%
Activos por contratos de reaseguros	<b>7.9</b>	6.3	26.3%
Otros activos	<b>17.8</b>	17.1	4.0%
Activos no corrientes disponibles para la venta	<b>123.7</b>	90.4	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>8,402.2</b>	<b>8,562.4</b>	<b>-1.9%</b>

	JUN 18	DIC 17	Var%
<b>PASIVO</b>			
Reservas técnicas	<b>3,486.1</b>	3,606.5	-3.3%
Bonos emitidos	<b>848.9</b>	848.2	0.1%
Obligaciones financieras	<b>155.5</b>	188.3	-17.5%
Pasivo financiero por operaciones de cobertura	<b>10.7</b>	17.0	-36.8%
Pasivo por impuesto diferido	<b>454.3</b>	432.9	4.9%
Pasivo por impuesto corriente	<b>69.8</b>	53.1	31.5%
Cuentas por pagar	<b>285.1</b>	146.1	95.1%
Beneficios a empleados	<b>30.4</b>	45.2	-32.8%
Ingresos Diferidos (DIL)	<b>19.1</b>	19.8	-3.8%
Provisiones	<b>11.3</b>	12.2	-7.3%
Otros pasivos	<b>0.5</b>	1.4	-65.0%
Pasivos no corrientes disponibles para la venta	<b>105.2</b>	77.0	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5,476.8</b>	<b>5,447.7</b>	<b>0.5%</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital suscrito y pagado	<b>1.4</b>	1.4	<b>0.0%</b>
Prima en emisión de acciones	<b>3,607.7</b>	3,607.7	0.0%
Otras reservas de capital	<b>215.3</b>	135.0	59.5%
Otros resultados integrales	<b>26.9</b>	15.3	75.6%
Utilidades del ejercicio	<b>102.0</b>	208.1	-51.0%
Diferencias por conversión	<b>(1,030.4)</b>	(855.9)	20.4%
Patrimonio controlante	<b>2,922.8</b>	3,111.6	-6.1%
Intereses minoritarios	<b>2.6</b>	3.1	-15.0%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>2,925.5</b>	<b>3,115</b>	<b>-6.1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>8,402.2</b>	<b>8,562.4</b>	<b>-1.9%</b>