

SURA ASSET MANAGEMENT

Presentación Corporativa 1Q19

01 SURA Asset
Management

02 Desempeño
Financiero y cifras de
mercado

03 Anexos

SURA ASSET MANAGEMENT EN GRANDES NÚMEROS



20.2

MILLONES DE CLIENTES

USD **140.3** BILLONES

DE ACTIVOS ADMINISTRADOS

USD **11.6** BILLONES

Unidad Investment Management

Participación de mercado (AFP):

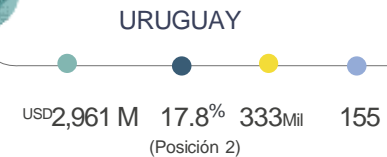
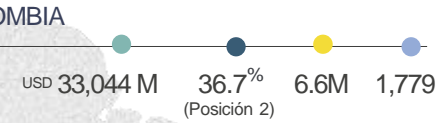
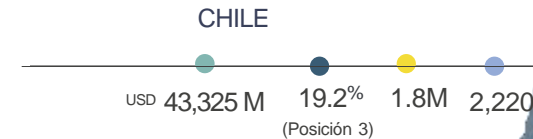
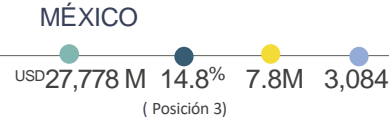
22.7%
(Posición 1)

8,427 EMPLEADOS

Grado de inversión internacional:
Fitch **BBB+**
Moody's **Baa1**

6 PAÍSES

USD **142.5** MILLONES
EBITDA



UNA EMPRESA CON RESPALDO DE SUS ACCIONISTAS



Si bien el mayor accionista es Grupo SURA, contamos con otros tres que poseen una participación minoritaria: Grupo Bolívar y CDPQ

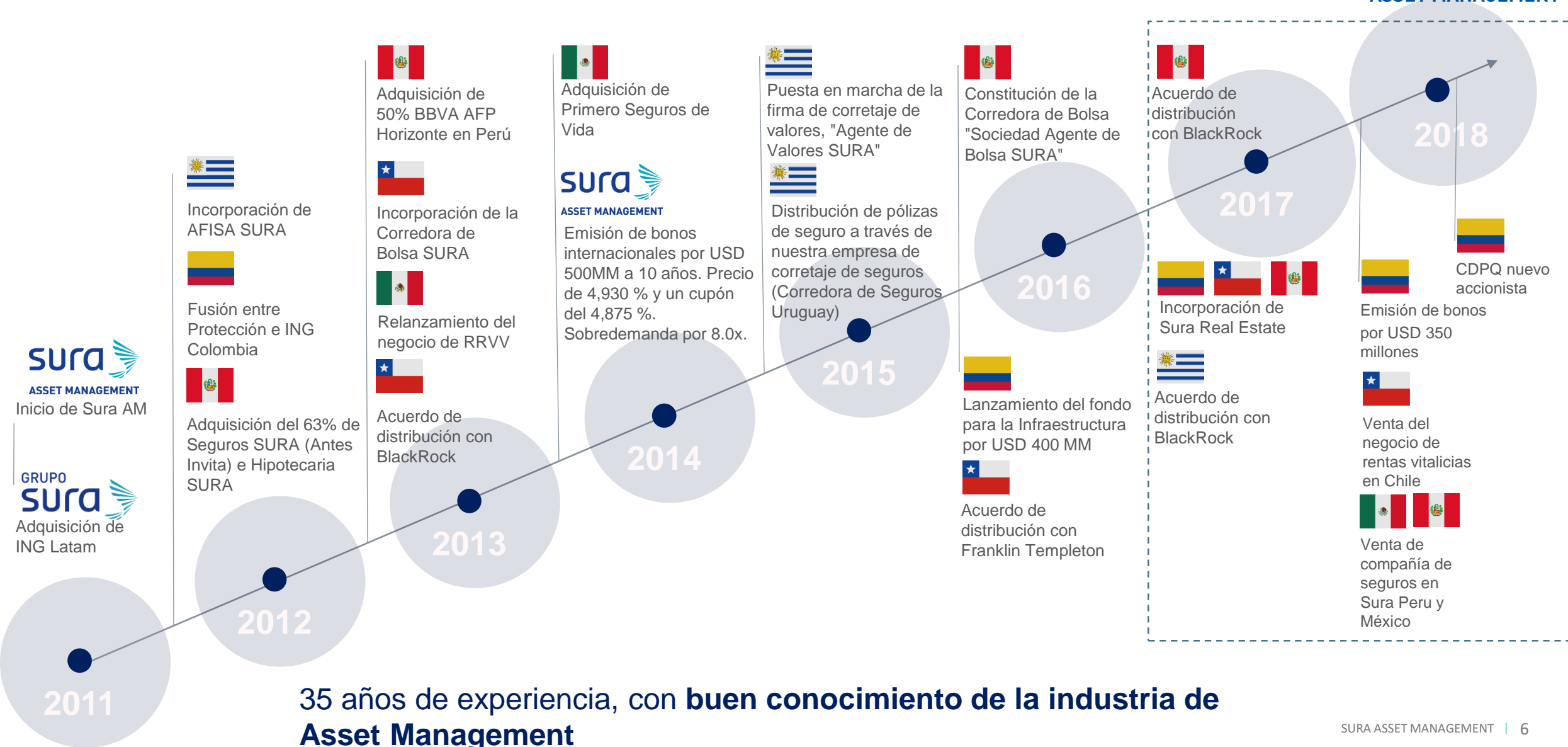
- 83.58% Grupo SURA
- 9.74% Grupo Bolívar
- 6.68% CDPQ

APOYADO POR ACCIONISTAS RECONOCIDOS

Apoyo de accionistas fuertes y sofisticados

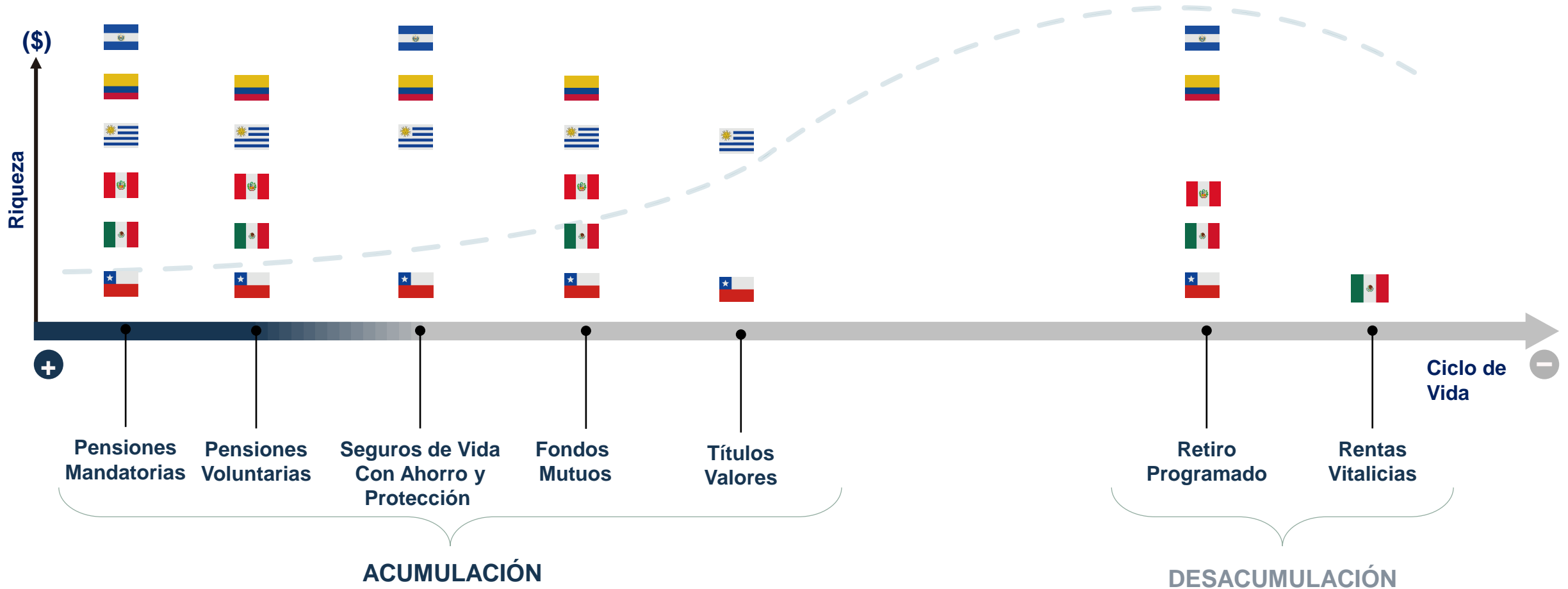
Compañía	Propiedad	Visión General					
	<p>83.58%</p> <p>Propiedad: ⁽²⁾</p>	Inversiones Financieras			Inversiones Industriales		
		Banca	Seguros	Fondos de pension y AM	Cementos	Alimentos	
							
		<p>46.4%</p>	<p>81.1%</p>	<p>83.6%</p>	<p>35.7%</p>	<p>35.7%</p>	
		<ul style="list-style-type: none"> • Presencia en 6 países • Franquicia líder en Colombia y Centro América • Banco # 1 en Colombia (por activos) y noveno banco más importante en LatAm (por activos) 	<ul style="list-style-type: none"> • Presencia en 10 países • Especializado en seguros y administración de riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> • Presencia en 6 países • #1 en pensiones en LatAm 	<ul style="list-style-type: none"> • Presencia en 17 países de LatAm • Miembro mayoritario de Cementos Argos (cemento), Celsia (generación de energía) y Odinsa (vías y concesiones de aeropuertos). 	<ul style="list-style-type: none"> • Plantas y redes de distribución en 14 países • Líder en la industria colombiana de alimentos procesados 	
Local / Regional		<p>9.7%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Grupo de inversion colombiano con experiencia significativa en el sector financiero 				
		<p>6.7 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Segundo fondo de pensiones más grande en Canadá. CDPQ activos manejados de \$308.3 Bn invertidos en Canadá y otros. 				

CRECIMIENTO DEL NEGOCIO



35 años de experiencia, con **buen conocimiento de la industria de Asset Management**















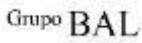
OFRECEMOS UN PORTAFOLIO DE PRODUCTOS COMPLETO DISEÑADO PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DEL CICLO DE VIDA



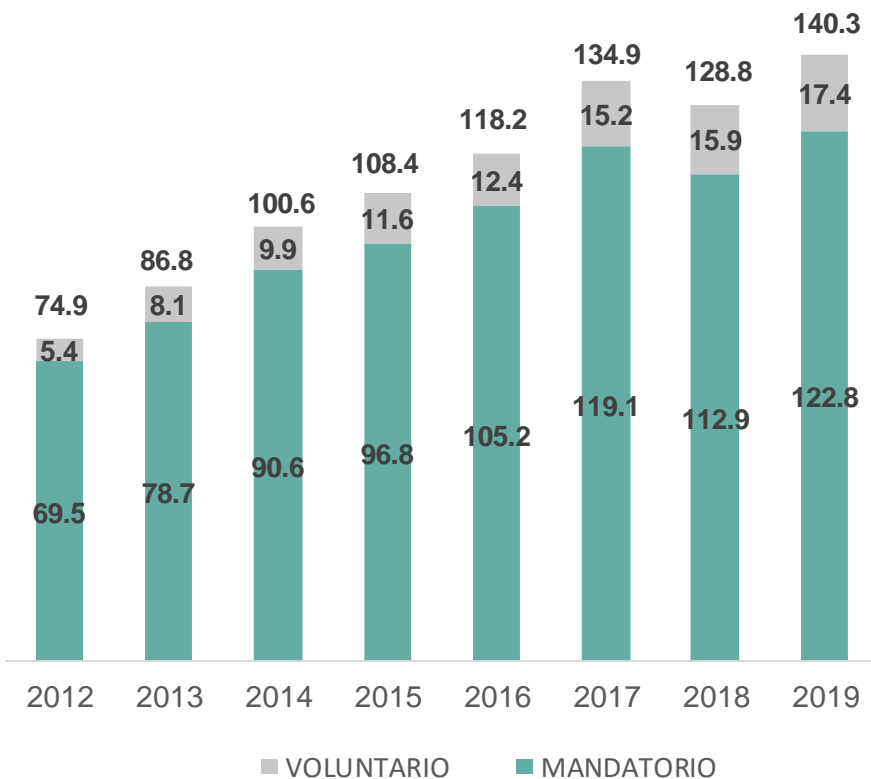
Acompañamos a nuestros clientes a alcanzar sus sueños y metas; mediante asesoría integral y productos de ahorro, protección e inversiones a lo largo del ciclo de vida

LIDER INDISCUTIBLE EN LA ADMINISTRACIÓN DE FONDOS DE PENSIONES

El doble en participación que nuestro competidor más cercano

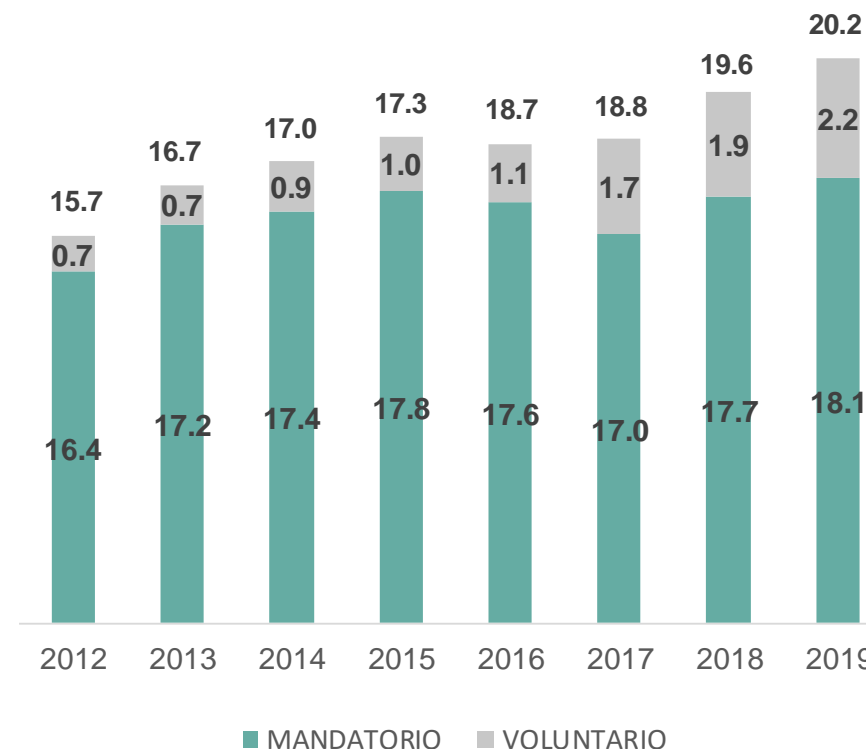
Grupo Económico	Region						
	22.7% Ranking 1 st	19.2% Ranking 3 th	14.8% Ranking 3 rd	38.3% Ranking 1 st	36.7% Ranking 2 nd	17.8% Ranking 2 nd	47.4% Ranking 2 nd
	9.2%	24.8%	0.0%				
	10.9%	28.1%		5.1%			
	9.2%	18.8%	6.6%				
	7.5%		22.5%				
	6.8%				43.0%		
	6.0%		18.1%				
	4.3%			25.4%	12.8%		
	4.9%		14.7%				
Total AUM (BNUSD)	556	207.1	185.5	49.0	88.2	15.2	11.1
Número de jugadores		6	11	4	4	4	2

ACTIVOS ADMINISTRADOS



CAGR 2012 – 2018: 9.0%
 MANDATORIO 8.2% | WM-SEGUROS Y RRVV 17.5%
 Cifras en billones de dólares

CLIENTES



CAGR 2012 – 2018: 3.6%
 MANDATORIO 1.4% | WM-SEGUROS Y RRVV 17.8%
 Cifras en millones de dólares

(* AFP Protección y AFP Crecer son incluidas, aunque no son entidades consolidadas por SURA Asset Management. Clientes duplicados entre el segmento Mandatorio, Voluntario y cesantías.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



NUESTRO PROPÓSITO

Acompañamos a nuestros clientes a alcanzar sus sueños y metas

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

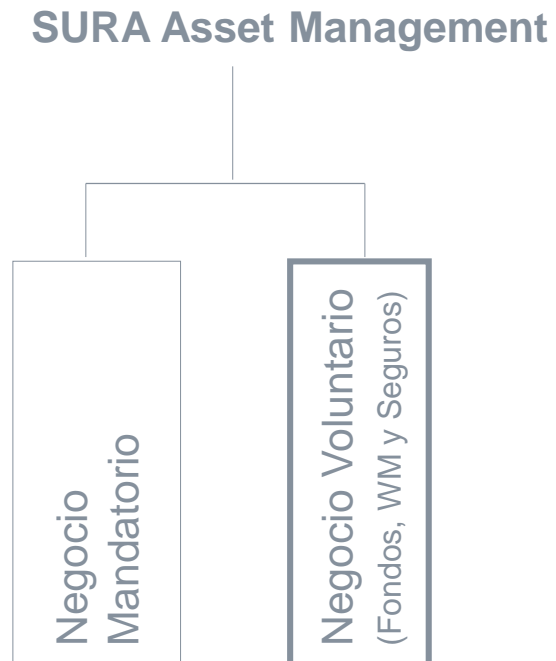
- ❖ Nuestros clientes como **centro de nuestra estrategia**
- ❖ **Lineamientos clave para el desarrollo de nuestros negocios**
- ❖ Desarrollo de capacidades a través de lineamientos **transversales que impulsen la estrategia**

EVOLUCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO

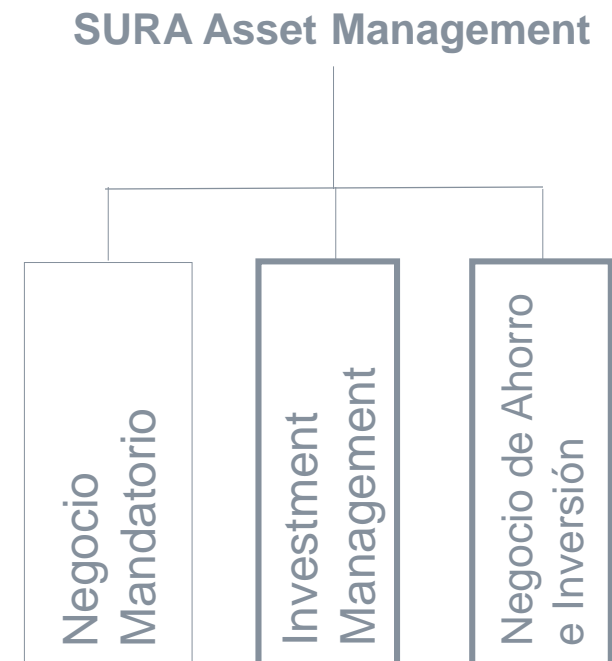
2011 - 2012



2013 - 2016



2017 al futuro



EVOLUCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO



CLIENTE INDIVIDUAL



CLIENTE INSTITUCIONAL

MANDATORIO	AHORRO E INVERSIÓN	INVESTMENT MANAGEMENT
<ul style="list-style-type: none">» Pensiones obligatorias» Cesantías	<ul style="list-style-type: none">» Pensiones Voluntarias» Distribución de Fondos Mutuos propios y arquitectura abierta» Unit linked» Distribución de seguros» Compra venta de activos de inversión	<ul style="list-style-type: none">» Gestión de portafolios de inversión (Mandatos y Fondos)» Creación de productos y servicios

ASESORÍA

FACILIDAD/ACCESIBILIDAD

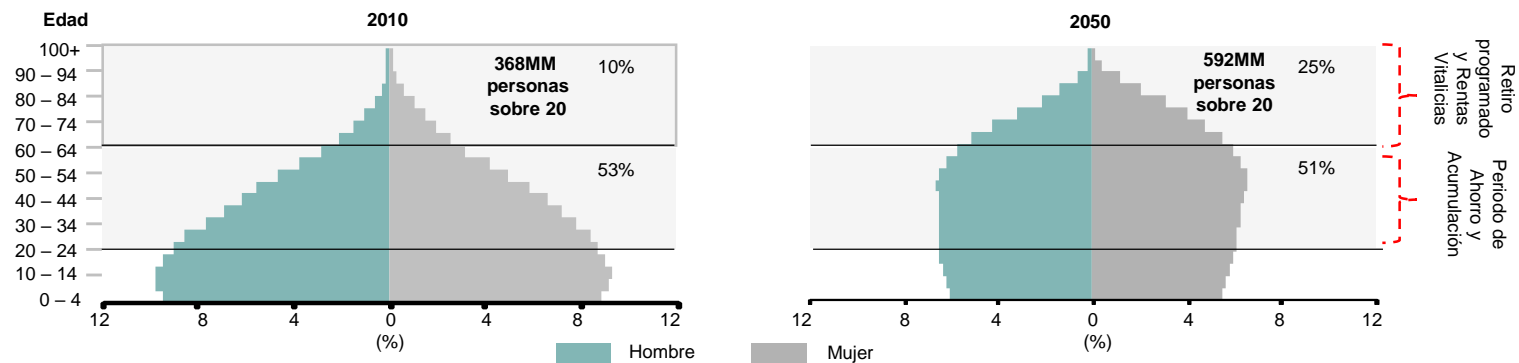
RELACIONAMIENTO/SERVICIO

FUNDAMENTOS DEMOGRÁFICOS

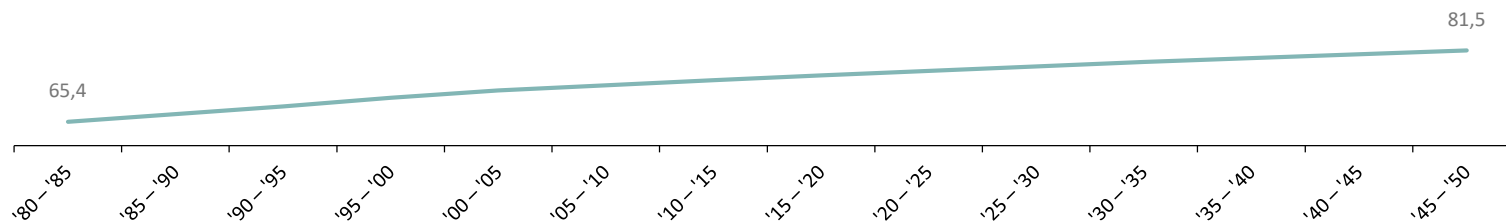
POBLACIÓN JOVEN Y EN CRECIMIENTO

Fuerte proporción de la población en ahorros y acumulación de edad está preparada para reforzar el AUM

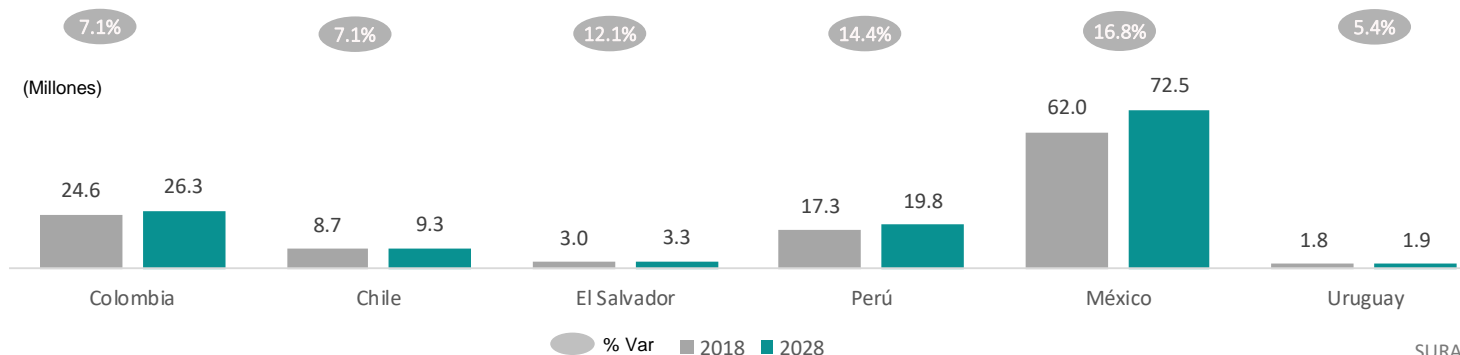
Atractiva evolución demográfica (1)



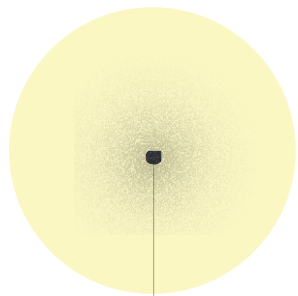
Crecimiento en la Expectativa de vida(1)



Crecimiento de la población económicamente activa

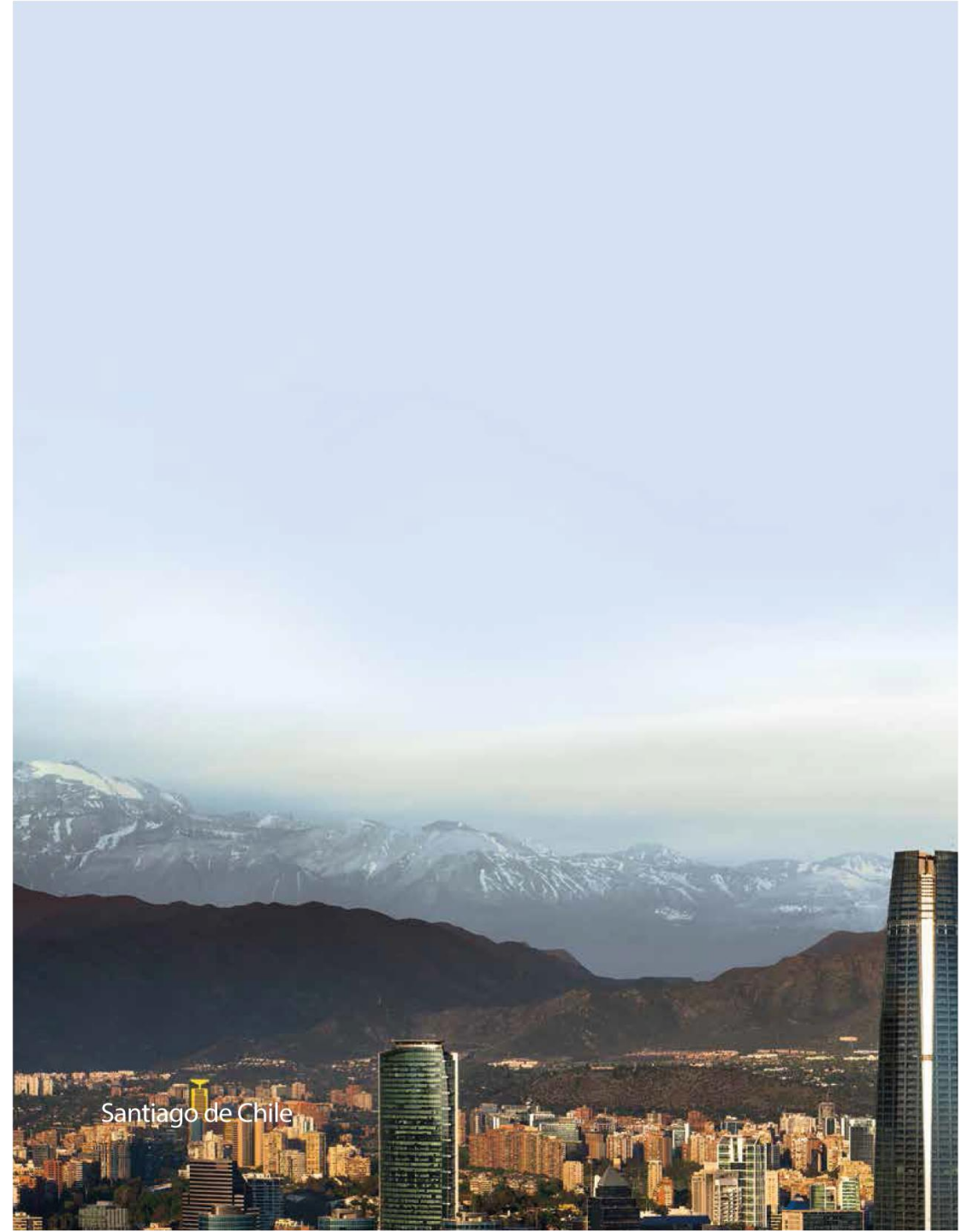


(1) Distribucion de la Población para Latin America, reportada por ECLAC
Fuente: ECLAC y la unidad de Inteligencia económica

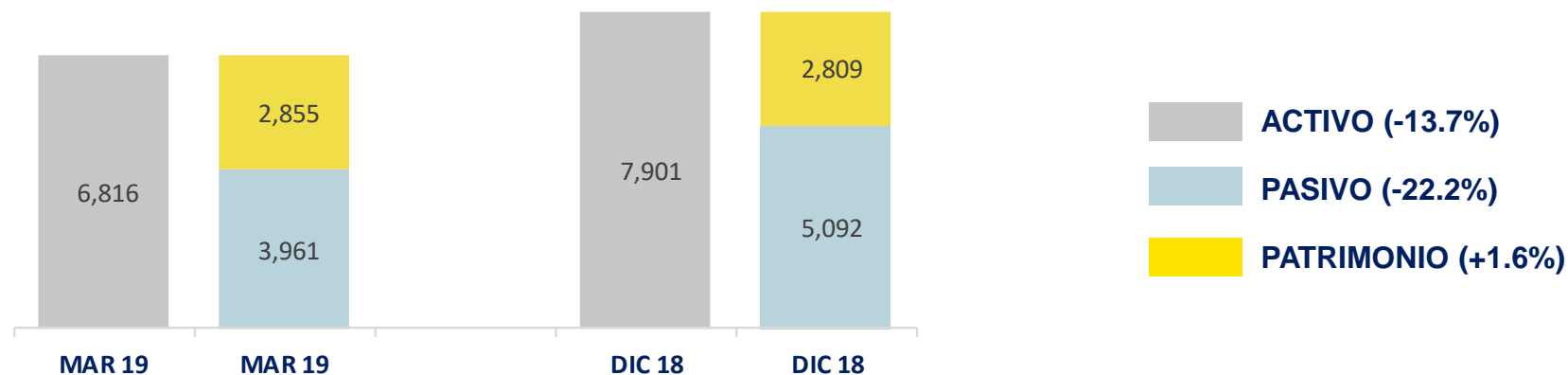


DESEMPEÑO FINANCIERO Y CIFRAS DE MERCADO

Santiago de Chile



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO



Cifras en billones de dólares

ACTIVO

	MAR 19	DIC 18	%Var
Activos financieros	3,666.2	3,275.0	11.9%
Goodwill y activos intangibles	2,125.8	2,071.6	2.6%
Inversiones en entidades vinculadas	367.0	355.5	3.3%
Propiedades de inversión	33.7	32.5	3.6%
Efectivo y Equivalentes	172.7	175.7	-1.7%
Costos de adquisición diferidos (DAC)	171.4	170.2	0.7%
Impuesto diferido y corriente	101.0	17.4	478.9%
Impuesto corriente	48.3	34.8	39.1%
Activos no corrientes disponibles para la venta	0.0	1,703.5	
Derechos de uso	62.1	0.0	
Otros activos	68.0	64.9	4.8%
Activos totales	6,816.2	7,901.1	-13.7%

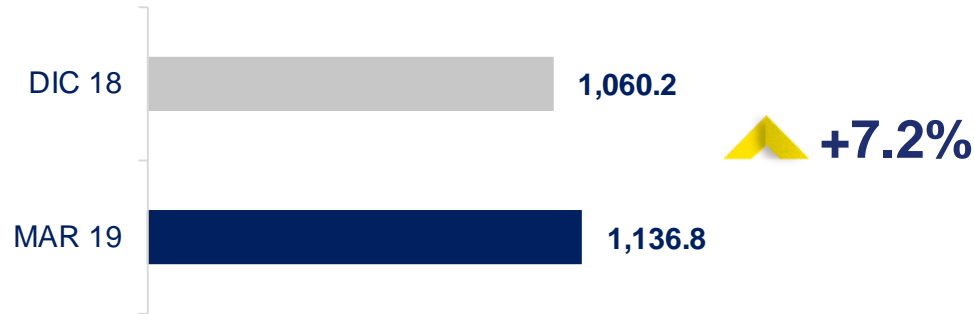
PASIVO Y PATRIMONIO

	MAR 19	DIC 18	%Var
Reservas técnicas	2,016.2	1,940.0	3.9%
Obligaciones financieras y bonos emitidos	1,059.1	1,046.1	1.2%
Pasivos por derecho de uso	65.2	0.0	
Pasivo financiero por operaciones de cobertura	12.5	14.1	-11.5%
Impuestos diferido y corriente	434.7	337.6	28.8%
Impuesto corriente	70.7	48.9	44.5%
Cuentas por pagar	243.5	129.1	88.6%
Otros pasivos	59.0	76.8	-23.2%
Pasivos no corrientes disponibles para la venta	0.0	1,499.1	
Pasivos totales	3,960.8	5,091.7	-22.2%
Patrimonio	2,855.4	2,809.4	1.6%

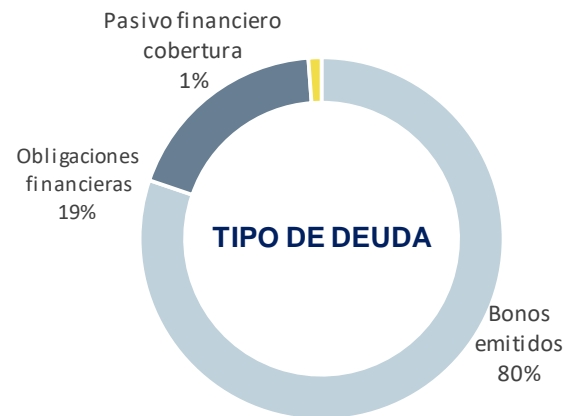
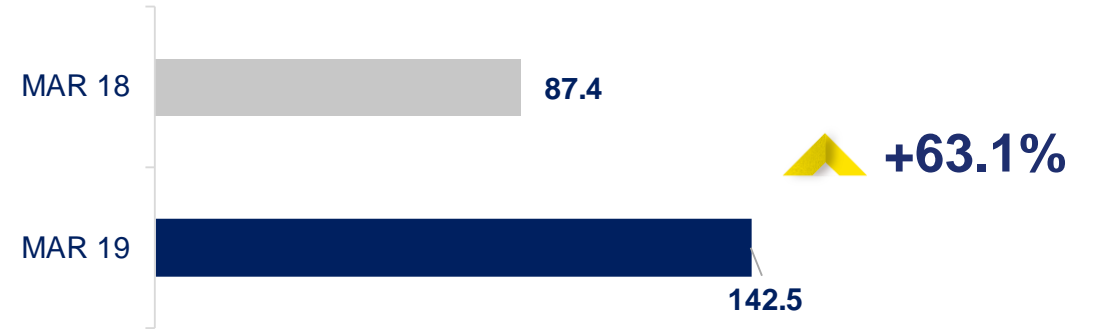
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

DEUDA

DEUDA BRUTA



EBITDA - YTD



2.7x | 2.3x

DEUDA / EBITDA LTM
(BRUTA | NETA)

5.3x

EBITDA YTD / INTERESES

6.42% | 5.69% | 6.28%

COSTO DE LA DEUDA
(USD con Cobertura | COP | Total)

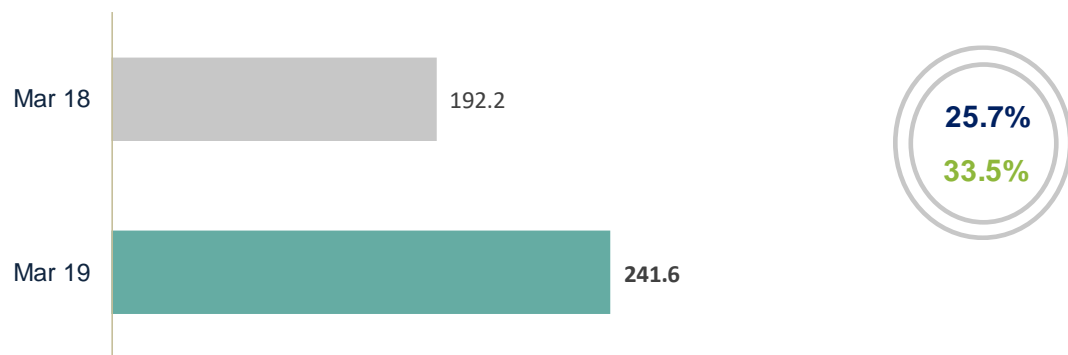
SURA ASSET MANAGEMENT

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

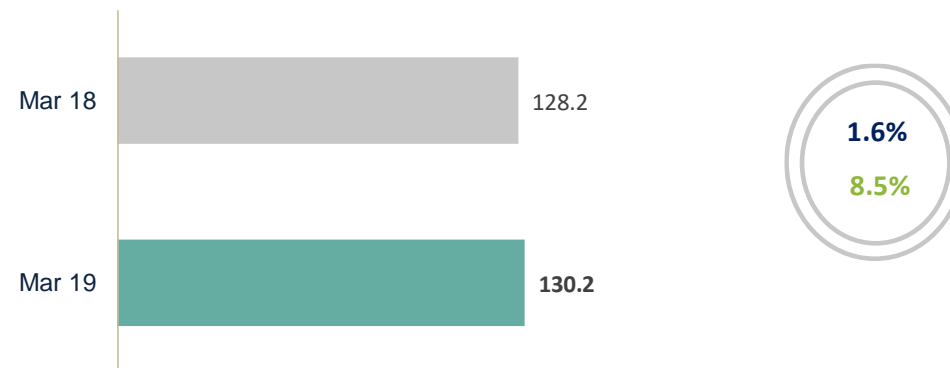


	MAR 19	MAR 18	% Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	173.5	179.6	-3.4%	2.4%
Otros ingresos por inversiones	1.7	(0.4)	-476.3%	-540.6%
Otras ganancias y pérdidas a valor razonable	2.2	0.9	151.0%	177.3%
Ingresos por encaje	39.0	3.9	907.9%	966.9%
Ingreso (gasto) por método de participación	21.6	6.6	227.3%	260.0%
Otros ingresos operacionales	3.5	1.6	118.2%	138.4%
Ingresos Operacionales por administración de Fondos y Pensiones	241.6	192.2	25.7%	33.5%
Primas brutas	49.3	94.1	-47.7%	-43.3%
Primas cedidas a reaseguradoras	(3.7)	(4.0)	-8.8%	1.0%
Primas netas	45.6	90.1	-49.4%	-45.2%
Ingresos por inversiones que respaldan reservas de seguros	15.2	24.0	-36.5%	-33.5%
de seguros	36.1	(3.1)	-1260.9%	-1385.1%
Reclamaciones	(68.4)	(79.6)	-14.0%	-5.7%
Movimiento de reservas primas	(17.2)	(19.4)	-11.6%	-13.1%
Margen total de seguros	11.3	12.0	-5.3%	3.0%
Gastos operacionales de ventas	(32.0)	(33.7)	-5.0%	1.6%
Costos de Adquisición Diferidos -DAC	(3.2)	(2.5)	27.6%	32.8%
Gastos operacionales y administrativos	(94.9)	(91.9)	3.2%	10.2%
Impuesto al patrimonio	(0.1)	(0.0)	108.1%	139.8%
Total gastos operacionales	(130.2)	(128.2)	1.6%	8.5%
Utilidad operativa	122.7	76.0	61.6%	70.6%
Ingresos financieros	0.4	2.5	-83.3%	-81.8%
Gastos financieros	(18.3)	(13.5)	35.0%	41.7%
(Gasto) ingreso por derivados financieros	1.8	4.6	-61.5%	-57.7%
(Gasto) ingreso por diferencia en cambio	2.6	1.5	74.6%	91.7%
Útilidad (pérdida) antes de impuestos	109.2	71.1	53.7%	63.2%
Impuesto de renta	(37.4)	(27.4)	36.2%	44.2%
Utilidad neta del ejercicio operaciones continuadas	71.8	43.6	64.7%	75.2%
Utilidad neta del ejercicio operaciones discontinuas	(29.8)	2.7	-1218.7%	-1349.5%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	42.0	46.3	-9.2%	-3.2%

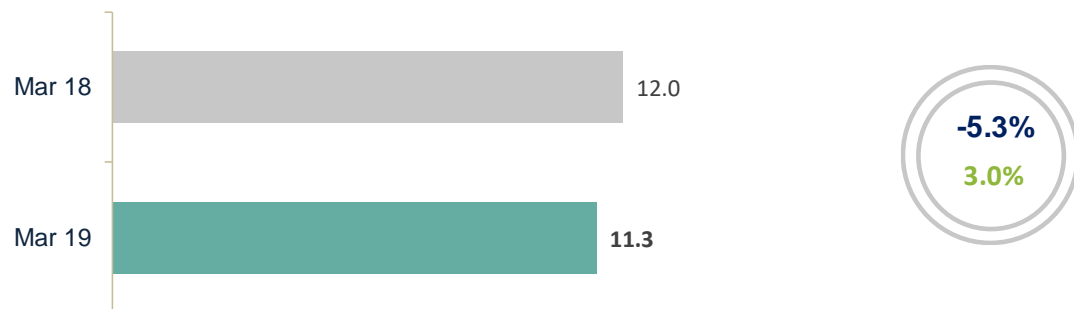
INGRESOS OPERACIONALES POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y PENSIONES



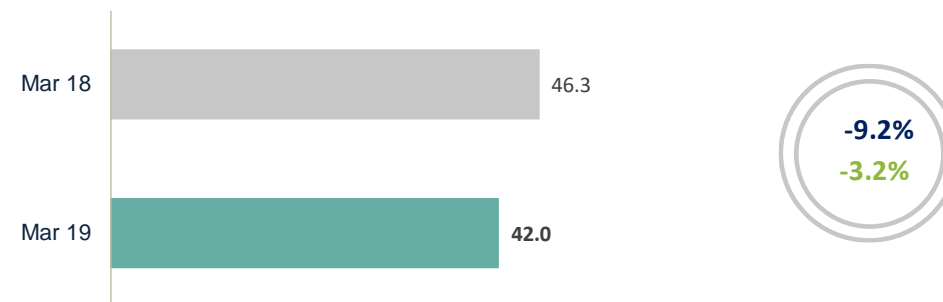
GASTOS OPERACIONALES



MARGEN TOTAL DE SEGUROS



UTILIDAD NETA



SEGMENTOS PRINCIPALES CIFRAS

MANDATORIO

	Mar 19	Mar 18	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	154	159	-3.4%	2.2%
Ingresos por encaje	38	4	895.4%	953.4%
Ingreso (gasto) por método de participación	20	6	207.6%	238.4%
Ingresos operacionales	210	167	26.1%	33.6%
Total gastos operacionales	(77)	(74)	4.6%	10.6%
Utilidad operativa	133	93	43.3%	52.1%
Impuesto de renta	(33)	(24)	38.9%	46.7%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	101	70	44.6%	53.8%

VOLUNTARIO

	Mar 19	Mar 18	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	19.2	20.4	-5.6%	1.2%
Ingreso (gasto) por método de participación	2.0	0.2	757.8%	841.3%
Margen total de seguros	5.0	5.2	-5.1%	5.1%
Total gastos operacionales	(30.9)	(29.8)	3.7%	12.2%
Utilidad operativa	(3.4)	(3.5)	-2.5%	7.4%
Impuesto de renta	(0.1)	(1.2)	-92.9%	-92.8%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	(4)	(4)	-13.6%	-6.8%

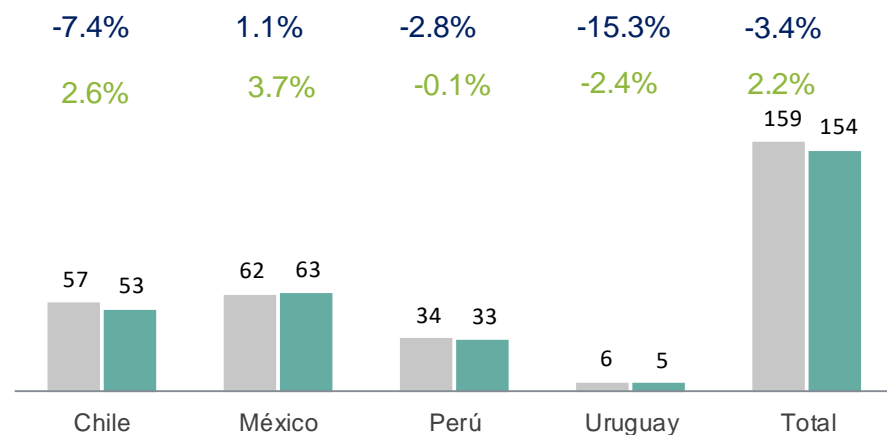
CORPORATIVO

	Mar 19	Mar 18	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Total gastos operacionales	(16)	(19)	-19.9%	-13.4%
Gastos financieros	(17)	(13)	27.2%	33.5%
(Gasto) ingreso por derivados financieros	2	5	-60.6%	-56.8%
(Gasto) ingreso por diferencia en cambio	1	2	-34.8%	-29.5%
Impuesto de renta	(3)	(2)	71.5%	96.1%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	(89)	(22)	308.7%	332.6%

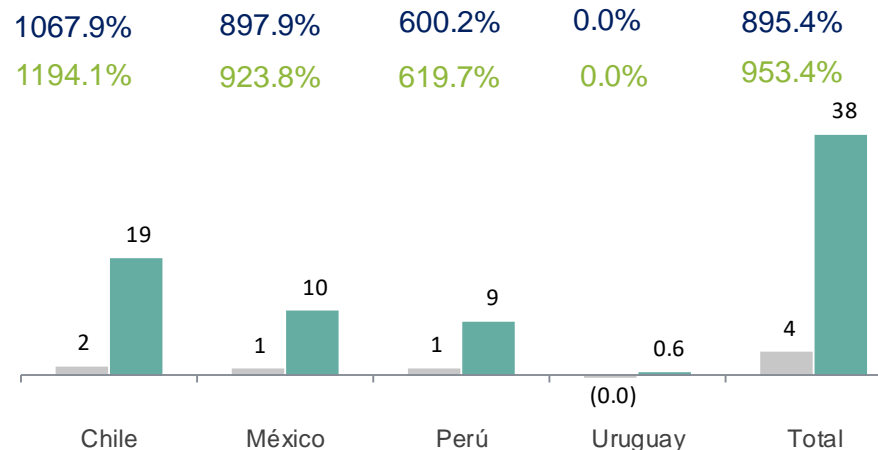
MANDATORIO

PRINCIPALES CIFRAS

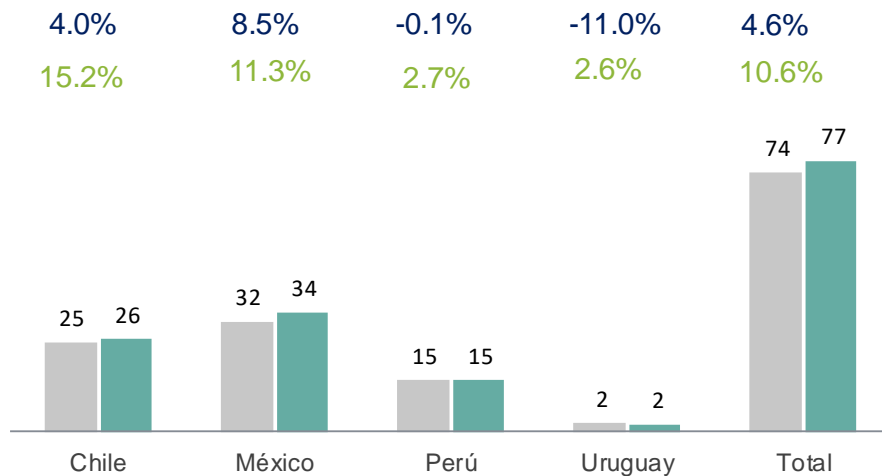
INGRESOS POR COMISIONES



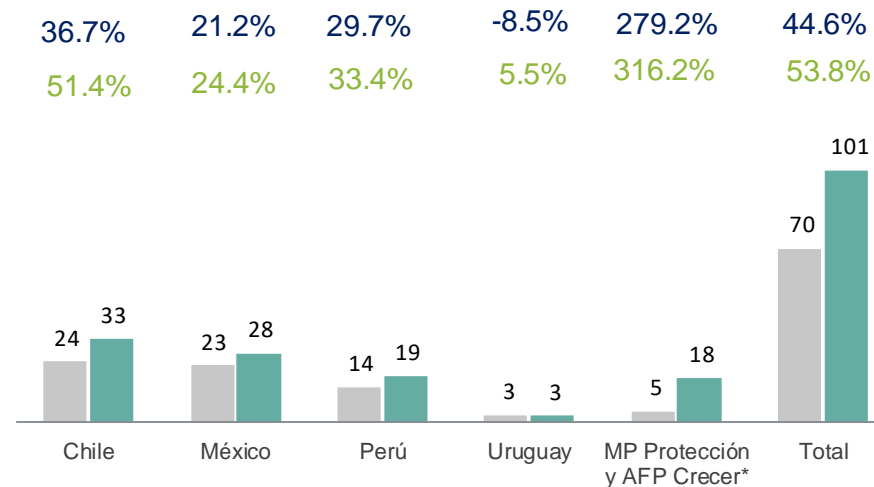
ENCAJE



GASTOS OPERATIVOS



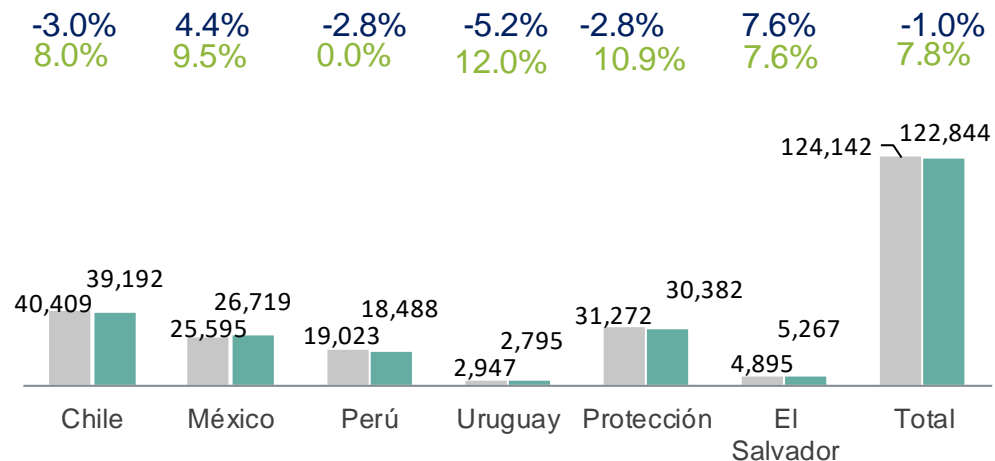
UTILIDAD NETA



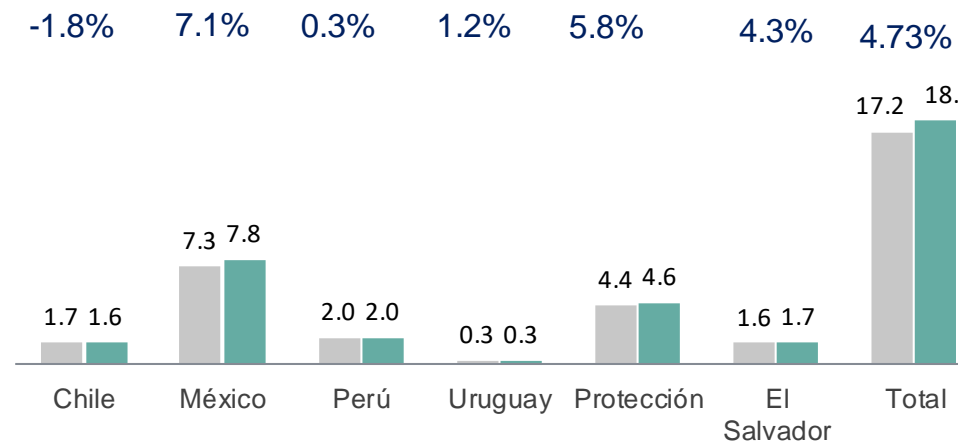
■ Mar -18 ■ Mar -19 %var %variación Monedas Locales

MANDATORIO CIFRAS DE MERCADO

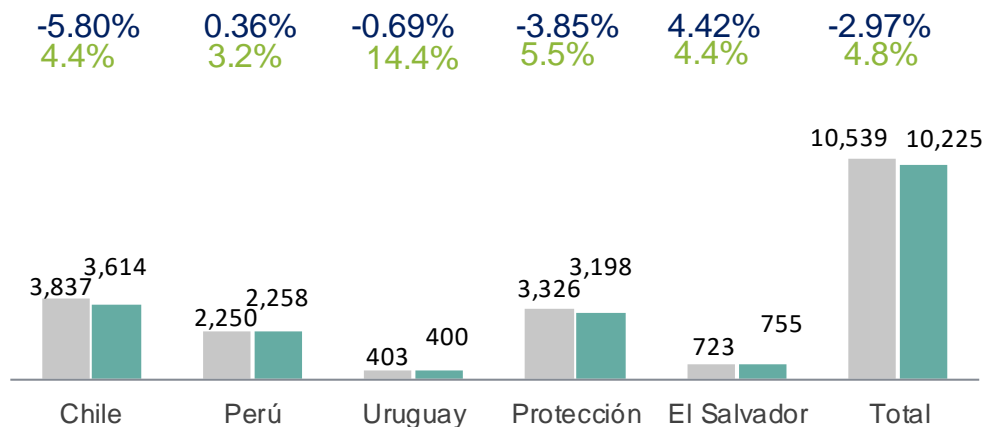
ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN



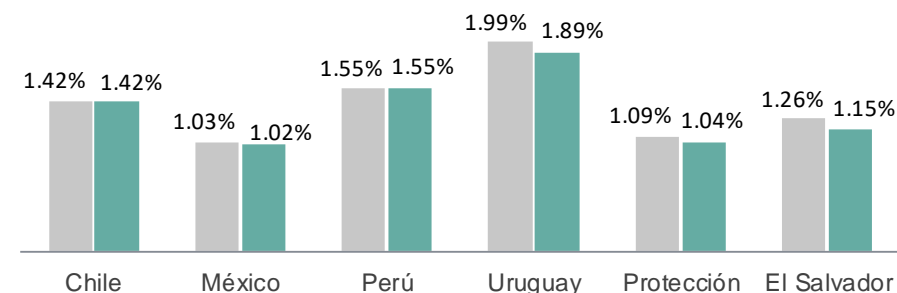
AFILIADOS (Millones)

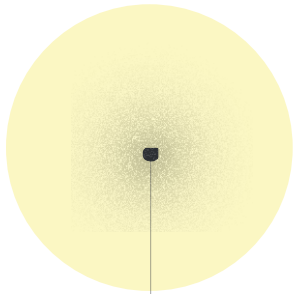


SALARIO BASE



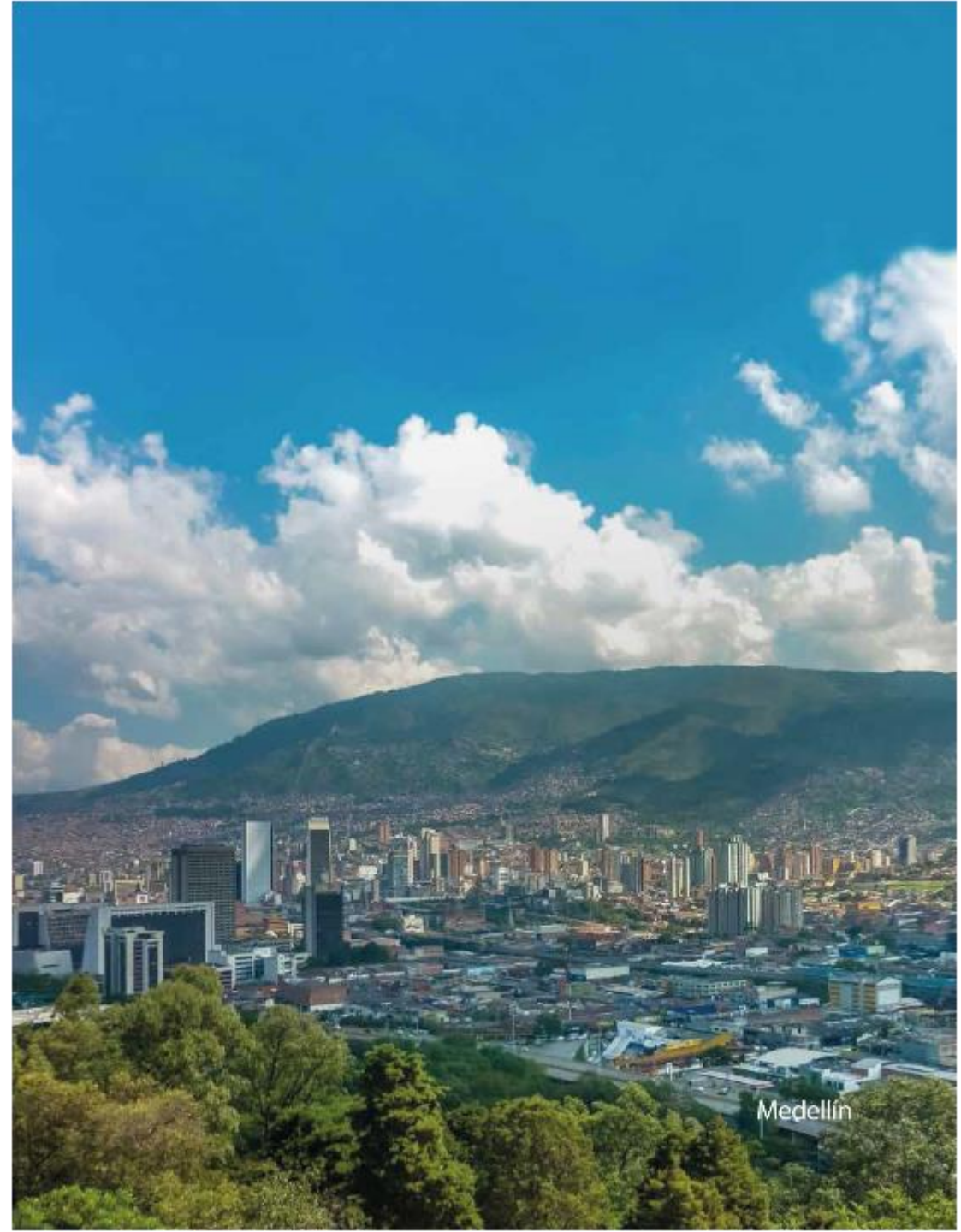
COMISIÓN





ANEXOS

Santiago de Chile



SURA ASSET MANAGEMENT

UTILIDAD RECURRENTE Y EBITDA



UTILIDAD RECURRENTE	MAR 19	DIC 18	% Var
Resultado neto IFRS recurrente	71.8	146.2	-50.9%
Utilidad discontinua	(29.8)	(47.8)	
Interés minoritario	(0.1)	(0.2)	
Ajustes no-recurrentes			
Impuesto a la riqueza Sura AM Colombia	(0.1)	(0.1)	-43%
Resultado neto IFRS recurrente	42.0	98.4	-57.3%
Partidas no caja			
Amortización Intangible (ING e Invita)	(8.6)	(35.2)	-75.6%
Impuesto diferido intangibles (ING e Invita)	2.4	10.0	-76.1%
Amortización de Intangibles (Horizonte)	1.7	(7.1)	-124.5%
Impuestos diferidos Intangibles (Horizonte)	(0.5)	2.0	-124.5%
Ingreso (gasto) diferencia en cambio	2.6	11.8	-78.2%
Ingreso (gasto) derivados financieros	1.8	(7.6)	-123.4%
Utilidad neta después de partidas no recurrentes y no caja	42.6	124.4	-65.7%
Rendimiento encaje	39.0	4.7	720.5%
Utilidad neta después de partidas no recurrentes y no caja - SIN ENCAJE	3.7	119.7	-96.9%

EBITDA	MAR 19	DIC 18	% Var
Resultado antes de Interés minoritario	122.7	76.0	61.6%
+Depreciaciones, Amortización	19.7	16.4	20.6%
+ Gastos financieros	-	-	
+/- Ingreso (gasto)Diferencia en cambio ingreso	-	-	
+/- Ingreso (gasto) derivados financieros	-	-	
+ Impuestos de renta	-	-	
=+Impuesto a la riqueza	-	-	
EBITDA consolidado	142.5	92.3	54.3%
EBITDA sin encaje	103.5	87.6	18.2%

SURA ASSET MANAGEMENT BALANCE



	MAR 19	DIC 18	Var%
ACTIVO			
Activos financieros	3,498.3	3,081.3	13.5%
Goodwill	1,337.0	1,289.6	3.7%
Otros activos intangibles	788.8	782.0	0.9%
Inversiones en entidades vinculadas	367.0	355.5	3.3%
Propiedades de inversión	33.7	32.5	3.6%
Cuentas por cobrar	135.8	141.5	-4.0%
Costos de adquisición diferidos (DAC)	171.4	170.2	0.7%
Efectivo y equivalentes de efectivo	172.7	175.7	-1.7%
Activo por impuesto diferido	101.0	17.4	478.9%
Impuesto corriente	48.3	34.8	39.1%
Activos fijos	45.3	44.1	2.8%
Activos por derecho de uso	62.1	-	
Activo financiero por operaciones de cobertura	32.1	52.2	-38.6%
Activos por contratos de reaseguros	7.3	7.1	1.7%
Otros activos	15.4	13.7	12.6%
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	1,703.5	
TOTAL ACTIVO	6,816.2	7,901.1	-13.7%

PASIVO			
Reservas técnicas	2,016.2	1,940.0	3.9%
Bonos emitidos	859.6	849.6	1.2%
Obligaciones financieras	199.4	196.5	1.5%
Pasivos por derecho de uso	65.2	-	
Pasivo financiero por operaciones de cobertura	12.5	14.1	-11.5%
Pasivo por impuesto diferido	434.7	337.6	28.8%
Pasivo por impuesto corriente	70.7	48.9	44.5%
Cuentas por pagar	243.5	129.1	88.6%
Beneficios a empleados	27.5	45.8	-40.0%
Ingresos Diferidos (DIL)	18.9	18.3	3.1%
Provisiones	12.3	12.3	-0.2%
Otros pasivos	0.4	0.3	2.9%
Pasivos no corrientes disponibles para la venta	-	1,499.1	
TOTAL PASIVO	3,960.8	5,091.7	-22.2%

PATRIMONIO			
Capital suscrito y pagado	1.4	1.4	0.0%
Prima en emisión de acciones	3,607.7	3,607.7	0.0%
Otras reservas de capital	164.9	187.7	-12.2%
Otros resultados integrales	(5.3)	(4.4)	20.9%
Utilidades del ejercicio	41.9	98.2	-57.3%
Diferencias por conversión	(957.9)	(1,083.9)	-11.6%
Patrimonio controlante	2,852.5	2,806.6	1.6%
Intereses minoritarios	2.9	2.7	7.4%
	-	0.0%	
TOTAL PATRIMONIO	2,855.4	2,809	1.6%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6,816.2	7,901.1	-13.7%